

XXX REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXX RAE

1. Dados da Reunião

Data	Hora início	Hora término	Local
12/12/2024	09:10	12:10	Sala 309 (auditório I e II) anexo II

2. Pauta

Item	Descrição
01	Abertura
02	Leitura da ATA da RAE anterior
03	Metas Nacionais
04	Indicadores Justiça em Números
05	Indicadores Estratégicos
06	Revisão do Planejamento Estratégico 2021-2026
07	Resultado Prêmio CNJ de Qualidade 2024
08	Proposta de Inclusão de Projeto Estratégico – CGJ
09	Propostas de Inclusão de Projetos Estratégicos – CAPG
10	Proposta de Inclusão de Projeto Estratégico – NUPEMEC
11	Propostas de Inclusão de Projetos Estratégicos – SEAD
12	Encerramento de Projeto Estratégico – NCJ
13	Solicitações de Retirada de Projetos
14	Resumo Portfólio de Projetos Estratégicos
15	Confirmação Calendário 2024
16	Encerramento

3. Participantes

Comitê de Governança

Nº	Nome do membro do CGOV:	Unidade:	Assinatura:
01	Desa. Cynthia Maria Pina Resende	Presidência	
02	Des. João Bosco de Oliveira Seixas	1ª Vice-Presidência Representado	
03	Des. José Alfredo Cerqueira da Silva	2ª Vice-Presidência Representado	
04	Des. Roberto Maynard Frank	Corregedoria Geral da Justiça Representado	
05	Desa. Pilar Célia Tobio de Claro	Corregedoria das Comarcas do Interior	
06	Des. Edmilson Jatahy Fonseca Júnior	Universidade Corporativa Representado	
07	Des. Paulo Alberto Nunes Chenaud	Coordenação dos Juizados Especiais Representado	
08	Desa. Maria de Lourdes Pinho Medauar	Coordenadoria de Apoio ao Primeiro Grau de Jurisdição – CAPG Representada	
09	Juiz de Direito Gustavo Teles Veras Nunes	Assessoria Especial da Presidência I	
10	Juíza de Direito Rita de Cássia Ramos de Carvalho	Assessoria Especial da Presidência II	
11	Juiz de Direito Sadraque Oliveira Rios Tognin	Juiz Assessor da Presidência – Núcleo Auxiliar de Conciliação de Precatórios	

XXX REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXX RAE

12	Pedro Vieira da Silva Filho	Secretaria Geral da Presidência	
13	Larissa Torquato de Oliveira Souza	Secretaria de Planejamento e Orçamento	
14	Fernanda Pinto Dantas Braga	Secretaria de Administração	
15	Ricardo Neri Franco	Secretaria de Tecnologia da Informação e Modernização	
16	Viviane da Anunciação Souza Oliveira	Secretaria de Gestão de Pessoas	
17	Dilcema Araújo Almeida	Secretaria Judiciária	
18	Maria Paula Dias Carvalho Blumetti Brito	Chefia de Gabinete da Presidência	
19	Karina Correia Martinez	Controladoria do Judiciário	

Convidados

20	Desa. Lisbete Maria Teixeira Almeida César Santos	Núcleo de Cooperação Judiciária	
21	Juíza de Direito Cristiane Menezes S. Barreto	Núcleo Permanente de Métodos Consensuais e Soluções de Conflito	
22	Thais Fonseca Felipe Pimentel	Diretoria de Primeiro Grau	
23	Adolfo de Souza Ferri	Núcleo de Arrecadação e Fiscalização	
23	Mônica Elizabeth Vieira Martins Garrido	Consultoria Jurídica	

4. Abertura

A Presidente do TJBA cumprimentou a todos os presentes e declarou aberta a XXX Reunião de Análise da Estratégia.

5. Leitura da ATA da RAE anterior

A Juíza Assessora da Presidência para Assuntos Institucionais, Dra. Rita de Cássia Ramos de Carvalho, realizou a leitura do resumo da XXIX Reunião de Análise da Estratégia. Após a leitura e sem nenhuma consideração dos membros do CGOV a ata foi aprovada.

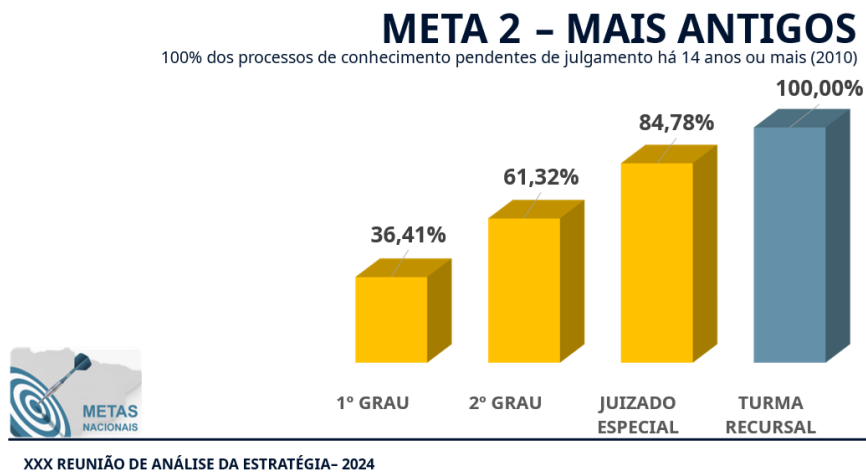
6. Metas Nacionais

A Secretária de Planejamento e Orçamento, Larissa Torquato, apresentou os resultados das Metas Nacionais atualizados até 31/10/24.

A Secretária informou que as Metas 1 e 4 estão sendo cumpridas, as Metas 3 e 11 estão em vias de cumprimento e as demais Metas requerem atenção e precisam de iniciativas para melhorar seu desempenho.

XXX REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXX RAE

Sobre a Meta 2, Larissa Torquato enfatizou a necessidade de maior atenção no Primeiro Grau, especialmente para os processos mais antigos, cujos percentuais estão abaixo dos 100% em 3 das 4 instâncias.



A Secretária também sinalizou a importância da Meta 4, pois, para o ano de 2025, a meta será identificar e julgar 100% das ações de improbidade administrativa até 26/10/2025. Para as Metas 3, 8, 10 e 11, Larissa Torquato salientou que é preciso esforços para alcançar o sucesso, entretanto o TJBA não se mostra em situação demasiado crítica.

Ato contínuo, a Secretária falou sobre as Metas para 2025, aprovadas no 18º Encontro Nacional do Poder Judiciário, em 03/12/24, conforme seguem:

Metas sem alteração:

Meta 1 – Julgar mais processos que os distribuídos.

Meta 2 – Julgar processos mais antigos. (Para essa Meta houve uma pequena alteração no que se refere aos processos mais antigos, considerando 100% dos processos de conhecimento pendentes de julgamento há 15 anos (2010) ou mais.

Meta 3 – Estimular a conciliação.

Meta 5 – Reduzir a Taxa de Congestionamento.

Meta 8 – Priorizar o julgamento dos processos relacionados ao feminicídio e à violência doméstica.

Meta 9 – Estimular a inovação no Poder Judiciário.

Metas alteradas:

Meta 4 – Priorizar o julgamento dos processos relativos aos crimes contra a Administração Pública, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais, identificar e julgar 100% das ações de improbidade administrativa até 26/10/2025.

Meta 10 – subdividida em Metas 6 e 7:

Meta 6 – Priorizar o julgamento dos processos de ações ambientais e de regularização fundiária.

XXX REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXX RAE

Meta 7 – Priorizar o julgamento dos processos relacionados aos direitos das comunidades indígenas e quilombolas.

Meta 11 passou a ser Meta 10 – Promover os direitos da criança e do adolescente.

7. Indicadores Justiça em Números

Larissa Torquato apresentou os indicadores e suas respectivas **projeções** para o final de 2024 da seguinte maneira:

- Número de Casos Novos – crescimento de 11,34% - Passando de 1.660.265 em 2023 para 1.848.567;
- Número de Processos Baixados – crescimento de 27,83% - Passando de 1.868.099 em 2023 para 2.388.081;
- Número de Casos Pendentes – redução de 15,46% - Passando de 3.489.938 em 2023 para 2.950.425;
- Índice de Produtividade dos Magistrados (IPM) – crescimento de 29,36% - Passando de 2.711 em 2023 para 3.507;
- Índice de Atendimento à Demanda (IAD) – crescimento de 16 pontos percentuais - Passando de 113% em 2023 para 129%;
- Taxa de Congestionamento (TC) – redução de 9,8 pontos percentuais - Passando de 65,1% em 2023 para 55,3%.

Sobre os números apresentados, a Secretária de Planejamento e Orçamento destacou o significativo aumento dos processos baixados, proporcionalmente maior que a quantidade de casos novos. Em 30/11/2024 o número de casos novos era de 1.714.081 e o de processos baixados de 2.231.851, sinalizando que há uma grande quantidade de acervo a ser baixado. Consequentemente verifica-se que o número de casos pendentes reduziu para 3.065.129 e a Produtividade dos Magistrados passou de 2.711 para 3.507.

Larissa Torquato enfatizou que, em que pese o TJBA tenha números de produtividade muito bons, inclusive sendo o segundo melhor Tribunal do país nesse quesito, a necessidade de voltarmos o olhar para o julgamento de processos de Meta 2 é imprescindível.

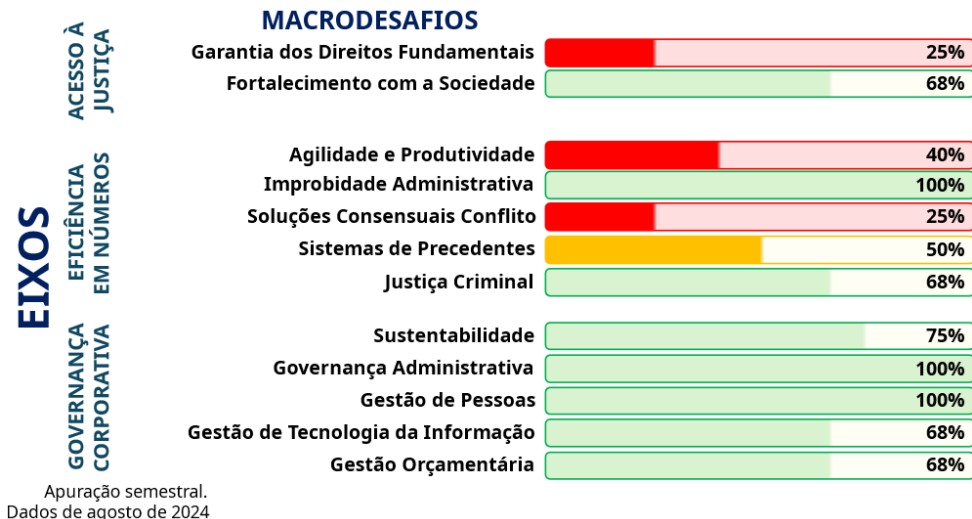
A Presidente do TJBA, Des. Cynthia Maria Pina Resende reforçou a mensagem da Secretária. Parabenizou aos magistrados e servidores pelos números, mas corroborou no sentido de serem envidados esforços para a melhoria do desempenho do TJBA na Meta 2.

8. Indicadores Estratégicos

Os indicadores estratégicos refletem o percentual de objetivos estratégicos que foi atingido por macrodesafio. Foram informados os seguintes números pelo Diretor de Planejamento Estratégico, Aleksandro Santos:

XXX REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXX RAE

INDICADORES ESTRATÉGICOS



Alexsandro Santos evidenciou que os eixos que requerem atenção são os de Acesso à Justiça e Eficiência em Números, especialmente nos macrodesafios Garantia dos Direitos Fundamentais, Agilidade e Produtividade e Soluções Consensuais de Conflito.

9. Revisão do Planejamento Estratégico 2021-2026

Na sequência da apresentação dos indicadores foi apresentada a proposta de revisão dos objetivos estratégicos em razão da decorrência natural de um planejamento estratégico, que precisa ser revisto no decorrer do tempo para que sejam realizados os ajustes de direção necessários.

Alexsandro Santos falou sobre o tema esclarecendo que o Planejamento Estratégico passa da primeira metade de seu ciclo, e além de ser uma boa prática da disciplina, há a necessidade de readequar os objetivos à realidade, bem como a verificação de alcance de alguns indicadores.

Informou que a revisão foi feita obedecendo à metodologia do Balanced Score Card, que preza pelo equilíbrio entre as perspectivas da Sociedade; Processos Internos; e Aprendizagem e Crescimento, bem como buscando atender aos Indicadores dos Macrodesafios, estabelecidos pelo CNJ.

Dessa forma, os objetivos estratégicos passaram de 59 para 20 e os indicadores estratégicos foram de 59 para 35.

***Deliberação CGOV: O comitê de Governança aprovou a revisão dos objetivos, bem como a alteração da periodicidade das Reuniões de Análise da Estratégia, de trimestral para quadrimestral.**

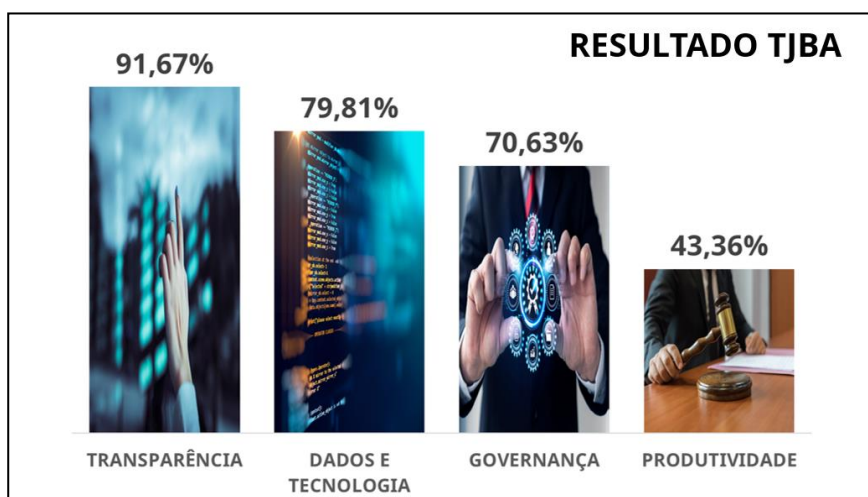
XXX REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXX RAE

10. Resultado Prêmio CNJ de Qualidade 2024

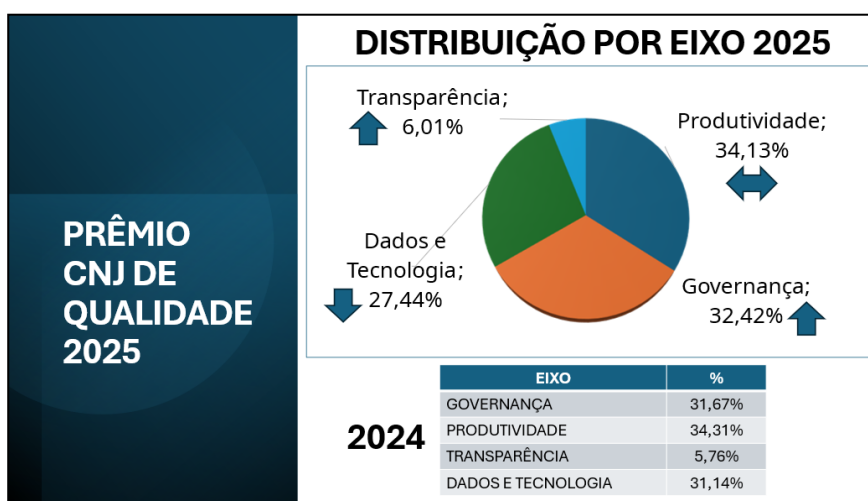
A Des. Cynthia Maria Pina Resende parabenizou a todos os envolvidos pelo resultado obtido, ressaltou o fato de o TJBA configurar pela primeira vez no rol de Tribunais de Justiça de Grande porte junto com tribunais como o de São Paulo e Minas Gerais, e ainda assim conseguir a terceira melhor pontuação no Prêmio CNJ de Qualidade.

A Presidente, ainda assim, falou da importância de buscar a melhoria dos índices de desempenho do Tribunal para o ano de 2025, e a meta do TJBA é a classificação com o Prêmio Ouro.

Larissa Torquato apresentou os números do TJBA relacionados ao resultado do Prêmio. Com base nas informações mostradas, a Secretária voltou a enfatizar a necessidade de a instituição voltar seu olhar mais para a Produtividade, o item com menor percentual obtido.



A Secretária de Planejamento e Orçamento aproveitou a oportunidade para apresentar a distribuição da pontuação por eixos para o Prêmio CNJ de Qualidade de 2025, conforme segue:



XXX REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXX RAE

11. Proposta de Inclusão de Projeto Estratégico – CGJ

Proposta apresentada pela representante da Corregedoria Geral da Justiça, Dra. Júnia Ribeiro Dias.

Nome do Projeto: Sem Dias

Objetivo: Promover até o mês de dezembro/2025 o saneamento das Secretarias dos Cartórios Integrados das comarcas de entrância final que possuam feitos paralisados há mais de 100 dias, **reduzindo em 80%** (oitenta por cento) o acervo de processos nesta situação, através da implantação de medidas específicas de otimização de fluxo processual.

Indicador na Situação Atual: Número de processos paralisados há mais de 100 dias nas Secretarias dos Cartórios Integrados das comarcas de entrância final é de aproximadamente 30.000 (trinta mil)

Foram apresentados os benefícios esperados, o orçamento, alinhamento estratégico, patrocinador, demandante e gerente do projeto.

***Deliberação CGOV: O comitê de Governança aprovou a inclusão do projeto no portfólio estratégico.**

12. Propostas de Inclusão de Projetos Estratégicos – CAPG

Nome do Projeto: TJBA Mais Júri

Proposta apresentada pela representante da Coordenadoria de Apoio ao Primeiro Grau, Dra. Thaís Felippi.

Objetivo: Incrementar em, ao menos, 50% o julgamento das Ações Penais de Competência do Tribunal do Júri, incluindo as fases sumária e plenária do rito, no âmbito do Poder Judiciário do Estado da Bahia, considerando as estatísticas dispostas no Mapa Nacional do Júri do Conselho Nacional de Justiça, no ano de 2025.

Indicador na Situação Atual: Quantidade de júris previstos X quantidade de júris realizados.

Foram apresentados os benefícios esperados, o orçamento, alinhamento estratégico, patrocinador, demandante e gerente do projeto.

***Deliberação CGOV: O comitê de Governança aprovou a inclusão do projeto no portfólio estratégico.**

Nome do Projeto: Implantação do Cartório Integrado da Fazenda Pública

Proposta apresentada pela representante da Coordenadoria de Apoio ao Primeiro Grau, Dra. Thaís Felippi.

Objetivo: Implantar o Cartório Integrado da Fazenda Pública, centralizando em Ofício Único as atividades cartorárias das 5ª, 6ª, 7ª e 8ª varas da Fazenda Pública de competência administrativas da comarca de Salvador e de mais 02 (duas) novas varas criadas, até o final do 1º semestre de 2025.

Indicador na Situação Atual: Cumprimento das META 1 e META 2 das unidades judiciárias envolvidas em dezembro de 2024.

Foram apresentados os benefícios esperados, o orçamento, alinhamento estratégico, patrocinador, demandante e gerente do projeto.

***Deliberação CGOV: O comitê de Governança aprovou a inclusão do projeto no portfólio estratégico.**

XXX REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXX RAE

13. Proposta de Inclusão de Projeto Estratégico – NUPEMEC

Nome do Projeto: Reestruturação do NUPEMEC

Proposta apresentada pela representante do Núcleo Permanente de Conciliação e Solução de Conflitos, Dra. Cristiane Barreto e pela Gerente do Projeto Carla Paranhos.

Objetivo: Reestruturar o NUPEMEC do Tribunal de Justiça do Estado da Bahia, para cumprir na integralidade as Resoluções CNJ nº 125/2010, TJBA nº 24/2015 e Decreto TJBA nº 247/2011 e efetivar a política nacional dos MASCs, inclusive quanto à capacitação, aumentando os indicadores de eficiência do NUPEMEC em 5 p.p. (pontos percentuais) no Índice de Composição de Conflitos (ICoC), até dezembro de 2025.

Indicador na Situação Atual: ICoC – Índice de Conciliação (últimos 12 meses) = 9,21%.

Foram apresentados os benefícios esperados, o orçamento, alinhamento estratégico, patrocinador, demandante e gerente do projeto.

***Deliberação CGOV: O comitê de Governança aprovou a inclusão do projeto no portfólio estratégico.**

14. Propostas de Inclusão de Projetos Estratégicos – SEAD

Nome do Projeto: Conecta Interior

Proposta apresentada pela Secretária de Administração, Fernanda Dantas.

Objetivo: Disponibilizar para os juízes diretores, administradores e técnicos da unidade gestora do interior, até 19/12/2025, o portal CONECTA INTERIOR com informações úteis para o desenvolvimento das atividades administrativas, que seja o meio de comunicação entre a administração central e as comarcas do interior e que publicize as boas práticas, tudo isso com o propósito de tornar mais eficiente a gestão destas unidades.

Indicador na Situação Atual: Indicador de Comunicação e Integração – mede a melhoria na comunicação entre a administração central e as comarcas do interior, avaliada por quantidade de acesso ao Portal.

Foram apresentados os benefícios esperados, o orçamento, alinhamento estratégico, patrocinador, demandante e gerente do projeto.

***Deliberação CGOV: O comitê de Governança aprovou a inclusão do projeto no portfólio estratégico.**

Nome do Projeto: Além das Barreiras

Proposta apresentada pela Secretária de Administração, Fernanda Dantas.

Objetivo: Garantir a acessibilidade arquitetônica de todos os prédios de acesso público do TJBA até 31/07/2026.

Indicador na Situação Atual: 1. Percentual de edifícios que atendem aos padrões legais: 9,66% de prédios em conformidade com as normas de acessibilidade (ABNT e Lei de Acessibilidade).

XXX REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXX RAE

2. Número de não conformidades identificadas e corrigidas: 720 não conformidades identificadas e 102 corrigidas até o momento.

O objetivo é 100% dos prédios em conformidade com as normas de acessibilidade até 31/07/2026. Foram apresentados os benefícios esperados, o orçamento, alinhamento estratégico, patrocinador, demandante e gerente do projeto.

***Deliberação CGOV: O comitê de Governança aprovou a inclusão do projeto no portfólio estratégico.**

15. Encerramento de Projeto Estratégico – NCJ

A Desa. Lisbete Maria Teixeira Almeida César Santos, supervisora do Núcleo de Cooperação Judiciária, apresentou os resultados do Projeto Conecta Justiça.

A Magistrada destacou as principais entregas do projeto e, como resultado alcançado, a instalação de 20 pontos de conexão e mais 10 termos de cooperação em validação pela Consultoria Jurídica da Presidência. Além disso, o alcance dos objetivos centrais do projeto, quais sejam: fortalecer a relação entre o TJBA e a sociedade; oferecer acesso gratuito à internet e facilitar o acesso aos serviços digitais da Justiça.

16. Solicitações de Retirada de Projetos

O Secretário Geral da Presidência, Pedro Vieira, solicitou a retirada do portfólio estratégico dos projetos Comunicação 360º e Sintonia.

A Secretária de Administração, Fernanda Dantas, solicitou a retirada do Plano de Obras do Portfólio estratégico, entretanto o projeto continuará a ser acompanhado de forma departamental. Assim como o projeto de Solução de Continuidade de TIC, que teve a proposta de retirada do portfólio feita pelo Secretário de Tecnologia, Informação e Modernização, Ricardo Neri.

***Deliberação CGOV: O comitê de Governança aprovou a retirada dos projetos do portfólio estratégico.**

17. Resumo Portfólio de Projetos Estratégicos

Larissa Torquato prosseguiu com a apresentação do portfólio de projetos estratégicos, destacando que o único projeto que demandava atenção já havia sido alinhado entre as unidades envolvidas.

XXX REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXX RAE

NOME DO PROJETO	INÍCIO	CONCLUSÃO PREVISTA	% CONCLUSÃO
REQUER ATENÇÃO			
NAF-IMPLANTAÇÃO DO NOVO SISTEMA DE ARRECADAÇÃO	15/07/2022	28/07/2025	57%
PROGRESSO ESTÁVEL			
SETIM-PROGRAMA INOVAÇÃO	01/06/2023	04/06/2025	83%
COJE-INOVAÇÕES TECNOLÓGICAS DA COJE	02/03/2020	13/03/2025	85%
UNICORP-SISTEMA INTEGRADO DE GESTÃO EDUCACIONAL DA UNICORP	04/04/2022	19/12/2024	87%
SGP-PROGRAMA DE INTEGRIDADE/COMPLIANCE DO PJBA	08/11/2023	22/10/2025	31%
CGJ-LAÇOS LEGAIS	03/05/2024	01/12/2025	54%
SETIM-SISTEMA DE INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL ATHOS- OXOSI	28/08/2022	25/04/2025	85%
CAPG-AMPLIAÇÃO DOS ACORDOS DE EXECUÇÕES FISCAIS	06/02/2024	17/01/2025	98%
NCJ-CONNECTA JUSTIÇA	12/04/2024	09/12/2024	100%
CAPG-AMPLIAÇÃO DO NÍVEL DOS PONTOS DE INCLUSÃO DIGITAL	29/04/2024	18/12/2024	99%
CCI-EU NÃO POSSO ESPERAR	06/05/2024	14/02/2025	50%
SEAD-PLANO DE OBRAS	02/02/2024	31/08/2026	35%
SEGESP- PROGRAMA DE BOAS-VINDAS	12/03/2024	14/02/2025	78%
SEGESP-PROGRAMA + SAÚDE	15/02/2024	15/05/2025	84%
SEGESP-PROGRAMA DE PREPARAÇÃO À APOSENTADORIA	12/03/2024	20/03/2025	93%
SEGESP-PROGRAMA DE PREVENÇÃO DE RISCOS OCUPACIONAIS (PPRO)	12/03/2024	16/10/2025	59%
SETIM-SOLUÇÃO DE CONTINUIDADE DE TIC	09/11/2020	16/03/2026	71%

18. Confirmação Calendário 2025

Larissa Torquato apresentou a proposta de calendário para o ano de 2025 conforme segue:

Reuniões de Análise da Estratégia

10/04/25

21/08/25

11/12/25

Semanas de Sentenças e Baixas (Meta 2)

14 a 18/06/25

13 a 17/10/25

Semanas Estaduais de Conciliação

19 a 23/05/25

15 a 19/09/25

***Deliberação CGOV: O comitê de Governança aprovou a proposta de calendário.**

XXX REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXX RAE

19. Encerramento

A Presidente do Tribunal agradeceu a presença e o engajamento de todos, reafirmou a importância das reuniões de análise da estratégia e do trabalho unificado de todos, apesar de estarmos divididos em Secretarias. Enfatizou a importância da comunicação e do trabalho em equipe com o objetivo de manter o alinhamento à estratégia do TJBA. Agradeceu novamente a todos e declarou encerrada a reunião.