

## XXVI REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXVI RAE

### 1. Dados da Reunião

Data	Hora início	Hora término	Local
10/10/2023	15:00	16:50	Auditório TJBA

### 2. Pauta

Item	Descrição
01	Abertura
02	Leitura da ATA da RAE anterior
03	Indicadores Nacionais
04	Metas Nacionais
05	Indicadores Estratégicos
06	Plano Anual de Contratações
07	Semana Estadual de Conciliação
08	Semana de Sentenças e Baixas
09	Encontro Nacional da Rede de Governança
10	Grupo de Pesquisas Judiciárias
11	Pesquisa de Opinião
12	Prêmio CNJ de Qualidade 2023
13	Prêmio Melhores Projetos do Biênio
14	Resumo Portfólio de Projetos Estratégicos
15	Encerramento Projeto Identificação e Tratamento dos Riscos Estratégicos
16	Encerramento Projeto Implementação da LGPD
17	Entrega Projeto Sistema de inteligência Artificial ATHOS
18	Proposta de Inclusão de Projeto Estratégico
19	Agendamento da próxima RAE - Encerramento

### 3. Participantes

Nº	Nome do membro do CGOV:	Unidade:	Assinatura:
01	Des. Nilson Soares Castelo Branco	Presidência do TJBA e do CGOV	
02	Desa. Gardênia Pereira Duarte (ausência justificada/representada)	1º Vice-Presidência	
03	Desa. Márcia Borges Faria (ausência justificada/representada)	2º Vice-Presidência	
04	Des. José Edivaldo Rocha Rotondano (ausência justificada/representado)	Corregedoria Geral da Justiça	
05	Des. Edmilson Jatahy Fonseca Júnior (ausência justificada/representado)	Corregedoria das Comarcas do Interior	
06	Des. Mário Augusto Albiani Alves Júnior (ausência justificada/representado)	Diretoria da Universidade Corporativa	
07	Juiz de Direito Ícaro Almeida Matos	Assessoria Especial da Presidência I – Magistrados	
08	Juíza de Direito Rita de Cássia Ramos de Carvalho	Assessoria Especial da Presidência II – Assuntos Institucionais	
09	Des. Paulo Alberto Nunes Chenaud	Coordenação dos Juizados Especiais	
10	Desa. Cynthia Maria Pina Resende (ausência justificada/representada)	Coordenação de Apoio ao Primeiro Grau de Jurisdição	
11	Juiz de Direito Sadraque Oliveira Rios (ausência justificada/representado)	Núcleo Auxiliar de Conciliação de Precatórios	
12	Tuany Silva Andrade	Chefia de Gabinete da Presidência	
13	Franco Bahia Karaoglan Mendes Borges Lima	Secretaria-Geral da Presidência	
14	Pedro Lúcio Silva Vivas	Secretaria de Planejamento, Programação e Orçamento	
15	Fabício Nascimento Ferreira	Secretaria de Administração	
16	Marcos Vinício Brasil Alcântara	Secretaria Judiciária	
17	Janaína Barreto de Castro	Secretaria de Gestão de Pessoas	
18	Ricardo Neri Franco	Secretaria de Tecnologia da Informação e Modernização	
19	Tâmara Luz Miranda Rêgo	Controladoria do Judiciário	
20	Viviane da Anunciação Souza	Diretoria de Primeiro Grau	
21	Moisés Bisesti de Queiroz	Assessoria de Comunicação	

## XXVI REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXVI RAE

### 4. Abertura

O Presidente do TJBA agradeceu e cumprimentou a todos os presentes e declarou aberta a XXVI Reunião de Análise da Estratégia.

### 5. Leitura da ATA da RAE anterior

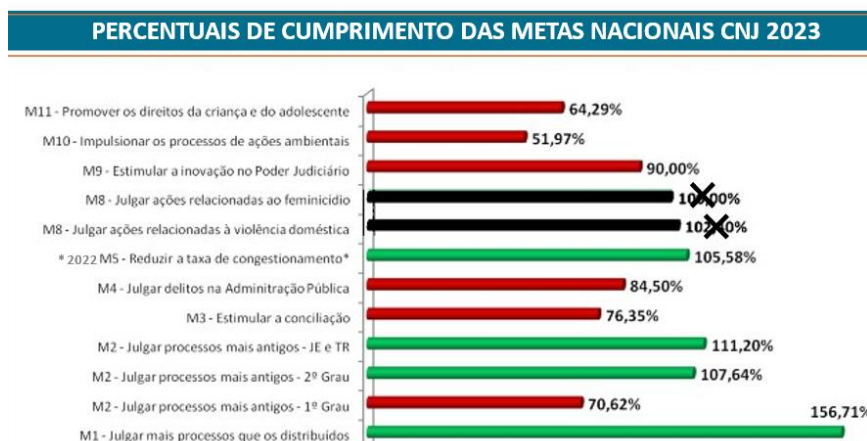
O Secretário Geral da Presidência, Franco Bahia, realizou a leitura do resumo da XXV Reunião de Análise da Estratégia. Após a leitura e sem nenhuma consideração dos membros do CGov a ata foi aprovada.

### 6. Indicadores Nacionais

O Secretário de Planejamento e Orçamento, Pedro Vivas, falou sobre as projeções para os indicadores do Justiça em Números ao final de 2023, considerando os resultados do ano de 2022. Além dos números para o TJBA, foram apresentados os números segmentados por instância.

### 7. Metas Nacionais

Sobre as Metas Nacionais, Pedro Vivas falou sobre o gráfico abaixo, ressaltando que a Meta 8 será revisada, pois foram encontradas inconsistências que estão sendo apuradas.



A juíza assessora da Corregedoria Geral do Judiciário, Dra. Patrícia Didier, representando o Corregedor Geral, Des. José Edivaldo Rocha Rotondano, pediu a palavra para propor iniciativa objetivando incrementar ainda mais o percentual da Meta 2. A magistrada aproveitou a apresentação dos índices para ressaltar o desempenho da referida meta, que, antes do término de 2023, já alcançou um percentual superior ao do ano de 2022. A proposta da CGJ é da realização de uma semana de sentenças e baixas para os processos relacionados à Meta 2, com suspensão de expediente e foco apenas em processos desta meta. Dra. Patrícia Didier sugeriu dos dias 20 a 25 de novembro, nos mesmos moldes da semana realizada em junho. A proposta deste período já considera a realização da Semana Nacional de Conciliação, com vistas a não haver coincidência de datas.

A proposta foi colocada para deliberação do Comitê de Governança por seu Presidente, Des. Nilson Soares Castelo Branco.

O Secretário Geral da Presidência, Franco Bahia, questionou se a Semana seria apenas para os processos de Meta 2. Dra. Patrícia Didier confirmou que seria apenas para Meta 2.

## XXVI REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXVI RAE

O Des. Paulo Alberto Nunes Chenaud reforçou a importância da atenção à Meta 2 e considerou que o desempenho dos Juizados Especiais, que se mostra bastante positivo, também se dá em razão da legislação para a Justiça Especial ser mais favorável em relação ao Código de Processo Civil, aplicado à Justiça Comum. Mostrou-se preocupado com relação ao tempo hábil para os julgamentos dos processos de Meta 2, pois há a possibilidade de que a maioria dos processos ainda esteja pendente de recursos, ou processos que estejam suspensos por decisões de Tribunais Superiores. O magistrado considera a proposta muito boa e colocou toda a equipe dos Juizados Especiais a disposição para colaborar da forma que for necessária.

Dr. Ícaro de Almeida Matos ponderou que há projetos da própria Corregedoria que estão em andamento que envolvem unidades da capital e do interior, com participação massiva tanto de juízes substitutos como de juízes coordenadores que são de unidades do interior, que estarão comprometidos nesse período. O magistrado preocupou-se com a suspensão de expediente e a capacidade dos demais juízes em cumprir mais essa demanda.

Dra. Patrícia Didier concordou que existem outras forças-tarefas com objetivo de melhorar o desempenho do Tribunal, entretanto acredita que essas ações poderão corroborar para o aumento do percentual da Meta 2.

Franco Bahia mencionou sua preocupação quanto a uma ação da Corregedoria das Comarcas do Interior em Santa Maria da Vitória no mesmo período sugerido para a Semana de Sentenças e Baixas e a suspensão do expediente prejudicaria essa ação. Além disso, lembrou que já existem unidades que cumpriram a Meta 2 e esta semana seria improdutiva. Dessa maneira, sugeriu que fosse realizada a semana de sentenças e baixas com foco na Meta 2.

Dra. Patrícia Didier concordou que existirão unidades que terão outras prioridades e que o propósito da Semana é colaborar para o alcance da Meta 2, sem prejudicar outras ações. Dessa maneira, acredita ser viável realizar a atividade para todos os processos e priorizar aqueles de Meta 2.

O Diretor de Planejamento Estratégico, Alexsandro Santos, lembrou que em 2024 será implementada uma nova medição que é, dentre os processos de Meta 2, deverão ser 100 % julgados, aqueles que foram distribuídos até 2013.

Dra. Patrícia Didier confirmou e sugeriu que a Semana poderia ser feita já considerando essa modificação.

O Des. Paulo Chenaud mostrou-se preocupado quanto ao apoio aos juízes na realização da Semana. A Diretora de Primeiro Grau, Viviane Souza, informou que os processos estão etiquetados e que há o suporte da Secretaria Virtual, Núcleo de Metas e duas forças-tarefas também voltadas para as Metas Nacionais.

Após as considerações, o Presidente do TJBA, Des. Nilson Soares Castelo Branco, colocou a proposta em votação, que sem mais ressalvas foi **aprovada**.

**Realização da Semana de Sentenças e Baixas, como foco em Meta 2, considerando também a alteração que ocorrerá em 2024 (100% dos processos distribuídos até 2013) no período de 20 a 25 de novembro de 2023.**

## XXVI REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXVI RAE

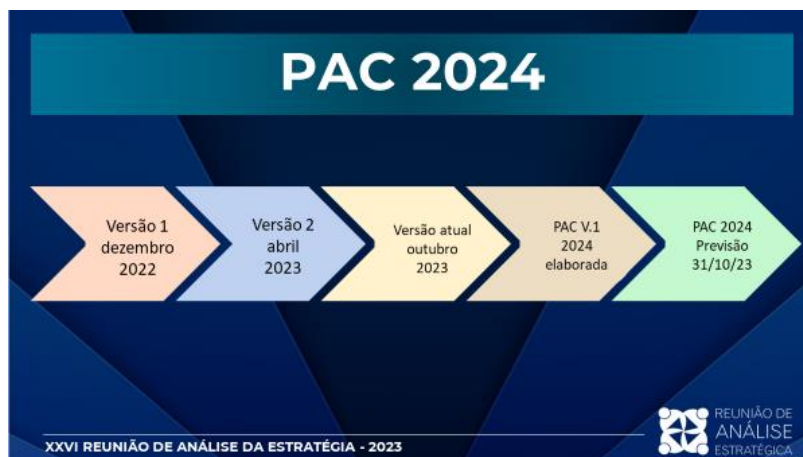
### 8. Indicadores Estratégicos

Pedro Vivas mostrou o seguinte quadro com os indicadores estratégicos:

INDICADORES ESTRATÉGICOS MACRODESAFIOS	
M9 – APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA	83,3%
M4 – ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO, À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA E AOS ILÍCITOS ELEITORAIS	75,0%
M8 – APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL	66,7%
M2 – FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INTERINSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE	66,7%
M11 – FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS	66,7%
M3 – AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL	60,0%
M6 – CONSOLIDAÇÃO DO SISTEMA DE PRECEDENTES OBRIGATORIOS	50,0%
M7 – PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE	50,0%
M10 – APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS	50,0%
M1 – GARANTIA DOS DIREITOS FUNDAMENTAIS	50,0%
M12 – APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA	50,0%
M5 – PREVENÇÃO DE LITÍGIOS E ADOÇÃO DE SOLUÇÕES CONSENSUAIS PARA OS CONFLITOS	25,0%

### 9. Plano Anual de Contratações (PAC)

Pedro Vivas atualizou os membros do Comitê de Governança acerca das publicações do PAC feitas desde 2022.



### 10. Semana Estadual de Conciliação

Em razão da ausência de representante do NUPMEC, o Secretário de Planejamento e Orçamento, Pedro Vivas apresentou os resultados da Semana Estadual de Conciliação.

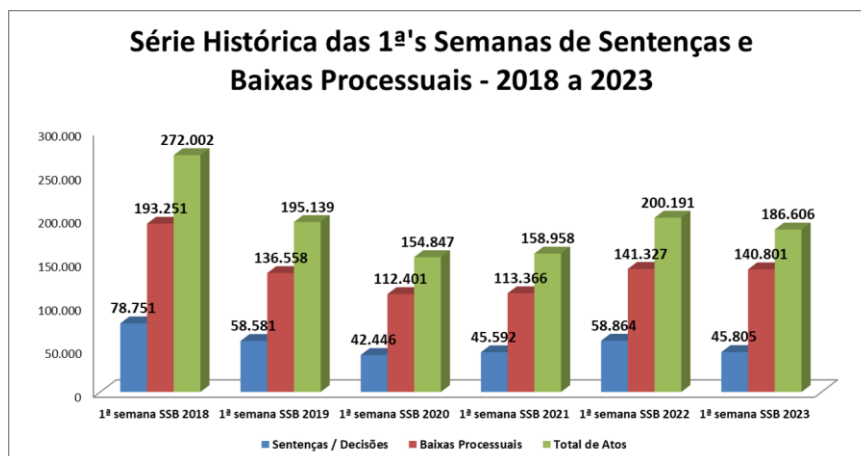
Realizada no período de 17 a 21 de julho de 2023, foram obtidos os seguintes resultados: percentual de audiências com acordo foi de 9,3%, representando o montante de aproximadamente dois milhões, duzentos e noventa mil reais.

O total de sentenças homologatórias foi de quatro mil cento e setenta e duas e o Secretário também mostrou as Comarcas que obtiveram os 20 maiores números de sentenças, além das fotos das ações realizadas e resultados do Cejusc Itinerante.

## XXVI REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXVI RAE

### 11. Semana de Sentenças e Baixas

O comparativo dos resultados das Semanas de Sentenças e Baixas foi feito com relação à primeira semana dos anos de 2018 a 2023, conforme segue:



### 12. Encontro Nacional da Rede de Governança

Pedro Vivas falou dos resultados do evento realizado em julho de 2023. O público contemplado foi de 131 pessoas distribuídas em 24 Tribunais Estaduais e o TJDF. Os objetivos do evento incluíram, além da troca de experiências os seguintes pontos:

- Planejamento Estratégico Nacional 2021-2026
- Metas Nacionais 2023
- Proposta Inicial de Metas 2024
- Boas Práticas

Para a obtenção das propostas de revisão dos Macrodesafios Estratégicos a metodologia utilizada foi feita com a distribuição dos participantes de forma concomitante pela afinidade destes ao tema e de forma aleatória em mesas redondas em salas. Foram apresentadas duas visões problematizadas do tema, seguidas por discussão, debate e entrega de resultados por mesa de trabalho. As apresentações e a mediação da sala foram feitas por tribunais diversos, previamente definidos. Os participantes também elegeram os Macrodesafios de maior relevância, e dentre os 12, apenas 1 teve o percentual de 80% de relevância: M06 – Consolidação do Sistema de Precedentes Obrigatórios, os demais obtiveram o percentual de 100%.

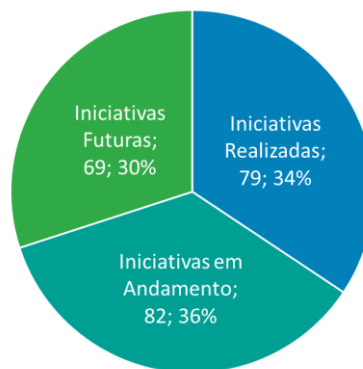
Acerca dos desafios, foi perguntado aos participantes de cada sala quais eram os pontos críticos para materialização do macrodesafio analisado. O item que obteve o maior número de óbices foi o relacionado ao Fortalecimento da Estratégia de TIC e proteção de dados, com 20 pontos, seguido dos macrodesafios de Consolidação do Sistema de Precedentes Obrigatórios e de Promoção da Sustentabilidade.

Também foi perguntado aos participantes de cada sala se consideravam que os indicadores definidos no Anexo II da resolução 325/2020 atendem à observação do atingimento do macrodesafio. Por unanimidade, o indicador

## XXVI REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXVI RAE

referente ao macrodesafio 1, Garantia dos Direitos Fundamentais não atende e precisaria ser revisado. Outros indicadores também obtiveram pouca pontuação, entretanto este chamou mais atenção por sua unanimidade.

Quanto às iniciativas, foi perguntado aos participantes de cada sala quais as iniciativas já foram realizadas, quais estão em andamento e quais se pretende realizar em função do macrodesafios. Sobre esse item o gráfico seguinte foi apresentado. Considerando que estamos em dois terços do ciclo estratégico, o gráfico mostra-se coerente.



Na relação de iniciativas versus macrodesafios o item que apresentou a menor quantidade de iniciativas está relacionado ao macrodesafio Aperfeiçoamento da Gestão da Justiça Criminal.

### 13. Grupo de Pesquisas Judiciárias (GPJ)

Pedro Vivas apresentou as atividades realizadas pelo GPJ e as que estão em andamento, conforme segue:

<b>ESTUDO PUBLICADO</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Estudo sobre a força de trabalho no TJBA relacionado a projeção das aposentadorias de magistrados e servidores para os próximos 5 anos (2023 - 2027).</li></ul>
<b>OUTRAS ENTREGAS</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Painéis dinâmicos (Módulo de Produtividade Mensal - Metas Nacionais – Distribuição e Acervo - Medidas Protetivas de Urgência Lei Maria da Penha - Parametrização de Classes).</li></ul>
<b>EM ANDAMENTO</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Pesquisa de Opinião sobre o PJBA.</li><li>Estudo da Taxa de Reforma em Apelações Criminais.</li><li>Diagnóstico sobre a Saúde dos Magistrados e Servidores.</li></ul>

## XXVI REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXVI RAE

### 14. Pesquisa de Opinião

A tabulação completa está sendo realizada pela equipe do GPJ, porém os dados genéricos foram apresentados conforme tabela a seguir.

TAMANHO DA AMOSTRA				
Local da pesquisa	Público-alvo	População	Amostra Alcance (%)	Nível de Confiança Erro
TJBA	Magistrados	716	85 147 (172,94%)	NC = 95% E = 10%
	Servidores	7.721	366 1.253 (342,35%)	NC = 95% E = 5%
	Jurisdicionados	14.136.417	2.401 3.722 (155,02%)	NC = 95% E = 2%
Defensoria Pública	Defensores	376	77 0 (0,00%)	NC = 95% E = 10%
Ministério Público	Membros do MP	591	83 24 (28,92%)	NC = 95% E = 10%
OAB/BA	Advogados	57.407	96 98 (102,08%)	NC = 95% E = 10%

### 15. Prêmio CNJ de Qualidade 2023

Sobre este tópico Pedro Vivas falou sobre as atividades já realizadas, as que estavam em andamento e as próximas. Naquele momento o TJBA estaria encaminhando os recursos ao CNJ diante do resultado preliminar.

De acordo com a publicação do CNJ, antes dos recursos, o TJBA estaria na posição de alcançar o Selo Prata. Pedro Vivas também exibiu o comparativo de desempenho nos anos de 2022 e 2023.



### 16. Prêmio Melhores Projetos do Biênio

O Secretário de Planejamento e Orçamento falou sobre o evento que será realizado em 30/11/23 com a presença do Dr. Darci Prado e objetivará premiar o melhor projeto do biênio 2022-2024 e seu respectivo gerente. O prêmio foi regulamentado pelo Decreto Judiciário nº 645 e a avaliação técnica dos projetos será feita pela equipe do Project Management Institute capítulo Bahia (PMI-BA) - principal associação mundial sem fins lucrativos em Gerenciamento de Projetos, atualmente com mais de 500 mil membros em mais 180 países.

## XXVI REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXVI RAE

### 17. Resumo Portfólio de Projetos Estratégicos

A servidora da Seplan, Hévila Santana, apresentou o resumo do portfólio informando os percentuais de execução e previsão de datas de conclusão dos 11 projetos existentes, sendo que naquela oportunidade seriam encerrados dois projetos e proposto um novo. A servidora ressaltou que a previsão do quantitativo de projetos no portfólio estratégico para o início de 2024 é de 9 projetos, o que gera a oportunidade de as unidades verificarem seus indicadores estratégicos e quais as melhorias necessárias para a inclusão de novos projetos.

### 18. Encerramento Projeto Identificação e Tratamento dos Riscos Estratégicos

Hévila Santana apresentou os resultados do projeto conforme segue:

ENTREGAS FINAIS PROJETOS ESTRATÉGICOS		
<b>NOME DA UNIDADE:</b> Secretaria de Planejamento Estratégico - SEPLAN		<b>PROJETO:</b> Identificação e Acompanhamento do Tratamento dos Riscos Estratégicos
<b>DATA INÍCIO:</b> 03/03/2022		<b>DATA TÉRMINO:</b> 09/10/2023
<b>PATROCINADOR:</b> Franco Bahia Karaoglan Mendes Borges Lima	<b>DEMANDANTE:</b> Pedro Lúcio Silva Vivas	<b>GERENTE DO PROJETO:</b> Hévila Moraes de Santana
<b>OBJETIVO PROPOSTO:</b> Identificar e acompanhar o tratamento dos riscos estratégicos até fevereiro de 2023.	<b>BENEFÍCIOS IMEDIATOS:</b> Maior difusão da disciplina de Gestão de Riscos na instituição.  A implementação do projeto contribuiu para o aprimoramento da governança.	
<b>RESULTADO ALCANÇADO:</b> Matriz de Riscos elaborada; Planos de Tratamento de Riscos Estratégicos elaborados; Portfólio de Riscos Estratégicos Elaborado.	O legado do projeto resultou em processo de monitoramento e tratamento dos riscos estratégicos que será feito pela Seplan.	

### 19. Encerramento Projeto Implementação da LGPD

O servidor Danilo Bezerra apresentou o encerramento do projeto, de acordo com as informações que seguem e ressaltou que o TJBA foi o único Tribunal Estadual que considerou a implantação da LGPD como um projeto estratégico.

ENTREGAS FINAIS PROJETOS ESTRATÉGICOS		
<b>NOME DA UNIDADE:</b> CGPD		<b>PROJETO:</b> PLN-GTLGPD- Implementação LGPD
<b>DATA INÍCIO:</b> 13/07/2020		<b>DATA TÉRMINO:</b> 21/09/2023
<b>PATROCINADOR:</b> Des. José Aras	<b>DEMANDANTE:</b> Danilo Santana	<b>GERENTE DO PROJETO:</b> Vivian Andrade
<b>OBJETIVO PROPOSTO:</b> Implantar a estruturação organizacional e funcional, assim como estabelecer e executar as medidas mínimas necessárias para a adequação à Lei Geral de Proteção de Dados no âmbito do PJBA	<b>BENEFÍCIOS IMEDIATOS:</b> 1 – Segurança jurídica através da conformidade com a LGPD; 2 – Atendimento à Recomendação nº 73 e Resolução 363/2021 ambas do CNJ; 3 – Transparência às informações dos dados dos titulares garantindo a efetivação de seus interesses legítimos e direitos; 4 – Mitigação das violações envolvendo o tratamento dos dados pessoais.	
<b>RESULTADO ALCANÇADO:</b> 1 – Padronizado no âmbito do Poder Judiciário da Bahia, os critérios mínimos para a implementação da LGPD 2 – Proteção dos direitos fundamentais como o da Privacidade e do Desenvolvimento da pessoa natural frente a nova economia de dados 3 – Proteção da privacidade dos dados pessoais dos titulares nos atos processuais e administrativos		

## XXVI REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXVI RAE

ENTREGAS FINAIS PROJETOS ESTRATÉGICOS		
<b>NOME DA UNIDADE:</b> CGPD	<b>PROJETO:</b> PLN-GTLGPD- Implementação LGPD	
<b>DATA INÍCIO:</b> 13/07/2020	<b>DATA TÉRMINO:</b> 21/09/2023	
<b>PATROCINADOR:</b> Des. José Aras	<b>DEMANDANTE:</b> Danilo Santana	<b>GERENTE DO PROJETO:</b> Vivian Andrade
<b>PRODUTOS DO PROJETO:</b>		
1 – Política de Privacidade de dados publicada 2- Política de Segurança da Informação adequada à LGPD 3 – Encarregado definido 4 – Site para LGPD desenvolvido 5 – Contratos administrativos adequados à LGPD 6 – Aplicação de questionário para mapeamento dos dados pessoais 7 – Ferramenta (formulário Google) para permitir o cadastramento e gerenciamento das demandas externas relativas ao tratamento de dados pessoais, com autenticação do demandante 8 – Mapeamento dos processos de tratamento de dados pessoais 9 – Plano de Gestão de Incidentes 10 – Capacitação em LGPD		

Em relação ao item de capacitação em LGPD, Danilo Santana enfatizou que foi a maior quantidade de horas dentre os tribunais, com mais de 100 horas de curso, culminando com a realização do evento nacional de LGPD feito na sede do TJBA, com a presença do CNJ.

### 20. Entrega Projeto Sistema de inteligência Artificial ATHOS

A servidora Líbia Andrade apresentou a entrega do projeto, iniciou com um breve histórico de sua implantação e inserção no portfólio estratégico. Em seguida apresentou o seguinte:

ENTREGAS PARCIAIS DE PROJETOS ESTRATÉGICOS		
<b>NOME DA UNIDADE:</b> 2ª Vice Presidência		
<b>PROJETO:</b> Sistema de Inteligência Artificial Athos (Oxóssi)		
<b>PATROCINADOR:</b> Desembargador Nilson Soares	<b>DEMANDANTE:</b> Desembargadora Marcia Borges	<b>GERENTE DO PROJETO:</b> Marcito Campos
<b>ENTREGAS/DATAS:</b>	<b>BENEFÍCIOS:</b>	
<b>Fase 1:</b> - Infraestrutura, importador de dados, construção do banco de dados.  <b>Fase 2:</b> - Interface do usuário. - Recurso de Buscas Textuais.	1. Contribuir com a eficiência na triagem de peças processuais, por meio da pesquisa de "busca por termo e expressões", o que reduz tempo e recurso em comparação com a pesquisa manual; 2. Otimizar a identificação de assuntos (temáticas), a partir do tipo de documento pesquisado; 3. Auxiliar na identificação de demandas similares, o que pode contribuir, se for o caso, para instauração de incidentes, para o aprimoramento da tomada de decisão e uniformização de entendimento no âmbito do TJBA; 4. Contribuir para a eficiência da prestação jurisdicional	

A servidora relatou os principais desafios enfrentados na fase 2 e que, por esta razão, há esta entrega parcial, com um destinatário controlado, ou piloto, que é a 2ª Vice-Presidência, onde o sistema poderá ser testado e as melhorias implementadas. Líbia Andrade falou sobre os benefícios do produto e exibiu um trecho do vídeo tutorial de acesso ao Sistema.

Ricardo Neri, Secretário de Tecnologia da Informação e Modernização, reforçou as palavras de Líbia Andrade e acrescentou tratar-se de ferramenta disruptiva e inovadora que utiliza Inteligência Artificial e em convênio com o STJ foi possível trazer a metodologia e o conhecimento para sua implantação. Sobre o nome Oxóssi, para o Sistema, o Secretário solicitou a aprovação da Presidência, que sem ressalvas, concordou.

Ricardo Neri informou também que os demais sistemas do TJBA terão a possibilidade de se integrar ao Oxóssi futuramente.

## XXVI REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXVI RAE

Dr. Freddy Pitta Lima, da 2ª Vice-Presidência, confirmou a relevância do Sistema e que, mesmo sendo um embrião, tem todo o potencial para avançar e trazer benefícios ao TJBA. Elogiou a iniciativa da Presidência em firmar o convênio com o STJ.

### 21. Proposta de Inclusão de Projeto Estratégico

O Secretário Geral da Presidência, Franco Bahia, apresentou a proposta do projeto Sintonia para integrar o Portfólio. Contextualizou que o nascimento do projeto se deu após discussões entre as secretarias da área administrativa e da área finalística do Tribunal. Dentre as diversas constatações está a de que não há trabalho que seja feito individualmente, especialmente quando se deseja implementar qualquer tipo de projeto no TJBA. Portanto não há sucesso sem a conjunção de esforços de diversas áreas. Dessa maneira, após tratativas com a Diretora de Primeiro Grau, Viviane Souza, surgiu a proposta de criar uma espécie de fórum ou de um colegiado para que todas as áreas que estão envolvidas nos projetos estratégicos se unissem e houvesse uma mesma linguagem. Assim, foi batizado, pelo Secretário de Planejamento e Orçamento, Pedro Vivas, de projeto Sintonia.

Os primeiros passos do projeto contaram com o apoio dos integrantes da Coordenação dos Juizados Especiais, que disponibilizaram os robôs utilizados para a Justiça Especial e utilizá-los na Justiça Comum onde fosse possível e o resultado foi exitoso. Nesse momento o Secretário Geral da Presidência agradeceu ao Des. Paulo Chenaud pelo suporte e pela excelente qualidade da equipe de tecnologia da COJE.

Franco Bahia ressaltou a relevância do projeto em razão dos seus efeitos serem comprovados junto ao jurisdicionado. Os temas discutidos e que estão sendo avaliados para implantação no TJBA foram listados conforme segue:

### Como surgiu o **Projeto Sintonia**?

O **esforço conjunto**, os **desafios** e as **soluções inovadoras** impulsionaram uma série de ações no TJBA...

- Semana de Saneamento de Dados
- Semana Estadual de Conciliação
- Glossário EXAUDI e Curso de Capacitação
- Curso TPU
- Prêmio de Qualidade do CNJ
- Negociação Virtual
- BI – Meta 2
- BI – Nupemec

- Implantação das Ferramentas de Automação e de Inteligência Artificial (Robôs)
- Núcleo de Qualidade dos Dados
- Estruturação do Labjus
- Regulamentação dos 100 dias

A proposta de incluir o projeto no portfólio estratégico deu-se pela necessidade de perpetuação das iniciativas para a próxima gestão e consolidar o objetivo do projeto que é aprimorar a comunicação entre os atores envolvidos nas diversas ações do TJBA.

O Secretário Geral da Presidência apresentou os dados técnicos do projeto:

## XXVI REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXVI RAE

### DETALHES DA INICIATIVA

NOME DA UNIDADE: Secretaria Geral da Presidência

ALINHAMENTO ESTRATÉGICO: M9. Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária

AÇÃO DEFENDIDA: Implantar no âmbito do TJBA o núcleo permanente de suporte tático institucional voltado para o patrocínio de ações/eventos que visem melhorias ou soluções inovadoras e que contribua para um melhor desempenho da prestação jurisdicional.

JUSTIFICATIVA: 1. A dificuldade em estabelecer um fluxo de comunicação eficaz entre as unidades táticas do PJBA; 2. A crescente quantidade de demandas organizacionais que exigem alinhamento e harmonia entre as áreas organizacionais; 3. Necessidade de incrementar a produtividade com a utilização da atual força de trabalho; 4. A dificuldade de por em prática no nível tático administrativo as decisões de governança.

OBJETIVO SMART: Implantar no âmbito do TJBA o núcleo permanente de suporte tático institucional voltado para o patrocínio de ações/eventos que visem melhorias ou soluções inovadoras e que contribua para um melhor desempenho da prestação jurisdicional até 20 de dezembro de 2023.

\* CUSTO ESTIMADO: R\$ 36.643,60

#### BENEFÍCIOS:

Melhoria da comunicação intraorganizacional e maior engajamento das equipes de trabalho;  
Melhoria do desempenho dos níveis tático e operacional;  
Maior controle e qualidade dos dados;  
Maior assertividade na tomada de decisões táticas no âmbito do Negócio.

\*\* AÇÃO ORÇAMENTÁRIA: Unidade orçamentária 02.04.101, Unidade Gestora 301 – Secretaria Geral da Presidência. Projeto 5064 – Implantação de Governança corporativa.

O Presidente do CGOV, Des. Nilson Soares Castelo Branco elogiou a iniciativa e concordou com a necessidade de consolidação institucional ultrapassando as gestões.

Viviane Souza complementou falando sobre as ferramentas utilizadas que puderam ser aproveitadas da Justiça Especial para a Justiça Comum e os excelentes resultados obtidos. A Diretora citou a retificação e evolução de classe, robôs de triagem por temas e etiquetamento de processos.

Des. Paulo Chenaud parabenizou Franco Bahia pela iniciativa que trará benefícios concretos para o TJBA, reconheceu e parabenizou o grupo técnico da COJE, citando os servidores Jonathas Carvalho, Leonardo Oliveira, Marcelo Zacarias e Luan Galvão, como aqueles que pensam as melhores soluções para melhorar a prestação jurisdicional.

A proposta foi colocada em votação pelo Presidente – Des. Nilson Soares Castelo Branco – e, sem ressalvas, foi aprovada pelo Comitê de Governança.

### 22. Agendamento da próxima RAE - Encerramento

A data de 07 de dezembro de 2023 foi aprovada para a realização da XXVII RAE.

O Presidente do TJBA e do Comitê de Governança, Des. Nilson Soares Castelo Branco, declarou encerrada a XXVI Reunião de Análise Estratégica.