

XXXII REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXXIII RAE

1. Dados da Reunião

Data	Hora início	Hora término	Local
15/12/2025	14:20	16:22	Sala 309 (auditório I e II) anexo II

2. Pauta

Item	Descrição
01	Abertura
02	Leitura do Resumo da ATA da RAE anterior
03	Metas Nacionais e Indicadores
04	Planejamento Estratégico 2027-2032
05	Plano de Gestão 2024-2026
06	Portfólio de Projetos Estratégicos
07	Prêmio CNJ de Qualidade
08	Encerramento de Projeto Estratégico – CCI
09	Encerramento de Projeto Estratégico – CGJ
10	Encerramento de Projeto Estratégico – Nupemec
11	Encerramento de Projeto Estratégico – SEGESP
12	Encerramento de Projetos Estratégicos – CAPG
13	Encerramento de Projeto Estratégico – CTJUD
14	Encerramento de Projeto Estratégico – SEAD
15	Encerramento da XXXIII RAE

3. Participantes

Comitê de Governança

Nº	Nome do membro do CGOV:	Unidade:	Assinatura:
01	Desa. Cynthia Maria Pina Resende	Presidência	
02	Des. João Bosco de Oliveira Seixas	1ª Vice-Presidência Representado	
03	Des. José Alfredo Cerqueira da Silva	2ª Vice-Presidência Representado	
04	Des. Roberto Maynard Frank	Corregedoria Geral da Justiça Representado	
05	Desa. Pilar Célia Tobio de Claro	Corregedoria das Comarcas do Interior Representada	
06	Des. Edmilson Jatahy Fonseca Júnior	Universidade Corporativa	Ausência justificada
07	Des. Paulo Alberto Nunes Chenaud	Coordenação dos Juizados Especiais	
08	Desa. Maria de Lourdes Pinho Medauar	Coordenadoria de Apoio ao Primeiro Grau de Jurisdição – CAPG	Ausência justificada
09	Juiz de Direito Gustavo Teles Veras Nunes	Assessoria Especial da Presidência I	
10	Juíza de Direito Rita de Cássia Ramos de Carvalho	Assessoria Especial da Presidência II	
11	Juiz de Direito Sadraque Oliveira Rios Tognin	Núcleo Auxiliar de Conciliação de Precatórios	Ausência justificada

XXXII REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXXIII RAE

12	Viviane da Anunciação Souza Oliveira	Secretaria Geral da Presidência	Ausência justificada
13	Larissa Torquato de Oliveira Souza	Secretaria de Planejamento e Orçamento	Ausência justificada
14	Fernanda Pinto Dantas Braga	Secretaria de Administração	
15	Ricardo Neri Franco	Secretaria de Tecnologia da Informação e Modernização	
16	Luís Alberto Teixeira Melo	Secretaria de Gestão de Pessoas	
17	Dilcema Araújo Almeida	Secretaria Judiciária	
18	Maria Paula Dias Carvalho Blumetti Brito	Chefia de Gabinete da Presidência	
19	Karina Correia Martinez	Controladoria do Judiciário	

Convidados

20	Desa. Marielza Brandão Franco	Núcleo Permanente de Métodos Consensuais e Soluções de Conflito	
21	Thais Fonseca Felippi Pimentel	Diretoria de Primeiro Grau	
22	Des. Paulo César Bandeira de Melo Jorge	Comitê do eProc	Ausência justificada
23	Mônica Elizabeth Vieira Martins Garrido	Consultoria Jurídica	
24	Juiz de Direito Rodrigo Souza Britto	Juiz Auxiliar da Presidência para Assuntos de Tecnologia e Informação	

4. Abertura

A Presidente do TJBA cumprimentou a todos os presentes e declarou aberta a XXXIII Reunião de Análise da Estratégia.

5. Leitura da ATA da RAE anterior

A Juíza Assessora da Presidência, Dra. Rita de Cássia Ramos de Carvalho, realizou a leitura do resumo da XXXII Reunião de Análise da Estratégia.

6. Metas Nacionais

O Diretor de Planejamento Estratégico, Alexsandro Santos, apresentou os resultados das Metas Nacionais atualizados até outubro de 2025. Destacou os percentuais das seguintes Metas: M1, habitualmente alcançada pelo TJBA, com o valor de 101%, M2 com o percentual de 92% representando um valor historicamente elevado, M4 com 129% e M7 com 100%.

XXXII REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXXIII RAE

Posteriormente, o Sr. Alessandro Santos informou também as projeções dos indicadores de Casos Novos, Casos Pendentes, Processos Baixados, IAD e Taxa de Congestionamento.

Foram apresentadas também as Metas Nacionais aprovadas para o ano de 2026 com as seguintes alterações:

Meta 3 – cláusula de barreira para a ser de 18%; Meta 5 – Cláusula de Barreira 52% e inclusão dos crimes de racismo e injúria racial na Meta 7.

7. Planejamento Estratégico 2027-2032

O Diretor de Planejamento Estratégico apresentou os Macrodesafios aprovados no 19º Encontro Nacional do Poder Judiciário para o Planejamento Estratégico 2027-2032. Destacou os seguintes pontos:

- Inclusão do termo “direitos humanos” no Macrodesafio 1;
- Inclusão dos termos “efetividade” e “qualidade” no Macrodesafio 3;
- Inclusão do termo “responsabilidade social” no Macrodesafio 7;
- Inclusão do Macrodesafio 10 com o seguinte texto: Fortalecimento da comunicação institucional e combate à desinformação;
- Inclusão do termo “melhoria contínua” no Macrodesafio 11;
- Alteração do texto do Macrodesafio de Tecnologia da Informação para: Desenvolvimento ético de soluções inovadoras, com foco em tecnologia e segurança cibernética.

8. Plano de Gestão 2024-2026

Alessandro Santos apresentou a situação das iniciativas do Plano de Gestão com os seguintes percentuais:

Total de 103 iniciativas propostas no início da gestão, 58 concluídas e 28 em andamento. 17 iniciativas foram canceladas ou não iniciadas.

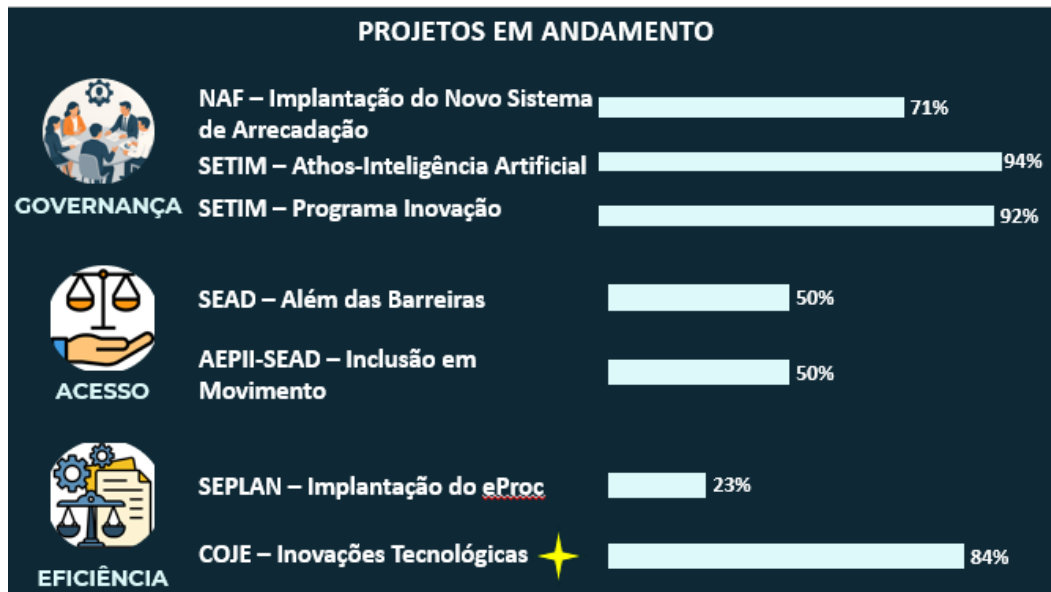
Das iniciativas concluídas, 48% foram do eixo de Governança, 33% em Acesso e 19% para Eficiência. Das 28 iniciativas ainda em andamento, 50% são do eixo de Governança, 36% em Acesso e 14% em Eficiência.

9. Portfólio de Projetos Estratégicos

O Diretor de Planejamento Estratégico apresentou um resumo da quantidade de projetos distribuídos nos eixos estratégicos. Dos 30 projetos que compuseram o portfólio no período de 2024-2025, 23 foram concluídos, distribuídos da seguinte maneira: 9 no eixo de Governança, 7 no eixo Acesso e 7 no eixo Eficiência. Alessandro Santos enfatizou a crescente observada na quantidade de projetos no eixo Eficiência durante os anos de 2024-2025, o que denota a preocupação da instituição com a produtividade e as entregas para a sociedade.

XXXII REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXXIII RAE

O Diretor deu andamento à apresentação mostrando os projetos estratégicos em execução

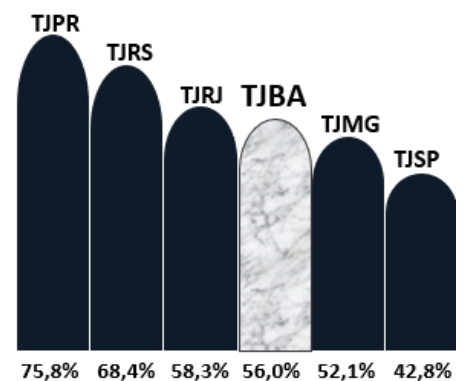


O Desembargador Paulo Chenaud, Coordenador dos Juizados Especiais (COJE), solicitou a apreciação do CGOV da alteração de escopo do projeto de Inovações Tecnológicas. O Magistrado explicou que, em razão da implantação do sistema eProc no TJBA, a Secretaria de Informação e Modernização informou à COJE sobre a desnecessidade de realizar a alteração proposta no projeto no sistema Pje, pois além da descontinuidade deste, o sistema eProc já contemplará a facilidade.

10. Prêmio CNJ de Qualidade 2025

O Diretor de Planejamento Estratégico mostrou o resultado do Prêmio CNJ de Qualidade e a comparação com os demais Tribunais de Grande Porte:

TRIBUNAIS DE GRANDE PORTE



XXXII REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXXIII RAE

11. Encerramento de Projetos Estratégicos

11.1. Corregedoria das Comarcas do Interior

Projeto Eu não posso esperar

A gerente do projeto, Isabela Burke, apresentou a ficha técnica do projeto e como resultados alcançados enfatizou a realização de mais de um milhão e quatrocentos mil atos judiciais exarados em processos de idosos, durante o período de execução, o impulsionamento de milhares de processos em todas as comarcas do interior do Estado e finalmente o reconhecimento nacional com a concessão ao Tribunal de Justiça do Estado da Bahia do Selo “Tribunal Amigo da Pessoa Idosa”, outorgado pelo Conselho Nacional de Justiça (CNJ), com pontuação de 80,86% na avaliação institucional.

11.2. Corregedoria Geral da Justiça

Projeto Sou Cidadão

A Juíza Corregedora, Dra. Júnia Araújo apresentou como principal resultado do projeto a regularização documental das crianças e adolescentes, especialmente pela emissão de certidões de nascimento e carteiras de identidade. Além disso destacou a conquista do 2º lugar da 5ª edição do Prêmio Prioridade Absoluta do CNJ, na categoria Tribunais, eixo Medidas Protetivas.

11.3. Núcleo Permanente de Métodos Consensuais e Soluções de Conflito

Projeto Reestruturação do NUPEMEC

Desa. Marielza Brandão solicitou ao Diretor Pedro Vivas que apresentasse os resultados do projeto. Como principal produto Pedro Vivas apresentou a realização da reestruturação para cumprir na integralidade as Resoluções CNJ nº 125/2010, TJBA nº 24/2015 e Decreto TJBA nº 247/2011 e efetivar a política nacional dos MASC's. Os resultados gerados foram o alcance do Índice de Conciliação (ICoc) acima do valor almejado. ICoc almejado 16,21% e ICoc obtido 16,84%. Além disso houve também a vantagem econômica de economia potencial de quase nove milhões de reais.

11.4. Secretaria de Gestão de Pessoas

Projeto Implantação do Programa de Prevenção de Riscos Ocupacionais

O Secretário de Gestão de Pessoas, Luís Alberto Melo, antes de passar a palavra à servidora Juliane Reis, ressaltou a premiação concedida ao projeto no Prêmio de Boas Práticas do Governo do Estado da Bahia.

A servidora apresentou os principais resultados e benefícios do projeto. Dentre eles estão uma economia acumulada em 5 anos de um milhão e meio de reais, além da melhora na qualidade de vida no trabalho, inovação e automatização nas atividades da unidade e cumprimento dos aspectos legais. Juliane voltou a mencionar a contemplação no Prêmio de Boas Práticas bem como no “innpulse”, uma premiação independente que reconhece as melhores iniciativas de inovação na Bahia. O projeto teve as seguintes entregas: ferramenta

XXXII REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXXIII RAE

para Avaliação Ergonômica Preliminar e Mapeamento de Risco Psicossocial, criação de painel de controle e ferramenta para auto agendamento de serviços.

11.5. Coordenadoria de Apoio ao Primeiro Grau

A Diretora de Primeiro Grau, Thais Felippi apresentou o encerramento dos seguintes projetos:

Ampliação dos Acordos de Execução Fiscal

Principal Produto: Adesões ao Termo de Cooperação

Resultados Alcançados/Benefícios: 258 mil processos baixados por força do convênio e da atuação do Robô Themis. Redução expressiva no número de execuções fiscais pendentes de julgamento.

Implantação do Cartório Integrado da Fazenda Pública Administrativa

Principal Produto: implantação do Cartório Integrado da Fazenda Pública Administrativa.

Resultados Alcançados/Benefícios: Redução dos processos paralisados há mais de 100 dias; aumento do percentual de cumprimento da Meta 2 nas unidades e aumento da arrecadação das custas remanescentes.

TJBA Mais Júri

Principal Produto: realização de 1000 sessões plenárias do júri.

Resultados Alcançados/Benefícios: Sessões do Júri realizadas até 11/12/2025: 2.110; Total de julgamentos: 6.256; Processos baixados: 3.836; Julgamentos da fase sumária: 1.506 pronúncias, 478 impronúncias, 138 absolvições sumárias e 5 desclassificações sumárias; Julgamentos da fase plenária: 1.290 condenações, 707 absolvições e 40 desclassificações plenárias; Julgamentos de extinção da punibilidade: 1.060 extinções por prescrição, 668 extinções por óbito e 15 extinções por cumprimento da pena.

Justiça em Rede

Principal Produto: Saneamento das pendências no SNA

Resultados Alcançados/Benefícios: Redução expressiva dos alertas do SNA em Salvador; Acolhimentos acima de 90 dias: de 26 alertas (15/08) para 2 alertas (28/10/2025); Pendência de documentação por mais de 30 dias: de 7 alertas (22/08) para 1 alerta (28/10/2025); Alertas gerais do SNA: de 783 (20/10) para 522 (17/11/2025).

TJBA Protege

Principal Produto: Impulsionamento das ações penais relativas à crimes contra dignidade sexual.

Resultados Alcançados/Benefícios: incremento de 734 processos julgados pelo grupo de Magistrados designados.

TJBA Por Elas

Principal Produto: Atuar na redução do tempo médio de concessão da medida protetiva de urgência.

Resultados Alcançados/Benefícios: Elevação dos indicadores de produtividade e melhoria do desempenho institucional; Padronização e aperfeiçoamento dos fluxos de trabalho; Fortalecimento da tomada de decisão

XXXII REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXXIII RAE

baseada em dados; Aumento da produtividade operacional: a atuação integrada de magistrados(as) auxiliares e a criação do Núcleo de Justiça 4.0 - Medidas Protetivas de Urgência ampliaram a capacidade de processamento das unidades;

Reforço da proteção às mulheres e da credibilidade institucional; Institucionalização de boas práticas.

Laboratório Jurídico

Principal Produto: Implantar o laboratório jurídico nos Municípios que possuem interesse, promovendo a integração entre o Poder Judiciário e os Municípios, visando a formação prática de futuros profissionais, a melhoria da eficiência das comarcas e o desenvolvimento regional, fortalecendo o sistema judiciário baiano.

Resultados Alcançados/Benefícios: Melhoria na prestação jurisdicional, especialmente na tramitação de processos nas comarcas; qualificação prática dos estudantes de Direito, aprimorando a sua preparação par o mercado de trabalho; fortalecimento das relações entre o Poder Judiciário, Municípios e a sociedade e melhoria contínua das atividades jurisdicionais.

11.6. Controladoria do Judiciário

Projeto Implantação do Programa de Integridade / Compliance

A Controladora do Judiciário, Karina Martinez, apresentou os resultados e benefícios do projeto conforme segue: A implantação do Sistema de Integridade resultou em um conjunto estruturado de ações para fortalecer a conformidade, a ética e a governança no PJBA. Entre os principais entregáveis estão:

- Plano de Ação, Sensibilização, Mapeamento e Coleta de Dados;
- Análise de Maturidade;
- Elaboração de Matriz de Riscos de Integridade;
- Políticas e Procedimentos;
- Canal de Relatos;
- Contratos de Gestão e Termos de Adesão;
- Monitoramento e Remediação;
- Treinamento e Comunicação.

Dentre os resultados alcançados destacam-se: Implantação oficial do Sistema de Integridade – 25/09/2025; Portal de Integridade; Contrato de Gestão e Termo de Adesão e cartilha de integridade e pílulas de integridade

11.7. Secretaria de Administração

Projeto Conecta Interior

A Secretária de Administração, Fernanda Dantas, apresentou os resultados e benefícios do projeto.

Maior eficiência na produtividade do trabalho administrativo do 1º grau, agilizando a comunicação entre a administração central e as unidades administrativas do interior, disponibilizando normativos e procedimentos referentes à gestão das unidades do interior, em um único lugar, trazendo a informação com maior rapidez e clareza, inclusive para o juiz diretor, trouxe possibilidade de capacitação do administrador e do técnico da unidade

XXXII REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXXIII RAE

gestora em diversos assuntos pertinentes ao seu dia a dia de maneira prática e consolidou a estrutura de governança, fortalecendo os mecanismos de controle e gestão de riscos.

12. Encerramento

A Presidente do TJBA, Desa. Cynthia Maria Pina Resende, parabenizou a todos pelos resultados alcançados, agradeceu aos gestores e servidores pelos trabalhos desenvolvidos durante a gestão, desejou sucesso nos próximos projetos e iniciativas e encerrou a reunião.