

## XXI REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXI RAE – EXTRAORDINÁRIA

### 1. Dados da Reunião

Data	Hora início	Hora término	Local
24/05/2022	09:10	12:30	Auditório TJBA

### 2. Pauta

Item	Descrição
01	Abertura
02	Leitura da ATA da RAE anterior
03	Deliberação de Iniciativas para Portfólio de Projetos Estratégicos
04	Agendamento das próximas RAE's
05	Prêmio CNJ de Qualidade
06	Encerramento

### 3. Participantes

Nº	Nome do membro do CGOV:	Unidade:	Assinatura:
01	<b>Des. Nilson Soares Castelo Branco</b>	Presidência do TJBA e do CGOV	
02	<b>Desa. Gardênia Pereira Duarte (representada)</b>	1º Vice-Presidência	
03	<b>Desa. Márcia Borges Faria (Representada)</b>	2º Vice-Presidência	
04	<b>Des. José Edivaldo Rocha Rotondano (Representado)</b>	Corregedoria Geral da Justiça	
05	<b>Des. Edmilson Jatahy Fonseca Júnior (Representado)</b>	Corregedoria das Comarcas do Interior	
06	<b>Des. Mário Augusto Albiani Alves Júnior</b>	Diretoria da Universidade Corporativa	
07	<b>Juiz de Direito Ícaro Almeida Matos</b>	Assessoria Especial da Presidência I – Magistrados	
08	<b>Juíza de Direito Rita de Cássia Ramos de Carvalho</b>	Assessoria Especial da Presidência II – Assuntos Institucionais	
09	<b>Des. Paulo Alberto Nunes Chenaud</b>	Coordenação dos Juizados Especiais	
10	<b>Des. Cynthia Maria Pina Resende</b>	Coordenação de Apoio ao Primeiro Grau de Jurisdição	
11	<b>Juiz de Direito Sadraque Oliveira Rios</b>	Núcleo Auxiliar de Conciliação de Precatórios	
12	<b>Tuany Silva Andrade</b>	Chefia de Gabinete da Presidência	
13	<b>Franco Bahia Karaoglan Mendes Borges Lima</b>	Secretaria-Geral da Presidência	
14	<b>Pedro Lúcio Silva Vivas</b>	Secretaria de Planejamento, Programação e Orçamento	
15	<b>Fabício Nascimento Ferreira</b>	Secretaria de Administração	
16	<b>Marcos Vinício Brasil Alcântara</b>	Secretaria Judiciária	
17	<b>Janaína Barreto de Castro</b>	Secretaria de Gestão de Pessoas	
18	<b>Ricardo Neri Franco</b>	Secretaria de Tecnologia da Informação e Modernização	
19	<b>Fernanda Pinto Dantas Braga</b>	Controladoria do Judiciário	
20	<b>Viviane da Anunciação Souza</b>	Diretoria de Primeiro Grau	
21	<b>Moisés Bisesti de Queiroz</b>	Assessoria de Comunicação	

## XXI REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXI RAE – EXTRAORDINÁRIA

---

### 4. Abertura

O Presidente do Tribunal de Justiça do Estado Bahia, Desembargador Nilson Soares Castelo Branco, cumprimentou a todos, declarou aberta a XXI RAE, solicitou ao Secretário Geral da Presidência que realizasse a leitura do resumo da XX RAE e, ao mesmo tempo, autorizou a condução dos trabalhos ao Secretário de Planejamento e Orçamento, Pedro Vivas.

### 5. Leitura da ATA da RAE anterior

O Secretário Geral da Presidência, Franco Bahia, realizou a leitura do resumo da XX Reunião de Análise da Estratégia. Após a leitura e sem nenhuma consideração dos membros do CGov a ata foi aprovada.

### 6. Apresentação das Iniciativas a Projetos Estratégicos

O Secretário de Planejamento, Programação e Orçamento, Pedro Vivas, lembrou que o maior propósito da realização daquela RAE extraordinária seria a apresentação das propostas de projetos para compor o Portfólio de Projetos Estratégicos do PJBA.

O Secretário informou que para selecionar e alinhar com as Unidades quais propostas seriam levadas à RAE, foi realizada a Reunião de Líderes Avançados com as Unidades a fim de que fossem sanadas as questões acerca das iniciativas.

Pedro Vivas fez uma breve explanação acerca de Orçamento, mencionando custos direcionados a Investimentos e a Manutenção para sinalizar que as iniciativas que seriam apresentadas na oportunidade estariam com a informação do custo composta por valores que são referentes a estes dois grupos.

Feita essa ressalva, deu início à apresentação das propostas.

#### **INICIATIVA: AMPLIAR O JUÍZO 100% DIGITAL EM TODAS AS UNIDADES DO 1º GRAU E 2º GRAU DO PJBA**

Desa. Cynthia Maria Pina Resende apresentou a definição do Juízo 100% Digital, os benefícios de sua implantação e a forma como pode ser utilizado. A magistrada ressaltou a importância da divulgação dessa iniciativa e lembrou que o nome da proposta fala em “ampliar” o Juízo 100% Digital, pois, de fato, ele já existe, inclusive a maioria dos processos que tramitam nos Juizados Especiais se dão pelo Juízo 100%. Na Justiça Comum, apesar de já ter sido instituído acerca de 2 anos, atualmente conta com apenas 14 unidades que adotam o sistema, o que torna o objetivo da iniciativa de extrema importância.

Desa. Cynthia destacou que o Juízo 100% Digital será ampliado para todo o estado da Bahia, contando com a colaboração de todos os órgãos envolvidos. Destacou que os excluídos digitais não ficarão desamparados com a adoção da nova sistemática, pois haverá para eles uma sala especial em todas as comarcas, ou em estabelecimentos que façam parcerias com o PJBA, com equipamentos apropriados instalados e à disposição para que possam ser abertos seus processos, acompanha-los e participar de audiências. Lembrou que essa iniciativa é o primeiro passo para a implantação dos Núcleos de Justiça 4.0.

## XXI REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXI RAE – EXTRAORDINÁRIA

O Presidente, Des. Nilson Castelo Branco, agradeceu pela explanação da Desa. Cynthia, e ressaltou que esse projeto é extremamente relevante para o CNJ. O Presidente indagou à Desa. Cynthia como seriam estruturadas as salas especiais nas comarcas do interior. Desa. Cynthia informou que a sala passiva poderá ser implantada nos fóruns e não necessariamente precisa ser exclusiva. O ambiente poderá ser compartilhado. Os juízes de todas as comarcas foram instados, via ofício da Coordenadoria de Primeiro Grau, a indicar quais locais poderiam ser utilizados com essa finalidade. O espaço pode ser na administração do fórum, na sala dos oficiais de justiça, qualquer espaço que conte com os equipamentos necessários e um servidor capacitado para orientar o cidadão em como utilizar o serviço. Pedro Vivas colocou a iniciativa em votação. O Comitê de Governança aprovou sem ressalvas.

### **INICIATIVA: PROMOVER O ALCANCE DA META NACIONAL 2**

O Assessor da Corregedoria Geral da Justiça, Yuri Bezerra iniciou a apresentação ressaltando a importância da ampliação do alcance da Meta 2 pelo TJBA, em razão de ser pauta constante, tanto em reuniões setoriais, bem como na XX RAE.

O Assessor explicou que será feito um diagnóstico dos processos que compõem a Meta 2 e, posteriormente, serão definidas as estratégias para o alcance do objetivo para a referida Meta.

Yuri falou sobre o alinhamento estratégico, justificativa, objetivo, benefícios e custos da iniciativa.

Sobre os custos, o assessor destacou que ainda se trata de uma análise preliminar, pois somente após a diagnose dos processos será possível verificar se necessitará de aquisições ou contratações, no entanto, os custos previstos já contemplam os recursos existentes tanto de equipamentos como de pessoal.

Des. Paulo Chenaud solicitou mais informações sobre o custo previsto de pessoal, uma vez que a Meta 2 trata de julgar processos e, nesse caso, o mais complexo é verificar se os processos estão prontos para julgamento. O magistrado pediu mais detalhes acerca de como serão feitos os julgamentos dos processos mais antigos.

Yuri Bezerra informou que, como o projeto está em fase de diagnóstico da situação dos processos, ainda não foi estabelecida a estratégia para os casos que forem encontrados. Citou como exemplo de situação que precisa ser mapeada os erros no cadastramento dos processos. Quanto à questão do custo de pessoal, trata-se de informação do esforço que é empregado, com o pessoal envolvido na execução das atividades de julgamento dos processos, não se trata de contratação de pessoal. O servidor explicou que as etapas que serão realizadas contemplarão a diagnose dos processos, a preparação dos processos e finalmente os julgamentos.

Serão desenvolvidas ações que contemplarão mutirões de saneamento, balcão virtual e colaboração das demais unidades.

Desa. Cynthia Maria Pina Rezende acrescentou que está sendo implantado o Núcleo de Justiça 4.0 que, no primeiro momento, deverá ser o Núcleo de Metas, e que representará um custo muito baixo para o TJBA. A magistrada solicitou que o projeto contemple o Núcleo, a fim de proporcionar mais efetividade ao projeto.

Des. Paulo Chenaud reforçou a necessidade de maior detalhamento do projeto a fim de que sejam identificadas as fases em que os processos inclusos na Meta 2 se encontram.

Des. Mário Albiani ponderou que é necessário envolver a Coordenadoria de Primeiro Grau nas ações do projeto.

## XXI REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXI RAE – EXTRAORDINÁRIA

Yuri Bezerra concordou com a observação do Des. Mário Albiani e confirmou que as ações do Projeto de Enfrentamento à Meta 2 abrangerá a Coordenadoria de Apoio ao Primeiro Grau. Quanto à observação feita pelo Des. Paulo Chenaud sobre o conhecimento dos processos inclusos na Meta 2 por parte da Seplan, o servidor relatou que não havia estudo sobre situação em que os processos se encontrava, mas que, após a XX RAE já está sendo desenvolvido um painel que demonstrará como os processos estão classificados (classe, competência etc.) para que as ações apropriadas sejam realizadas. Yuri Bezerra reiterou que ainda precisam ser realizadas atividades de diagnóstico e estudo detalhado sobre o que compõe a Meta 2, que o projeto está em fase inicial de construção, mas que o mais importante é dar luz à essa questão de extrema importância para o TJBA. Outras questões acerca do tema ainda precisam ser colocadas em prática, como por exemplo, definir qual o órgão, dentro do TJBA, deve cuidar de Metas Nacionais.

O Secretário de Planejamento, Pedro Vivas, concordou com as ponderações de Yuri Bezerra e salientou que, apenas pelo fato de trazer a questão da Meta 2 para o foco já foram desenvolvidos diversos novos painéis com possibilidades de estudo para enfrentamento do desafio. Os estudos já serão passados para a Corregedoria a fim de que possa ser feita a primeira fase de diagnóstico e as demais fases do projeto serão construídas após o resultado do diagnóstico.

O Secretário Geral da Presidência, Franco Bahia, também considerou importante o foco no projeto da Meta 2, mesmo que de forma preliminar naquela reunião, para que seja dado o tratamento estratégico ao tema, sendo fundamental a aprovação do projeto para que as ações sejam priorizadas no sentido de o TJBA conseguir êxito no alcance da referida Meta, bem como fomentar o enfrentamento de todas as outras Metas Nacionais.

O Diretor de Planejamento Estratégico, Alexsandro Santos, informou que o painel com as informações da Meta 2 será concluído até o final do mês de maio, mas que já puderam ser identificados alguns pontos como, muitos processos relacionados a inventário e partilha e processos com problemas no cadastro. Algumas atividades já foram realizadas no sentido de orientar as unidades quanto ao cadastro dos processos.

A representante da Corregedoria das Comarcas do Interior, Dra. Isabela Lago, mencionou que preferia abster-se de votar a aprovação do projeto pelo fato da CCI não ter sido consultada a respeito das ações relativas à Meta 2, bem como não ter ficado claro, para ela, a proposta colocada em questão.

Yuri Bezerra informou que o tema sobre enfrentamento da Meta 2 surgiu na XX RAE e foi levado à discussão na Reunião de Líderes Avançados para que fosse definido um patrocinador. Naquela oportunidade, a Corregedoria Geral da Justiça, diante da ausência de outros candidatos, colocou-se como patrocinadora da ação, mas compreende que se trata de um esforço conjunto de todas as unidades. Reforçou que liderar essa atividade será um tanto sacrificado para a CGJ, tendo em vista suas demais atribuições, mas que entende que não há mais porque o TJBA ser tido como um tribunal que não é exitoso no cumprimento da Meta 2. O servidor destacou que o papel da CGJ como patrocinador do projeto é para que haja uma unidade que ponha foco na questão, mas que não se trata de única responsável por ela.

Pedro Vivas lembrou que o tema de enfrentamento da Meta 2 foi abordado na Semana da Estratégia, na XX RAE e na Reunião de Líderes Avançados e finalmente nesta RAE, eventos para os quais todas as unidades foram convidadas a participar.

## XXI REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXI RAE – EXTRAORDINÁRIA

O Presidente Des. Nilson Soares Castelo Branco e o Des. Mário Albiani concordaram que o projeto é de extrema importância para o TJBA e que deve ser aprovado contanto que haja a integração de todas as unidades na consecução do seu objetivo.

O Secretário de Planejamento e Orçamento, Pedro Vivas, colocou a iniciativa em votação. Sem oposições foi aprovada como projeto estratégico.

### **INICIATIVA: SISTEMA INTEGRADO DE GESTÃO EDUCACIONAL DA UNICORP**

Des. Mário Albiani iniciou sua apresentação falando sobre o papel da Unicorp como unidade que centraliza todas as necessidades de capacitação das unidades do TJBA. Diante da grande abrangência das atividades, faz-se necessário a existência de um sistema unificado e integrado para gestão educacional. O magistrado relacionou os eventos de capacitação realizados pela Unicorp, bem como a implantação dos polos regionais.

Diante da grande demanda por capacitação no Estado da Bahia, a Unicorp vê a necessidade da implantação de um sistema para o gerenciamento das ações educacionais, contemplando capacitações, docentes e discentes. O magistrado ressaltou que há também a possibilidade de utilização do sistema da Enfam.

Dra. Rita Ramos lembrou que, na oportunidade em que esteve como Coordenadora da Unicorp houve contato com a Enfam e há a possibilidade de utilização de seu sistema, o que foi acatado pelo Des. Mário Albiani.

A proposta foi colocada em votação e aprovada.

### **INICIATIVA: NOVO PORTAL DO PJBA**

O Secretário Geral da Presidência, Franco Bahia apresentou a proposta de implantação do novo Portal do TJBA ressaltando a necessidade de readequação do portal atual nos padrões utilizados no momento tanto pelo CNJ como pelo TCE.

Franco Bahia relatou que algumas atividades de reestruturação já estão sendo realizadas no sentido de reduzir a quantidade de subportais existentes no TJBA, bem como de reformulação de alguns de forma a atender aos padrões de acessibilidade e de usabilidade.

O Secretário informou que uma das propostas é que o Portal seja customizado, ou seja, o usuário, ao acessar o site do TJBA, selecionará seu perfil, seja advogado, servidor, cidadão etc e, assim terá uma visão mais direcionada às suas necessidades. Além disso, todas as unidades do Tribunal serão ouvidas para que sejam definidas quais informações são importantes que estejam contempladas no Portal.

A proposta foi colocada em votação e aprovada.

### **INICIATIVA: AMPLIAR AÇÕES DE PUBLICIDADE E PROPAGANDA INSTITUCIONAL (IMPLANTAR TV JUSTIÇA)**

O Secretário Geral da Presidência, Franco Bahia ressaltou a necessidade de otimização da comunicação do TJBA com a Sociedade.

## XXI REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXI RAE – EXTRAORDINÁRIA

---

O projeto contempla a realização de pelo menos 3 campanhas institucionais nos sentido de estreitar a relação do Tribunal com o jurisdicionado, criando pautas positivas para a sociedade.

A proposta foi colocada em votação e aprovada.

### **INICIATIVA: NOVO SISTEMA DE ARRECADAÇÃO DO NAF**

O Diretor do Núcleo de Arrecadação e Fiscalização, Adolfo Ferri apresentou a proposta informando sua justificativa, objetivo, benefícios, custo e ação orçamentária. Posteriormente, a palavra foi passada ao servidor José Valdice Sales que detalhou a que se propõe o sistema.

A proposta foi colocada em votação e aprovada.

### **INICIATIVA: IDENTIFICAR E ACOMPANHAR O TRATAMENTO DOS RISCOS ESTRATÉGICOS**

O Secretário de Planejamento e Orçamento, Pedro Vivas apresentou a proposta com a justificativa, objetivo, benefícios, custos e ação orçamentária.

O Secretário Geral da Presidência, Franco Bahia lembrou que a proposta apresentada faz parte do contrato de governança corporativa, que conta com a atuação de uma consultoria. Reforçou a importância de perpetuar as atividades consultores na organização e que os resultados sejam efetivamente utilizados na instituição.

A proposta foi colocada em votação e aprovada.

### **INICIATIVA: IMPLANTAR O CEJUSC VIRTUAL**

A servidora Fabiana Simões apresentou a proposta mencionando justificativa, objetivo, benefícios, custos e ação orçamentária.

Dra. Rita Ramos informou que em 2018 foi criado o Cejusc Virtual para o projeto Pai Presente. A magistrada questionou qual seria a diferença entre a proposta do Nupemec e o Cejusc Virtual já implementado para o Projeto Pai Presente.

Fabiana Simões esclareceu que a proposta não terá como foco o Pai Presente, será mais as audiências de questões de família.

Foi novamente indagado se o Cejusc Virtual abrangerá o Pai Presente ou não.

A servidora Fabiana Simões mencionou que as audiências que foram realizadas no período da pandemia foram exitosas e serviram como motivação para a criação do Cejusc Virtual, e que não teriam sido feitas audiências do Pai Presente nesse contexto.

Des. Paulo Chenaud considera de extrema importância o projeto, contanto que haja uma unificação, visto que já existe o Cejusc para o Pai Presente.

## XXI REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXI RAE – EXTRAORDINÁRIA

Sílvio Maia lembrou que as audiências do Pai Presente tem uma característica diferente dos demais que é o teste do DNA que requer a coleta do material, mas o reconhecimento espontâneo pode ser feito em audiência virtual.

Ao mencionar o custo estimado do projeto, a servidora incluiu a necessidade de 10 estagiários de nível pós-graduação. Sobre esse ponto, a Secretária da Gestão de Pessoas, Janaína Castro informou que não houve consulta sobre esse ponto à unidade sob sua gestão, pois há um projeto que abrange o Primeiro Grau e que ainda não contempla estagiários de pós-graduação, pois não há previsão de estagiários de nível superior para comarcas de primeira entrância e juizados.

A Secretária informou que o projeto de contratação de estagiários contempla alguns componentes para o Nupemec, mas que como não houve consulta para a proposta do Cejusc Virtual, seria interessante, antes de se determinar o quantitativo de 10 estagiários, primeiro fosse solicitado à Secretaria de Gestão de Pessoas um estudo sobre a possibilidade dessa contratação.

A servidora Fabiana Simões informou que o gerente do Projeto, João Pesente, fez uma consulta informal sobre a possibilidade de contratação dos estagiários, mesmo que de forma paulatina.

A Secretária de Gestão de Pessoas ressaltou que ao solicitar os estagiários seja observada a atividade que será realizada pelos mesmos, pois há previsão legal que deve ser cumprida no sentido de realização do estágio.

Des. Paulo Chenaud concordou que a quantidade de 10 estagiários é demasiada para o projeto em questão.

A Secretária de Gestão de Pessoas confirmou que não houve consulta formal à Segesp e que ainda há entraves para essa contratação no Primeiro Grau, pondera que é mais prudente que o Nupemec reforce o estudo dessa questão junto à Segesp.

A proposta foi colocada em votação e aprovada.

### 7. Agendamento das Próximas RAEs

Em razão de compatibilizar agendas dos membros do CGOV, foi aprovada a alteração da agenda das próximas RAE's da seguinte maneira:

#### **PROPOSTA APROVADA EM 19/05/22:**

XXII RAE 19/07/2022 (Terça-Feira)

XXIII RAE 20/09/2022 (Terça-Feira)

XXIV RAE 13/12/2022 (Terça-Feira)

#### **NOVA PROPOSTA APROVADA:**

XXII RAE 20/07/2022 (Quarta-Feira)

XXIII RAE 21/09/2022 (Quarta-Feira)

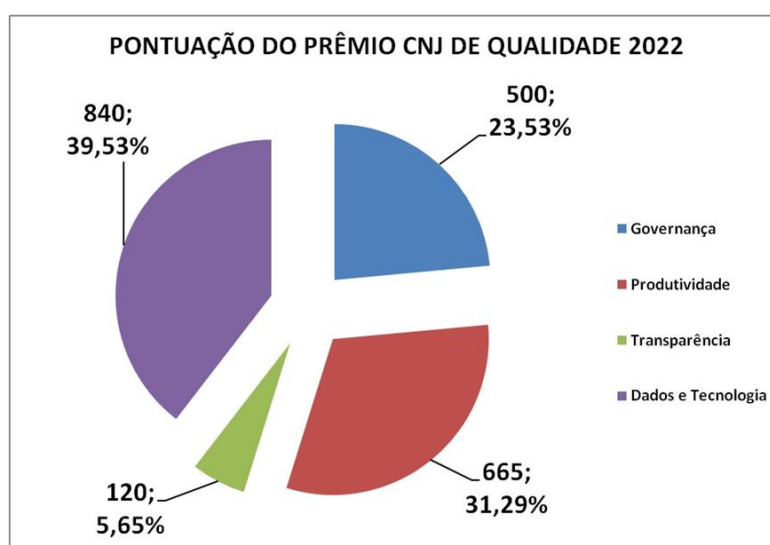
XXIV RAE 07/12/2022 (Quarta-Feira)

**XXI REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXI RAE – EXTRAORDINÁRIA**

O Presidente Des. Nilson Soares Castelo Branco solicitou que as pautas das próximas RAE's sejam enviadas com antecedência ao Comitê de Governança.

**8. Prêmio CNJ de Qualidade**

Pedro Vivas anunciou a publicação da Portaria CNJ 170/22 de 20/05/22, que trata do Prêmio CNJ de Qualidade e destacou o percentual de cada eixo na pontuação total do Prêmio, bem como a distribuição considerando a participação do Datajud:



EIXO	PONTOS	%	PONTOS EXTRAÍDOS DO DATAJUD	% DO DATAJUD NO EIXO
<b>Governança</b>	500	23,53%	-	-
<b>Produtividade</b>	665	31,29%	510	76,69%
<b>Transparência</b>	120	5,65%	-	-
<b>Dados e Tecnologia</b>	840	39,53%	530	63,10%
<b>TOTAL</b>	<b>2125</b>	<b>100,00%</b>	<b>1040</b>	<b>48,94%</b>

O Diretor de Planejamento Estratégico ressaltou o peso que o Datajud representa na pontuação total do Prêmio. Lembrou também que os dados de produtividade se referem ao ano de 2021, significando, portanto, que ações que estão sendo feitas em 2022 contabilizarão pontos apenas para o Prêmio de 2023.

**9. Encerramento**

Des. Nilson Soares Castelo Branco agradeceu a presença de todos e declarou encerrada a XXI Reunião de Análise da Estratégia.