



### 1. Dados da Reunião

Data	Hora início	Hora término	Local
20/11/2018	10:00	12:10	Auditório da Sede do TJBA

### 2. Pauta

Item	Descrição
01	Abertura
02	Leitura da ATA da RAE anterior
03	Indicadores Estratégicos e Metas Nacionais
04	Semana de Sentenças e Baixas
05	Fortalecimento dos Escritórios de Projetos
06	Apresentação do Núcleo Socioambiental
07	Apresentação da situação dos projetos estratégicos
08	Deliberações do CGOV (Aprovação da Data da 1ª RAE de 2019)
09	Encerramento

### 3. Comitê de Governança

Nº	Nome	Órgão/ Setor	Assinatura
1	Des. Gesivaldo Nascimento Britto	Presidência	
2	Des. Augusto de Lima Bispo	1ª Vice-Presidência	
3	Desa. Maria da Graça Osório Pimentel Leal	2ª Vice-Presidência	
4	Desa. Lisbete Maria Teixeira Almeida Cézar Santos	Corregedoria Geral de Justiça	representada
5	Des. Emílio Salomão Pinto Resedá	Corregedoria das Comarcas do Interior	ausente
6	Juiz de Direito Humberto Nogueira	Assessoria Especial da Presidência I — Magistrados	
7	Juíza de Direito Rita de Cássia Ramos de Carvalho	Assessoria Especial da Presidência II — Assuntos Institucionais	
8	Juiz de Direito Paulo Alberto Nunes Chenaud	Coordenação dos Juizados Especiais	
9	Iramar Viana Martinez de Almeida	Secretaria-Geral da Presidência	
10	Ana Paula do Carmo Barbosa Silva	Secretaria de Administração	
11	Antônio Roque Do Nascimento Neves	Secretaria Judiciária	
12	Pablo Roberto Nascimento Moreira	Secretaria de Planejamento, Programação e Orçamento	
13	Leandro Sady Rodrigues	Secretaria de Tecnologia da Informação e Modernização	
14	Lorena Pimenta Navarro	Gabinete da Presidência	
15	Fernanda Pinto Dantas Braga de Souza	Controladoria do Judiciário	
16	Moisés Bisesti de Queiroz	Assessoria de Comunicação	
17	Líbia Maria Almeida de Andrade Figueiredo Lima	Universidade Corporativa	
18	Leila Lima Costa	Secretaria de Gestão de Pessoas	
19	Mariana da Silva Larangeira	Diretoria de Primeiro Grau	



#### 4. Apresentação da Pauta

##### 01. Abertura

O Presidente do Comitê de Governança, Desembargador Gesivaldo Britto, iniciou a Reunião de Análise da Estratégia – RAE - agradecendo a presença de todos e pediu à Secretária Geral que procedesse a leitura da Ata da RAE anterior.

##### 02. Leitura da ATA da RAE anterior

A Secretária-Geral da Presidência – Sra. Iramar Almeida leu, de forma resumida, a ata RAE de 21 de agosto de 2018. Após a leitura, nada foi acrescentado pelo grupo e a ata foi aprovada.

##### 03. Metas Nacionais e Indicadores Estratégicos

Pedro Vivas solicitou ao Secretário de Planejamento, Pablo Moreira, que apresentasse os números.

Pablo Moreira iniciou a apresentação sobre Metas Nacionais. Na Reunião anterior os números foram apresentados, metas foram atingidas, porém a equipe do Núcleo de Estatística e Gestão Estratégica ponderou não apresentar resultados nessa reunião em razão do glossário ter sido alterado pelo CNJ no dia 08 de novembro de 2018. A equipe está atualizando os dados e até o dia 26 de novembro de 2018 os números serão enviados ao CNJ.

Quanto aos indicadores estratégicos do PJBA, o Secretário de Planejamento informou a situação dos Casos Novos indicando a estimativa de acréscimo de 24,45% em 2018 com relação a 2017.

Número de processos baixados, a tendência é que o número fique em 1.323.624. A estimativa é de um acréscimo de 12,17% em relação a 2017.

O indicador de Casos Pendentes mostrou que a estimativa é de decréscimo de 0,71% em relação a 2017. Esse número não se apresenta tão alto, pois o número de casos novos aumentou bastante, o que impacta nesse índice.

O Índice de Produtividade dos Magistrados estimado para 2018 é de 2.274, o que representará um acréscimo de 7,72% em relação a 2017.

Índice de Produtividade dos Servidores da área judiciária o número estimado para 2018 é de 205, representando um acréscimo de 12,02%.

Índice de Atendimento à Demanda do TJBA em 2017 ficou em 114,7%. A previsão é que fique em 103,4%. O Secretário Pablo Moreira ressaltou que mesmo com o aumento da produtividade dos magistrados e servidores, o IAD de 2018 não é tão alto como o de 2017. Ainda assim conseguimos atender 100% do que entra e mais 3,4% do nosso estoque. Esse número poderia ser maior se não fosse a grande quantidade de casos novos.

Taxa de Congestionamento em 2017 foi de 70,4% e em 2018 a previsão é que chegue a 67,8%. Considerou o número satisfatório, lembrou que esse é um dos índices que mais chama atenção da sociedade. E o TJBA tem conseguido evoluir na redução dessa taxa. Pela primeira vez na história do Judiciário Brasileiro a média nacional da Taxa de Congestionamento diminuiu 1(um) ponto percentual, passando de 70% para 69%. O TJBA está com 67,8% de previsão ao final deste ano.

##### 04. Semana de Sentenças e Baixas

O Secretário Pablo Moreira apresentou os resultados da primeira Semana de Sentenças e Baixas: 78.116 sentenças e 192.991 baixas. Na segunda Semana os resultados foram 64.652 sentenças e 147.035 baixas. No acumulado das duas semanas foram 142.768 sentenças e 340.026 baixas. O valor das baixas representa quase dois meses de trabalho. É como se em duas semanas acrescentássemos dois meses de trabalho. Ressaltou a importância das Semanas de Sentenças e Baixas e sugeriu que se torne uma sistemática constante do TJBA.



## 05. Fortalecimento dos Escritórios de Projetos

Pedro Vivas lembrou que a execução da estratégia do TJBA é feita por meio de projetos e da melhoria de processos. O TJBA possui o Escritório de Projetos e Processos Estratégicos (EPPE) e Escritórios de Projetos e Processos Departamentais (EDEP's). Nas Reuniões de Líderes Avançados várias demandas são levantadas com relação aos Escritórios Departamentais para sua melhor atuação. Alguns EDEP's já contam com o apoio e patrocínio de seus gestores e outros ainda não. Foi feita uma análise de alguns pontos e podemos identificar o nível de implantação em cada um deles.

Outra razão para essa avaliação é que esse ano, trabalhamos muito com portfólio de projetos, mas para o próximo exercício será necessário termos um portfólio de processos, até por força do Projeto Genoma. E para isso os EDEP's deverão estar estruturados e com o devido apoio de seus patrocinadores.

É proposta do EPPE que a COJE (Coordenação de Juizados Especiais) e a CCI (Corregedoria das Comarcas do Interior) tenham também seus escritórios, inclusive, se for o caso, que a que o EDEP da CCI seja agregado ao EDEP da CGJ – que já tem feito um excelente trabalho no seu Escritório.

Registramos então, a importância do patrocínio dos Secretários e patrocinadores das Unidades do TJBA no sentido de estruturar seus escritórios de Projetos e Processos.

## 06. Apresentação do Núcleo Socioambiental

A Desembargadora Maria de Fátima Carvalho apresentou os objetivos e princípios básicos do Núcleo Socioambiental e os resultados de suas ações. As unidades receberam metas de controle de consumo de energia, água, materiais e várias ações foram implementadas no sentido de melhorar o desempenho do TJBA na questão de sustentabilidade.

Citou a reformulação do jardim do prédio do fórum Ruy Barbosa além de medidas de descarte consciente e reciclagem. Boa parte dos copos descartáveis já foi substituída por canecas de vidro.

Além da economia de copos descartáveis na ordem de 260.285 unidades, a água mineral servida tem 100% de aprovação de qualidade realizada em testes.

Houve economia de energia na ordem de 22.295.518 kW, e o consumo de água mostrou uma redução de 15.695m<sup>3</sup> nos últimos 12 meses.

Da mesma forma houve uma redução de consumo de 4.918 resmas de papel em 2017(capital). Consumo de canetas e toners também reduziram.

A Diretoria de Engenharia e Arquitetura implantou 14 sistemas de reaproveitamento de água pluvial nos fóruns das Comarcas da capital e interior. Enfatizou a importância da colaboração dos juizes nas ações de sustentabilidade.

Lembrou a edição do Decreto 623, do Presidente Gesivaldo Britto, que instituiu novas medidas para consumo de telefonia e impressão. Além disso, o prédio do Anexo II terá instalações sustentáveis.

Também foi feita a comemoração da Semana do Meio Ambiente com o plantio de árvores.

Campanhas educativas também estão sendo realizadas com o apoio da Ascom (Assessoria de Comunicação).

Outras campanhas de sustentabilidade estão sendo realizadas através da Teia de Sustentabilidade, que envolve TRE, TRT e outros órgãos. Algumas ações envolvem compras e transporte compartilhado por exemplo.

A Desembargadora Maria de Fátima Carvalho parabenizou o Presidente do TJBA pelo desempenho do núcleo, pois em reuniões em Brasília o TJBA encontra-se em posição avançada em suas ações. Concluiu solicitando que o servidor Romilson Mascarenhas apresentasse os dados de energia e consumo de água.



O servidor ressaltou que eficiência trata de fazer mais com menos. O TJBA vem fazendo isso, pois produtividade vem aumentando e estamos gastando menos em alguns itens. Detalhou os pontos de consumo de água com uma redução de 8,2% nos últimos 12 (doze) meses e na energia elétrica houve aumento nos últimos 3 (três) meses, porém medidas já estão sendo tomadas junto com a SEAD (Secretaria de Administração) e DEA (Diretoria de Engenharia e Arquitetura). A meta é reduzir 2,5 milhões de reais no triênio 2017-2019 em consumo de energia e água. O TJBA já atingiu 1,1 milhões de reais.

Romilson Mascarenhas enfatizou que as ações de sustentabilidade são compartilhadas através de mensagens e e-mails na Teia de Sustentabilidade.

## 07. Apresentações da situação dos Projetos Estratégicos

Pedro Vivas iniciou apresentando o andamento dos projetos iniciados em 2017. Quatro projetos ainda não foram encerrados e embora estejam com percentual de execução elevado, ainda precisam ser concluídos.

**Projeto Melhoria da Gestão da Arrecadação** – a Controladora, Fernanda Dantas, informou que o projeto será gerido pelo Núcleo de Arrecadação e Fiscalização. As providências operacionais serão efetivadas pelo EPPE (Escritório de Projetos e Processos Estratégicos).

**Projeto Estruturação do Quadro de Pessoal** – a Secretária Leila Lima registrou que o projeto encontra-se na fase de efetivação das remoções. Em reunião mais recente com a Corregedoria, Cristiane Nascimento recebeu a minuta de remoção de servidores e aguardam decisão dos Corregedores da Capital e do Interior. Posteriormente, a decisão será do Coordenador dos Juizados Especiais. O Presidente Des. Gesivaldo Britto lembrou que a Corregedoria da Capital já se posicionou e pediu que a Secretária Leila Lima diligenciasse a situação junto à Corregedoria das Comarcas do Interior para que não houvesse problemas junto ao CNJ em razão de atrasos na entrega da TLP (Tabela de Lotação de Pessoal).

**Projeto Modernização do Registro de Sessões** – não foi feito nenhum comentário.

**Projeto de Videoconferência** – esse projeto vem com ritmo normal e ainda há mais de 100 dias para execução. O Secretário Leandro Sady lembrou que esse projeto refere-se as vídeo-audiências com os detentos nos presídios e não a videoconferência do Provimento 75. O Presidente Gesivaldo Britto complementou sobre o Provimento 75: os magistrados terão em suas salas a videoconferência para comunicação direta com Desembargadores, Juízes e Corregedor do CNJ. Ressaltou a importância do vídeo-audiência com os detentos, principalmente pela redução de custos existentes nos deslocamentos.

Pedro Vivas prosseguiu a apresentação com os projetos do Portfólio de 2018/2019 informando a conclusão do **Projeto Cejusc Itinerante**, cuja previsão de entrega seria em 24/05/19 e foi finalizado em 12/11/18. Dra. Rita Ramos – Assessora Especial da Presidência – complementou citando que o ônibus do Cejusc já participou de ações com êxito. Conta com o trabalho de voluntários e servidores com a prestação de assessoria jurídica, realização de audiências e prolação de sentenças. O servidor Sílvio Maia do NUPEMEC apresentou os dados das primeiras ações do Cejusc Itinerante, além das fotos do resultado da reforma do veículo. O Presidente Gesivaldo Britto lembrou que a iniciativa de recuperação do ônibus adquirido na gestão da Desembargadora Telma Brito foi louvável, principalmente pelo fato de mostrar que a Justiça irá onde o povo necessitar, além de ser uma forma de exibição dos serviços do TJBA.

Pedro Vivas deu continuidade apresentando os demais projetos do portfólio.

**Implantação do Sistema de Qualidade no Plantão do 2º grau** – Jefferson Santos relatou que o projeto está em funcionamento, a auditoria interna já foi realizada, foram apontados alguns pontos de melhoria que já foram implementados. A reunião de análise crítica já foi feita e o próximo passo será a auditoria externa marcada para 11 de dezembro de 2018. Após essa data é provável que já haja a certificação ISO 9000:2015. Dentre as melhorias verificadas com a implantação do Sistema da Qualidade, a redução de quadro de pessoal otimizou as atividades do setor e aumentou o engajamento do pessoal do setor.

O Presidente Gesivaldo Britto conduziu os questionamentos com relação aos demais projetos.



**Projeto Institucionalização da Instrutoria** – O Presidente questionou sobre o andamento do projeto de lei. A Assessora Especial da Presidência, Dra. Rita Ramos, informou que o projeto de lei ainda não foi votado, pois passou mais tempo na Comissão de Reforma, mas já foi encaminhado para que seja apreciado na próxima sessão do Pleno, dia 28/11/18. Depois disso, será enviado para a Assembleia para votação.

**Projeto Implantação do Unijud Digital** – questionou como está o andamento. Cristina Cunha informou que o projeto está dentro do cronograma previsto. Já foi implantado em seis unidades com a equipe interna da Setim. E foi iniciada a implantação em mais outras Comarcas, tais como Camamu, Euclides da Cunha, Guanambi e Senhor do Bonfim. A empresa contratada já está acompanhando a implantação e a partir de janeiro já serão 18 unidades em paralelo. Foi questionado se está havendo algum tipo de resistência, problemas com dimensionamento de equipe ou de tecnologia. Cristina Cunha informou que não e que com a contratação da empresa para suporte as questões de dimensionamento de equipe para implantação estarão sanadas. O projeto está caminhando sem problemas, finalizou.

**Projeto Consolidação e Expansão do Núcleo Extrajudicial** – A representante da Corregedoria Geral de Justiça, Lina Souza, informou que o andamento do projeto está dentro da normalidade. O que está avançado é a aprovação do curso de capacitação do Núcleo. A última entrega é um sistema de precedentes de assunto extrajudicial, que é uma das metas do CNJ, que está paralisado em razão da prioridade da Cosis em atender a unificação do Pje no Estado. A Cosis ficou de informar um novo cronograma em 30/11/18.

O Presidente Gesivaldo Brito reforçou que nesse momento a prioridade realmente é a implantação do Pje. Os esforços da Cosis devem ser mais direcionados ao Pje.

Lina Souza lembrou que embora o software de precedentes ainda precise ser implantado, não está no caminho crítico do projeto e não representará atraso significativo na conclusão.

**Projeto Plantão Virtual Integrado** – o Presidente questionou se havia outras unidades que pudessem interferir na entrega do projeto. Lina Souza explicou que esse projeto também requer a implantação de um sistema, mas esse já está em fase de homologação, o que ocorrerá no início de dezembro de 2018. A sua implantação será em janeiro de 2019.

**Projeto Todos Juntos contra o Femicídio** – O Presidente do CGov lembrou que o projeto refere-se a Meta 8 do CNJ e questionou sobre a assinatura do termo junto a ONU. Lina Souza explicou que a Assessoria Jurídica da CGJ já preparou a minuta do termo e já foi encaminhada à Secretaria Geral da Presidência para que seja analisada e após sua aprovação será fixada uma data para a assinatura com os representantes da ONU. O termo na verdade é um Protocolo de Intenções.

**Projeto Coordenação de Cumprimento de Mandados** – Lina Souza iniciou a explanação agradecendo o empenho da Cosis, que, mesmo com toda a demanda do Tribunal, atendeu a solicitação da CGJ na implantação do sistema que está previsto para homologar no início de dezembro. Em janeiro já iniciará o projeto-piloto que será com uma Vara Crime da Capital. O Presidente questionou à Secretária da Sead, Ana Paula Carmo, sobre o imóvel para a Central de Mandados. A Secretária respondeu que com a construção do Fórum Fazendário, a Central de Mandados será instalada também. A DEA (Diretoria de Engenharia e Arquitetura) já fez o projeto. O Presidente do Tribunal questionou se o terreno tem espaço suficiente para instalar a Central. A Secretária afirmou que haverá espaço. Lina Souza acrescentou que haverá a capacitação para Oficiais de Justiça sobre procedimentos para cumprimentos dos mandados junto à Fazenda Pública em 11 de dezembro.

**Projeto Implantação de Sistema de Cálculos Judiciais** – Lina Souza falou sobre o sistema de cálculos judiciais. Também foi um sistema afetado pela demanda da Cosis. Explicou que o sistema será desenvolvido em módulos que auxiliem nos cálculos. Será iniciado pelos Juizados Especiais e pelas Varas de Fazenda Pública. Agradeceu ao apoio dados pelos Juizados Especiais na pessoa de Dr. Paulo Chenaud e do servidor Cláudio Lemos no levantamento de requisitos. Enquanto a Cosis não apresenta o cronograma, outras atividades do projeto foram executadas. São feitas reuniões entre núcleo de precatórios – que vem dando apoio significativo –, COJE, COSIS e CGJ a fim de alinhar quais as necessidades para a implantação do sistema.

**Projeto Implantação do Queixa Cidadã** – Dr. Paulo Chenaud informou que há um pequeno atraso no projeto em virtude do fator humano, pois depende da Cosis e como já foi mencionado, a demanda prioritária do setor é o Pje.



No entanto, já serão disponibilizadas telas de interação do usuário em 17 de dezembro de 2018. Sua conclusão total está prevista para 23 de janeiro de 2019.

**Projeto Implantação de Unidade Acompanhamento de Gestão** – A Controladora, Fernanda Dantas, informou que o projeto está aguardando o parecer da Segesp sobre a criação do cargo, em virtude disso o andamento está contido e acredita-se que em fevereiro já esteja na normalidade.

**Projeto Implantação do Sistema de Segurança e Controle de Acesso** – Coronel Lemos lembrou a inauguração do Centro Integrado de Gestão de Segurança no último dia 12. Encontra-se em fase experimental o sistema de Gerenciamento de Eventos – SGE – que permite que através do celular acionar botão de pânico (incêndio, sequestro etc). Quanto ao Controle de Acesso está sendo feita a Tomada de Preços para aquisição de equipamentos de reconhecimento facial, biometria, esteiras com Raio X e catracas, bem como os portais com detectores de metais em algumas entradas. Concertinas já estão sendo entregues e os fóruns estão instalando. O Presidente Gesivaldo Britto fez um convite a todos para que visitassem a Central de Monitoramento de Segurança.

**Projeto Modernização do Sistema de Arrecadação** – O Presidente Gesivaldo Britto questionou quando poderemos contar com os Dajes vinculados aos processos. O Sr. Adolfo Ferri respondeu que em fevereiro de 2019 o projeto será concluído. A primeira parte do projeto já foi concluída, que é a vinculação do Daje à Inicial do processo. A segunda fase refere-se às petições intermediárias. Não há nenhum óbice para a conclusão do projeto em fevereiro.

**Projeto Sead Vai até Você** – O Presidente reafirmou que o projeto está suspenso em razão de economia de custos com diárias. As viagens da equipe da Sead deverão ser feitas junto com as viagens do Programa Vai, da Presidência. A Secretária Ana Paula acrescentou que a agenda da Sead já está sendo adequada à da Presidência.

**Projeto Modernização das Instalações Físicas do PJBA – Anexo II** – Pediu confirmação à DEA (Diretoria de Engenharia e Arquitetura) se há alguma obra em atraso. A Secretária informou que não há atrasos. Fórum de Conceição de Coité para maio de 2019 e o Anexo II para junho de 2019. As obras do Anexo II estão sendo executadas dentro do cronograma e o Presidente confirmou que as exigências devem ser cumpridas de acordo com o que foi rigorosamente planejado, sem aditamentos de contrato.

A SEAD exibiu vídeos do andamento das obras de reforma e ampliação do Anexo II. A Diretora Cláudia Nascimento ressaltou que todas as informações estão disponíveis na transparência do Tribunal, bem como colocou a Diretoria de Engenharia e Arquitetura a disposição para quaisquer esclarecimentos.

O Presidente Gesivaldo Britto lembrou que o novo prédio será construído dentro das normas de sustentabilidade exigidas.

**Projeto Implantação do e-social** – A Secretária Leila Lima informou que os prazos de entrega do projeto foram alterados por nova determinação do Comitê Federal do E-Social. Janeiro de 2020 é o prazo de entrega. Embora o prazo tenha sido ampliado, o projeto não ficará parado. A Cosis continuará trabalhando para que haja a integração dos sistemas. As atividades do projeto continuam, mesmo com a demanda do Pje, pois caso o e-social não seja implantado a multa é muito alta. Portanto, trata-se de um projeto também prioritário.

**Projeto Implantação da Governança Colaborativa em Execuções Fiscais** – a Diretora Mariana Larangeira informou que já foram visitadas as comarcas de Vitória da Conquista, Feira de Santana, Ilhéus e Itabuna. E nesses encontros foi feito o convencimento dos entes municipais no sentido de formalizar os convênios. O resultado disso foi que em 05 de novembro foi assinado o convênio do Portal com o município de Feira de Santana – município contava com mais de sete mil mandados de execução fiscal parados na Central de Mandados. O convênio já conseguiu dar vazão a esses mandados. Já estão programadas novas visitas a Barreiras e Luís Eduardo Magalhães. Essas visitas são programadas com base no acervo da Vara de Execuções Fiscais. Agradeceu ao apoio da Des. Maria de Lourdes Medauar e Dra. Rita Ramos que estão fazendo um trabalho direto com os magistrados no sentido de unir todos os entes (Procuradorias Estaduais e Municipais) para conseguir dar vazão e diminuir o congestionamento das ações de execução fiscal em todo o Estado.

**Projeto Implantação do Sistema de Gestão de Compliance no TJBA** – o Secretário Pablo Moreira explicou que o projeto ficou parado durante o ano de 2018, pois o seu escopo tornou-se inapropriado para a realidade do Tribunal. O escopo inicial está voltado e com visão para o setor privado e passará por um remodelamento por se tratar de um tema de extrema relevância, pois cuida da transparência, dos controles, das regras, das normas etc. o Tribu-



nal de Justiça da Bahia é um órgão regimental, segue exatamente o que está no seu regimento e isso já é Compliance. E com o remodelamento o projeto será trazido na primeira RAE de 2019, com novo escopo voltado para a gestão pública e para a Administração dos Recursos Públicos. Ressaltou a importância do tema do projeto inclusive por menção do Presidente do CNJ dada em recente pronunciamento.

**Projeto Transformação Digital com uso de Novas Tecnologias** – o Secretário Leandro Sady lembrou o escopo do projeto que trata de inovação em novas tecnologias para o Tribunal, a exemplo do Queixa Cidadã, o chatbot dentro do Pje, além de outras iniciativas dentro da instituição. O trabalho da Setim fica dividido entre entregar as melhorias do Pje e proporcionar as inovações tecnológicas. O que tem sido feito pela Setim é que em cada projeto de sistema solicitado, busca-se inserir inovações.

O Presidente Gesivaldo Britto elogiou o trabalho executado pela Setim, dizendo-se orgulhoso da equipe do Tribunal. Sente pela carência de pessoal, pois, caso existissem mais recursos, os projetos do TJBA estariam muito mais avançados. E, ainda assim, com poucas pessoas conseguimos ser exemplo para o CNJ. Inclusive, em visita do Secretário Geral do CNJ ao TJBA, foi feita uma parceria para que seja elaborado o SEEU - um programa de Execução Penal – que já foi implantado em dois municípios da Bahia e o Ministro Dias Toffoli já solicitou que seja implementado em todo o País.

O Presidente Gesivaldo Britto lembrou que o TJBA é o Tribunal mais antigo das Américas e deve ser tido como exemplo para todos os demais.

Dra. Rita Ramos lembrou que o TJSP também esteve em visita à Setim do TJBA para conhecer a equipe e os sistemas desenvolvidos na Secretaria.

A Secretária Leila Lima lembrou que o Tribunal de Contas do Estado da Bahia ao fiscalizar o sistema de controle de estagiários do Tribunal (desenvolvido pela COSIS – Setim) informou que, em virtude do sistema evidenciar um controle de excelência, a partir do próximo ano não será mais necessário realizar fiscalização dessa ferramenta. Acrescentou que o TJRJ já demonstrou interesse em utilizar o sistema em seus controles internos.

O Presidente lembrou que caso seja solicitado por algum Tribunal ou instituição a exportação de sistemas ou conhecimentos em tecnologia, que seja feito através do CNJ para que fique registrado, tal como uma patente.

O Secretário Leandro Sady agradeceu a todos pelos elogios e repassará a toda a equipe. Elogiou a equipe como um todo, desde estagiários, servidores, terceirizados e cargos, pelo empenho e dedicação aos projetos desenvolvidos. Finalizou agradecendo poder trabalhar com pessoas tão competentes e dispostas a produzir.

**Projeto Implantação da Gestão de Processos Priorizando os Finalísticos** – o Coordenador de Projetos e Processos Estratégicos – Pedro Vivas – apresentou o escopo do projeto que contém quatro grupos: processos da Diretoria de Planejamento Orçamentário (DPO), Processos da Diretoria de Primeiro Grau (DPG), Processos do Cartório Integrado Cível e Processos do Projeto Genoma. No percentual de cumprimento de cada um deles, mostrou que no Cartório Integrado Cível o andamento está em cerca de 80% e o projeto já está em fase de entrega das propostas de melhorias de processos de trabalho e operação assistida. Os processos de trabalho da DPO e DPG tiveram seus mapeamentos iniciados na segunda quinzena de novembro.

O Presidente questionou sobre como está a situação dos Cartórios integrados após a correição do CNJ. A Assessora da Presidência – Dra. Rita Ramos – informou que há uma recomendação do CNJ para que não se instalem mais novos cartórios integrados. O CNJ solicitou que não fossem instalados novos Cartórios antes que fossem implantadas melhorias no atendimento dos Cartórios Integrados que já existem. Dra. Rita acrescentou que a AEP II e a DPG estão fazendo um trabalho de melhoria do atendimento, inclusive com certificação.

O Secretário de Planejamento Pablo Moreira acrescentou que o trabalho de mapeamento e melhoria de processos de trabalho foi feito pela Seplan no Cartório Integrado Cível através da imersão de servidores por 45 a 60 dias a fim de entender como os processos de trabalho ocorrem. Foi concluído que processos da atividade-fim não podem ser modificados porque são regidos pelo Código Civil, porém há pontos de melhoria nos processos gerenciais do Cartório Integrado. Portanto, nos processos de trabalho gerenciais é que serão feitas as modificações para melhorar a atividade. O trabalho da Seplan foi concluído e entregue à Dra. Indira Meireles pra que seja aprovado pelos demais magistrados e devidamente implantado. Caso torne-se uma prática positiva, poderá ser implantado em todos os



demais Cartórios Integrados. Dra. Rita Ramos acrescentou que nos Cartórios Integrados de Relações de Consumo não há registro de problemas com atendimento. Afirmou que entrará em contato com o Secretário Pablo Moreira para que, juntos, elaborar uma justificativa para o CNJ. Lembrou que a Unicorp realizou treinamentos das equipes de atendimento dos Cartórios Integrados, logo após a correição do CNJ.

Pedro Vivas apresentou uma síntese dos projetos do TJBA. Os projetos iniciados em 2017 estão com percentual de execução de 97,5%, os de 2018 com 45,18% e na média o Tribunal está com 69,69% de execução dos projetos desde 2017. Na primeira RAE de 2019 será acrescentado o portfólio de Processos de Trabalho do TJBA, pois a Cadeia de Valor do Poder Judiciário Estadual já foi aprovada pelos nove Estados que compõem o Projeto Genoma.

#### 08. Deliberações do CGOV (Aprovação da Data da 1ª RAE de 2019 – VIII RAE)

A sugestão do dia 19/03/19 foi alterada para o dia 26/03/19 e aprovada por unanimidade.

#### 09. Encerramento

A Secretária Geral da Presidência, Dra. Iramar Viana, pediu a palavra para destacar o novo olhar que a atual gestão tem tido para magistrados e servidores, implementando projetos e políticas de atenção e priorização do material humano, cuja importância foi enfatizada pelo Presidente desde o momento da transição. Parabenizou pela gestão que está sendo realizada com o apoio de todos, fazendo valer o lema da Gestão: Todos Juntos. Anunciou que em breve o TJBA contará com um núcleo de atenção especial para magistrados e servidores ligado à SEGESP (Secretaria de Gestão de Pessoas) para tratar de todas as questões desde a posse até a aposentadoria.

O Presidente agradeceu às palavras e enfatizou que todos estão de parabéns, pois os esforços são de toda a equipe. Finalizou o evento às 12:10.