

XXVII REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXVII RAE

1. Dados da Reunião

Data	Hora início	Hora término	Local
07/12/2023	15:40	16:45	Sala do Pleno

2. Pauta

Item	Descrição
01	Abertura
02	Leitura da ATA da RAE anterior
03	Indicadores Nacionais
04	Metas Nacionais
05	Indicadores Estratégicos
06	Semana de Sentenças e Baixas
07	Pesquisa de Opinião
08	Semana da Estratégia 2024
09	Prêmio CNJ de Qualidade 2023
10	Prêmio Melhores Projetos do Biênio
11	Resumo Portfólio de Projetos Estratégicos
12	Encerramento Projeto Justiça para Todos – CAPG
13	Encerramento Projeto Implantação do e-social – SEGESP
14	Encerramento Projeto Novo Portal do PJBA - SGP
15	Proposta de Inclusão de Projeto Estratégico – Integridade e Compliance – SGP
16	Proposta de Inclusão de Programa Estratégico – Inovação – SETIM
17	Agendamento da próxima RAE – Encerramento

3. Participantes

Nº	Nome do membro do CGOV:	Unidade:	Assinatura:
01	Des. Nilson Soares Castelo Branco	Presidência do TJBA e do CGOV	
02	Desa. Gardênia Pereira Duarte (ausência justificada/representada)	1ª Vice-Presidência	
03	Desa. Márcia Borges Faria (ausência justificada/representada)	2ª Vice-Presidência	
04	Des. José Edivaldo Rocha Rotondano (ausência justificada/representado)	Corregedoria Geral da Justiça	
05	Des. Edmilson Jatahy Fonseca Júnior	Corregedoria das Comarcas do Interior	
06	Des. Mário Augusto Albiani Alves Júnior (ausência justificada/representado)	Diretoria da Universidade Corporativa	
07	Juiz de Direito Ícaro Almeida Matos	Assessoria Especial da Presidência I – Magistrados	
08	Juíza de Direito Rita de Cássia Ramos de Carvalho	Assessoria Especial da Presidência II – Assuntos Institucionais	
09	Des. Paulo Alberto Nunes Chenaud	Coordenação dos Juizados Especiais	
10	Desa. Cynthia Maria Pina Resende	Coordenação de Apoio ao Primeiro Grau de Jurisdição	
11	Juiz de Direito Sadraque Oliveira Rios	Núcleo Auxiliar de Conciliação de Precatórios	
12	Tuany Silva Andrade	Chefia de Gabinete da Presidência	
13	Franco Bahia Karaoglan Mendes Borges Lima	Secretaria-Geral da Presidência	
14	Pedro Lúcio Silva Vivas	Secretaria de Planejamento, Programação e Orçamento	
15	Fabício Nascimento Ferreira	Secretaria de Administração	
16	Marcos Vinício Brasil Alcântara	Secretaria Judiciária	
17	Janaina Barreto de Castro	Secretaria de Gestão de Pessoas	
18	Ricardo Neri Franco	Secretaria de Tecnologia da Informação e Modernização	
19	Tâmara Luz Miranda Rêgo	Controladoria do Judiciário	
20	Viviane da Anunciação Souza	Diretoria de Primeiro Grau	
21	Moisés Bisesti de Queiroz	Assessoria de Comunicação	

XXVII REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXVII RAE

4. Abertura

O Presidente do TJBA agradeceu e cumprimentou a todos os presentes e declarou aberta a XXVII Reunião de Análise da Estratégia.

5. Leitura da ATA da RAE anterior

O Secretário Geral da Presidência, Franco Bahia, realizou a leitura do resumo da XXVI Reunião de Análise da Estratégia. Após a leitura e sem nenhuma consideração dos membros do CGov a ata foi aprovada.

6. Indicadores Nacionais

O Diretor de Planejamento Estratégico, Aleksandro Santos, falou sobre as projeções para os indicadores do Justiça em Números ao final de 2023, considerando os resultados do ano de 2022.

Projeção dos percentuais para:

Casos Novos – aumento de 16,10%;

Casos Baixados – aumento de 22,01%;

Casos Pendentes – redução de 3,69%;

Índice de Produtividade dos Magistrados (IPM) – aumento de 25,53%, com ressalva de que não foi computada a produtividade dos 62 novos magistrados, pois estes apenas terão jurisdição em 2024. Caso fosse computada a projeção de aumento seria de 14,36%;

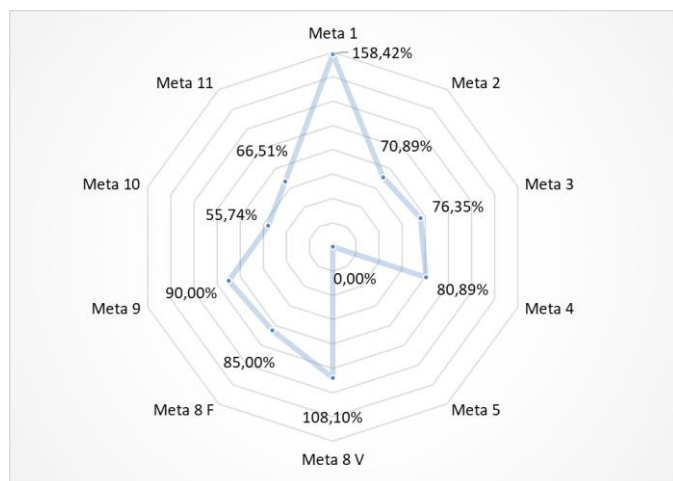
Índice de Produtividade dos Servidores da Área Judicial (IPS-Jud) – aumento de 23,42%;

Índice de Atendimento à Demanda (IAD) – aumento de 5 pontos percentuais, alcançando 110%;

Taxa de Congestionamento (TC) – redução de 5 pontos percentuais.

7. Metas Nacionais

Sobre as Metas Nacionais, o Diretor de Planejamento Estratégico lembrou que houve o Encontro para a deliberação para o ano de 2024 e continuarão as mesmas Metas. Entretanto, houve alteração em alguns indicadores, como por exemplo, a Meta 2 deverá contemplar o enfrentamento dos processos distribuídos até 31 de dezembro de 2013, julgando 100% destes. Dessa maneira, alertou para que haja atenção especial a este item, pois trata-se de mais de cem mil processos. Após estudo, já foi verificado que boa parte desses processos precisam apenas de alguma correção e podem seguir para execução. Aleksandro Santos mostrou os valores conforme abaixo:



Meta 1	Julgar mais processo que os distribuídos.	158,42%
Meta 2	Julgar processos mais antigos.	70,89%
Meta 3	Estimular a conciliação.	76,35%
Meta 4	Priorizar o julgamento dos processos relativos aos crimes contra a administração pública, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais.	80,89%
Meta 5	Reduzir a taxa de congestionamento, exceto execuções fiscais: não disponibilizado pelo CNJ.	-
Meta 8	Priorizar o julgamento dos processos relacionados ao feminicídio	85,00%
Meta 8	Priorizar o julgamento dos processos relacionados à violência doméstica e familiar contra as mulheres.	108,10%
Meta 9	Estimular a Inovação no Poder Judiciário.	90,00%
Meta 10	Impulsionar os processos ambientais.	55,74%
Meta 11	Infância e Juventude - Promover os Direitos da Criança e do Adolescente.	66,51%

XXVII REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXVII RAE

O Diretor de Planejamento Estratégico ressaltou o avanço da Meta 2 que, já havia avançado em 2022, e em 2023, com as diversas ações e campanhas realizadas, alcançou o percentual de 70,89.

Sobre as Meta 4 e 8, Alessandro Santos falou da importância da atuação dos 62 novos magistrados, que elevou os percentuais de ambas.

Pedro Vivas acrescentou que, quando falamos que a Meta 5 ainda não foi disponibilizada pelo CNJ, em verdade o percentual foi atualizado no Datajud no dia do Encontro Nacional, mas avaliamos inconsistência e o valor precisa ser apurado. O Secretário de Planejamento e Orçamento informou também que outra alteração feita foi a inclusão de processos relacionados aos povos quilombolas e indígenas na Meta 10, inclusive ocasionando mais atenção pois não há como identificar esses processos, pois não há classificação no glossário.

8. Indicadores Estratégicos

Pedro Vivas mostrou o seguinte quadro com os indicadores estratégicos:

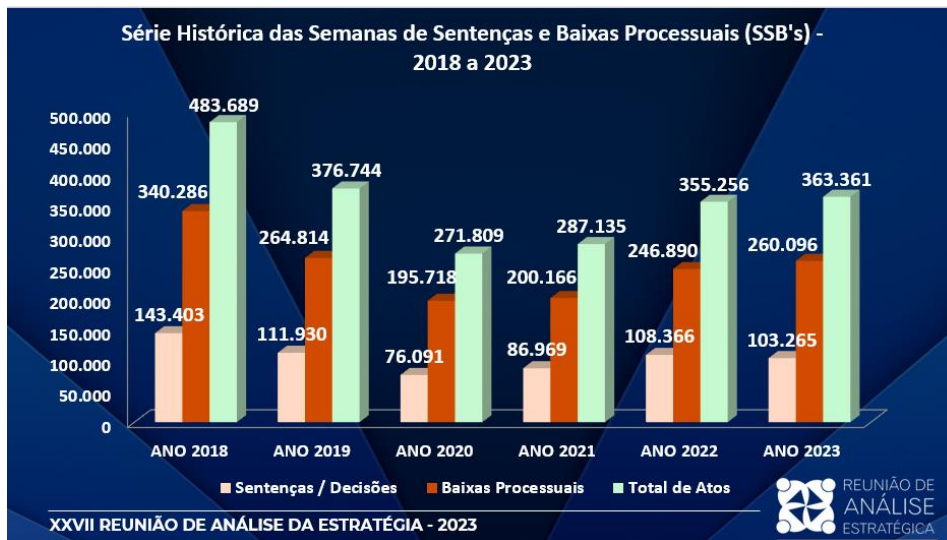
INDICADORES ESTRATÉGICOS MACRODESAFIOS	
M9 – APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA	83,3%
M4 – ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO, À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA E AOS ILÍCITOS ELEITORAIS	75,0%
M8 – APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL	66,7%
M2 – FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INTERINSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE	66,7%
M11 – FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS	66,7%
M3 – AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL	60,0%
M6 – CONSOLIDAÇÃO DO SISTEMA DE PRECEDENTES OBRIGATORIOS	50,0%
M7 – PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE	50,0%
M10 – APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS	50,0%
M1 – GARANTIA DOS DIREITOS FUNDAMENTAIS	50,0%
M12 – APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA	50,0%
M5 – PREVENÇÃO DE LITÍGIOS E ADOÇÃO DE SOLUÇÕES CONSENSUAIS PARA OS CONFLITOS	25,0%

O Secretário de Planejamento lembrou que o Plano Estratégico se refere ao sexênio 2021-2026, portanto estamos em 50% do período, de forma que grande parte dos indicadores refletem compatibilidade com a execução.

9. Semana de Sentenças e Baixas

O comparativo dos resultados das Semanas de Sentenças e Baixas foi feito com relação à primeira semana dos anos de 2018 a 2023, conforme segue:

XXVII REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXVII RAE

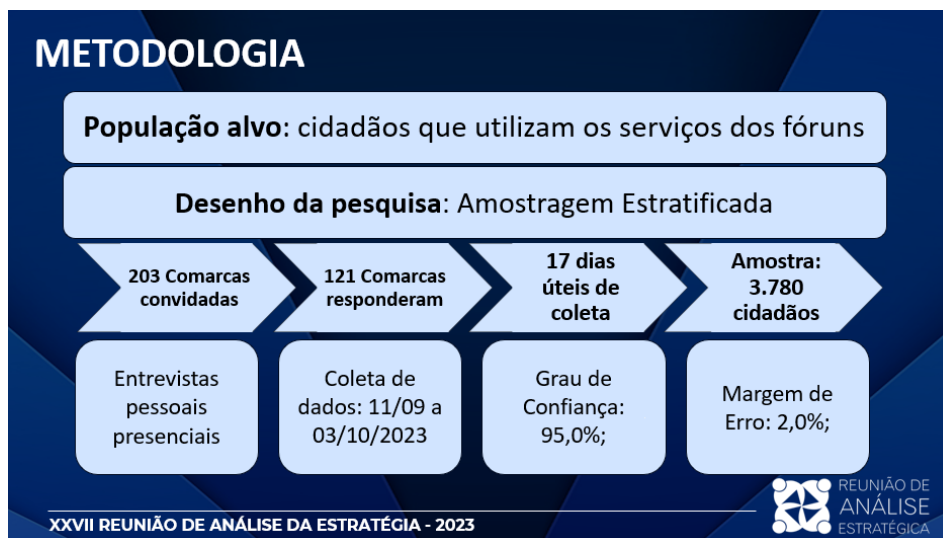


10. Pesquisa de Opinião

Pedro Vivas apresentou os resultados da Pesquisa de Opinião realizada a cada dois anos, como determinação da Resolução CNJ nº 325/2020 e Resolução nº 3 do TJBA, com os seguintes objetivos:

- Monitorar e avaliar a satisfação dos cidadãos que utilizam os serviços públicos, no âmbito dos Órgãos da Administração do TJBA;
- Identificar as melhorias nos serviços prestados, com o propósito de aumentar a eficiência e eficácia;
- Levantar as necessidades dos cidadãos em termos de serviços para implantação de melhorias;
- Padronizar e melhorar os processos e métodos utilizados para assegurar a efetividade.

Sobre a metodologia foi mostrado o seguinte:



Sobre as respostas por tipo de público Pedro Vivas mostrou os seguintes resultados:

XXVII REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXVII RAE

Local da pesquisa	Público-alvo	População	Amostra Alcance (%)	Nível de Confiança Erro
TJBA	Magistrados	716	85 147 (172,94%)	NC = 95% E = 10%
	Servidores	7.721	366 1.252 (242,35%)	NC = 95% E = 5%
	Jurisdicionados	14.136.417	2.401 3.722 (155,02%)	NC = 95% E = 2%
Defensoria Pública	Defensores	376	77 0 (0,00%)	NC = 95% E = 10%
Ministério Público	Membros do MP	591	83 24 (28,92%)	NC = 95% E = 10%
OAB/BA	Advogados	57.407	96 98 (102,08%)	NC = 95% E = 10%

O Secretário de Planejamento e Orçamento enfatizou a superação do quantitativo da amostra para o jurisdicionado em contraposição à Defensoria Pública e Membros do Ministério Público que não alcançaram o quantitativo mínimo, apesar de todos os esforços junto àquelas instituições.

Sobre as respostas da pesquisa, Pedro Vivas mostrou os seguintes resultados relacionados ao tipo de unidade e serviço procurados, acessibilidade e rapidez, conhecimento e interesse, comunicação, transparência, infraestrutura, investimento e destacou os resultados para confiabilidade onde aproximadamente oitenta por cento dos entrevistados declarou que o Poder Judiciário baiano é confiável. Além disso, mais de setenta por cento dos entrevistados considera que os serviços prestados pelo TJBA estão classificados entre excelente e bons. O Secretário de Planejamento e Orçamento informou que os dados da pesquisa serão disponibilizados no Portal da Estratégia.

11. Semana da Estratégia 2024

Sobre a realização da Semana da Estratégia, Pedro Vivas informou que a cada mudança de gestão o evento acontece com o objetivo de promover a materialização da Estratégia Institucional 2021-2026, especialmente no que tange aos aspectos relacionados com Indicadores, Projetos, Processos, Riscos e Execução Orçamentária.

Além disso, durante a Semana as principais atividades estão relacionadas a:

- Priorizar Iniciativas Potenciais – Projetos Estratégicos;
- Priorizar Processos Estratégicos a serem mapeados;
- Identificar e Priorizar as Respostas aos Riscos Estratégicos; e
- Definir e materializar estratégias de Execução Orçamentária

Pedro Vivas falou sobre a estrutura do evento, o público-alvo e a sua duração.

XXVII REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXVII RAE

12. Prêmio CNJ de Qualidade 2023

Sobre este tópico Pedro Vivas falou sobre as atividades realizadas em 2023 e a proposta de cronograma para 2024. Além disso, informou o resultado oficial do Prêmio que fora divulgado no Encontro Nacional do Poder Judiciário, realizado nos dias 04 e 05 de dezembro, onde o TJBA figurou como categoria Prata.

Pedro Vivas mostrou os percentuais e a evolução do TJBA, conforme segue:



Alexsandro Santos acrescentou que o CNJ acatou a sugestão feita pelo TJBA, desde 2018, em não haver mais ranqueamento, ou seja, ao atingir o percentual estabelecido para a categoria o Tribunal fará jus ao Prêmio, não se limitando a uma determinada quantidade por tipo de prêmio. Em contrapartida, os percentuais aumentaram.

13. Prêmio Melhores Projetos do Biênio

Pedro Vivas falou sobre o evento que premiou o melhor projeto do Biênio 2022-2024. A primeira edição do Prêmio ocorreu em 30/11/23 e teve como objetivo difundir e consolidar a metodologia de Gestão de Projetos do TJBA, bem como expandir a cultura de Projetos na Instituição. Contou com a presença do Dr. Darci Prado que fez palestra acerca da busca da Maturidade em Gestão de Projetos.

O Secretário mostrou fotos do evento e agradeceu ao apoio do Presidente, o Desembargador Nilson Soares Castelo Branco para o êxito da celebração.

14. Resumo Portfólio de Projetos Estratégicos

A Coordenadora de Projetos e Processos, Cristina Cunha, apresentou o Portfólio de Projetos Estratégicos conforme segue:

Projetos em andamento: 0



Projetos Concluídos (2022-2023): 03



ACESSO À JUSTIÇA

XXVII REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXVII RAE






Projetos em andamento:

Macrodesafio	Projeto	Evolução	Conclusão
Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional	Inovações Tecnológicas da COJE	59,6% 	11/11/2024
	Autuar para Avançar - Meta 2	90,1% 	30/01/2024

Projetos concluídos (2022-2023): 04

EFICIÊNCIA EM NÚMEROS

Projetos em andamento:

Macrodesafio	Projeto	Evolução	Conclusão
Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária	Sintonia	0% 	17/07/2024
	Sistema Integrado de Gestão Educacional da Unicorp	49,8% 	28/08/2024
Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados	Sistema de Inteligência Artificial Athos - Oxóssi	58,2% 	24/05/2024
	Solução de Continuidade de TIC	66,6% 	13/01/2025
Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira	Implantação do Novo Sistema de Arrecadação	51,7% 	24/07/2024

Projetos concluídos (2022-2023): 08

GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

Sobre o Projeto da Unicorp, a servidora Maria José, informou que o atraso se deve a dificuldade de encontrar empresas no mercado que atendessem aos requisitos estabelecidos, levando a necessidade de ajustes no projeto para que fosse iniciado o processo de licitação.

15. Encerramento Projeto Justiça para Todos

Desa. Cynthia Maria Pina Resende fez a introdução acerca do encerramento do projeto e passou a palavra à Diretora de Primeiro Grau, Viviane Souza que falou sobre a conclusão do Projeto, conforme segue:

ENTREGAS FINAIS PROJETOS ESTRATÉGICOS		
NOME DA UNIDADE: COORDENADORIA DE APOIO AO PRIMEIRO GRAU (CAPG)	PROJETO: IMPLANTAÇÃO DO PROGRAMA JUSTIÇA PARA TODOS	
DATA INÍCIO: 21/06/2022	DATA TÉRMINO: 28/07/2023	
PATROCINADOR: Cynthia Maria Pina Resende	DEMANDANTE: Viviane da Anunciação Souza Oliveira	GERENTE DO PROJETO: Alane Cerqueira
OBJETIVO PROPOSTO: Ampliar o acesso à Justiça, por meio da instalação de Pontos de Inclusão Digital nas localidades que não sejam sede de comarcas, até fevereiro de 2023	BENEFÍCIOS IMEDIATOS: <ul style="list-style-type: none"> - Atendimento da Resolução CNU 508/2023; - Implantação de 26 Pontos de Inclusão Digital (PIDs); - Publicação de Página do Justiça para Todos: http://servicosonline.tjba.jus.br/servicosonline/justica-para-todos/; - Orientação dos facilitadores dos Pontos de Inclusão Digital (PIDs) <ul style="list-style-type: none"> o https://www.youtube.com/watch?v=ef11M3lhvE; o https://www.youtube.com/watch?v=-1nsd5ueP4Y - Edição de Manual, tendo por público alvo os facilitadores; - Realização de 381 atendimentos nos Pontos de Inclusão Digital (PIDs) - até 01/12/2023; - Aproximação da população com o Poder Judiciário; - Economia de recursos para o erário municipal, em relação às despesas de transporte da população para as comarcas; - Promoção da inclusão digital; - Comodidade e acessibilidade para população; 	
RESULTADO ALCANÇADO: 1. NORMATIZAÇÃO PUBLICADA; 2. CAPACITAÇÃO DOS SERVIDORES CEDIDOS REALIZADA; 3. LANÇAMENTO DO PROJETO E SENSIBILIZAÇÃO; 4. INAUGURAÇÃO PONTOS DE INCLUSÃO DIGITAL PILOTOS CONCLUÍDA		

XXVII REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXVII RAE

Viviane Souza falou sobre as entregas e destacou dentre os benefícios do projeto, a aproximação da população com o Poder Judiciário, a comodidade e acessibilidade para o jurisdicionado, a pontuação máxima no Prêmio CNJ de Qualidade referente a este item e reforçou que o projeto cuidou da implantação dos primeiros PID's, e que de agora em diante, trata-se de um processo que efetivará mais Pontos de Inclusão Digital no Estado da Bahia. A gerente do projeto Alane Cerqueira também contribuiu com a apresentação mostrando o alcance dos PID's no mapa da Bahia, fotos das inaugurações e das ferramentas implementadas para orientação dos usuários.

16. Encerramento Projeto Implantação do E-Social

Dr. Sadraque Rios falou sobre o encerramento do projeto Implantação do Esocial, conforme segue:

ENTREGAS FINAIS PROJETOS ESTRATÉGICOS		
NOME DA UNIDADE: SECRETARIA DE GESTÃO DE PESSOAS - SEGESP		PROJETO: IMPLANTAÇÃO DO E-SOCIAL
DATA INÍCIO: 08/01/2021		DATA TÉRMINO: 07/12/23
PATROCINADOR: SADRAQUE DE OLIVEIRA RIOS TOGNIN	DEMANDANTE: AMILCAR DE SOUZA MAGALHÃES	GERENTE DO PROJETO: PRISCILA BRITO SOBRINHO ÁVILA
OBJETIVO PROPOSTO: Implantar o e-Social no Tribunal de Justiça do Estado da Bahia, progressivamente, até 11 de julho de 2022.		BENEFÍCIOS IMEDIATOS: 1- O Atendimento às exigências estabelecidas pelo Decreto nº 8373/2014 evitou prejuízo para os servidores (perda de direitos) e multas severas para a Administração; 2- Melhoria da qualidade da prestação de informações dos servidores; 3- Eficiência no cumprimento das obrigações, devido ao registro único de dados, promovendo a desburocratização do processo, racionalizando o envio de informações.
RESULTADO ALCANÇADO: 1- Qualificação Cadastral Concluída 2- Sistema Integrador Implantado 3- Adequação dos Eventos de Tabela 4- Adequação dos Eventos Não Periódicos e Periódicos 5- Adequação dos Eventos SST 6- Mapeamento do Processo de envio das informações do e-Social		

O magistrado falou sobre do que se trata o Esocial, detalhando as fases de sua implantação. Ressaltou que o maior risco do projeto é o financeiro, pois o descumprimento de suas etapas pode acarretar multas severas à Instituição. Dessa maneira, Dr. Sadraque agradeceu o empenho das equipes envolvidas citando principalmente a SETIM, SEGESP, SEJUD, SGP, SEAD e Chefia de Gabinete. Lembrou também que, mesmo após as entregas do projeto, é necessário manter vigilância constante pois é necessário regularidade no envio dos dados para que não haja penalidade pecuniária para o TJBA. Para isso, será editado um decreto que determinará todo o fluxo do processo, desenhado pela Seplan, que detalhará operacionalização do esocial, com os responsáveis por cada fase, a fim de garantir a transparência e a segurança a todos.

XXVII REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXVII RAE

17. Encerramento Projeto Portal do PJBA

O Secretário Geral da Presidência, Franco Bahia, falou sobre o encerramento do projeto, conforme segue:

ENTREGAS FINAIS PROJETOS ESTRATÉGICOS		
NOME DA UNIDADE: Secretaria-Geral da Presidência		PROJETO: PLN-SGP-Novo Portal PJBA
DATA INÍCIO: 02/05/22		DATA TÉRMINO: 06/12/23
PATROCINADOR: Franco Bahia Karaoglan Lima	DEMANDANTE: Moisés Bisesti de Queiroz	GERENTE DO PROJETO: Clarissa Rocha S. Salazar
OBJETIVO PROPOSTO: Criar e Implementar um novo Portal do PJBA com design funcional, padronizado e adequado às necessidades dos diversos usuários até novembro de 2023.	BENEFÍCIOS IMEDIATOS: 1. Um Portal de acesso célere e adequado às necessidades de diferentes públicos. 2. Melhor experiência de navegação na internet aos usuários. 3. Desenvolvimento de um Portal acessível às pessoas com deficiência.	
RESULTADO ALCANÇADO: - Novo Portal do PJBA com design funcional, padronizado e adequado às necessidades dos diversos usuários. - Guia de estilo do PJBA com diretrizes específicas para o desenho e atualização das páginas do Portal do Poder Judiciário Baiano.		

Franco Bahia destacou a realização das pesquisas prévias para coletar as necessidades, critérios, linguagem simples, além dos testes realizados previamente para que o Novo Portal fosse colocado no ar em conformidade com as reais necessidades dos usuários.

O Secretário ressaltou os perfis de acesso, que facilita a navegação de acordo com a necessidade de cada público. Além disso, houve a inovação da busca sugestiva no site, o que não ocorria anteriormente. Franco Bahia falou sobre a quantidade de acessos ao portal, inclusive sendo consultado por pessoas no exterior. O portal está em conformidade com as regras de acessibilidade e melhores práticas de inovação.

Ao agradecer à equipe envolvida na implantação do Portal, o Secretário Geral da Presidência solicitou que fosse registrada em assentamento funcional a dedicação e empenho dos servidores Emile Rocha Rios, Alana Carvalho Nascimento, Clarissa Rocha da Silva Salazar, Felisberto Buriti de Sousa e Vanessa Sousa Malaquias. O Presidente do TJBA, Des. Nilson Soares Castelo Branco colocou a solicitação em votação, que foi aprovada por unanimidade.

Desa. Cynthia Maria Pina Resende solicitou a palavra para acrescentar a observação acerca da implantação das Salas Passivas, como uma preocupação do Presidente do TJBA com a inclusão social. A magistrada esclareceu que estas salas fazem parte do projeto Juízo 100% Digital que foi concluído, entretanto não significa que as salas passivas deixaram de ser implantadas. O Presidente Des. Nilson Soares Castelo Branco mencionou a presença na RAE, da futura Corregedora das Comarcas do Interior, Desa. Pilar Célia Tobio de Claro, razão pela qual pediu que fosse mostrada a iniciativa. Desa. Cynthia Maria Pina Resende descreveu as salas passivas e falou sobre os excelentes resultados com a implementação destas. O Presidente do TJBA agradeceu à explanação e manifestou sua certeza com relação à manutenção dessa iniciativa no mandato da Presidente eleita, Desa. Cynthia Maria Pina Resende, e na gestão da Corregedora das Comarcas do Interior, Desa. Pilar Célia Tobio de Claro, no propósito da democratização do Poder Judiciário.

XXVII REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXVII RAE

18. Proposta de Inclusão de Projeto Estratégico – Integridade e Compliance

O Secretário Geral da Presidência, Franco Bahia, apresentou a proposta do projeto conforme segue:

DETALHES DA INICIATIVA	
NOME DA UNIDADE: Secretaria-Geral da Presidência	
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO: M4. Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais	
AÇÃO DEFENDIDA: Elaborar e implantar o Programa de Integridade/Compliance no Poder Judiciário do Estado da Bahia.	
JUSTIFICATIVA: a) A necessidade de fazer cumprir a Resolução nº 410/2021 do Conselho Nacional de Justiça sobre normas gerais e diretrizes para a instituição de sistemas de integridade e compliance no âmbito do Poder Judiciário; b) O necessário alinhamento à Estratégia Nacional do Poder Judiciário, em especial ao Macrodesafio Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais da Perspectiva Processos Internos; c) A necessidade do adequado monitoramento da execução dos serviços contratados; d) A natureza complexa do objeto contratado que contempla a execução de serviços especializados; e) Grande quantidade de entregas que dificultam o controle.	
OBJETIVO SMART: Elaborar e implantar o Programa de Integridade/Compliance, nos processos internos e rotinas operacionais do Poder Judiciário do Estado da Bahia, até dezembro de 2024.	BENEFÍCIOS: <ul style="list-style-type: none">- Maior apoio às ações da alta administração do TJBA na implantação do Sistema de Integridade e Compliance;- O atendimento aos requisitos de qualidade do contrato;- Melhor acompanhamento das atividades e minimização dos riscos intrínsecos à complexidade do objeto;- A maior conscientização sobre a importância da conduta ética, do cumprimento das normas e da mitigação de riscos;- A sustentação de uma cultura de transparência, ética e responsabilidade.
CUSTO ESTIMADO: R\$ 459.000,00	AÇÃO ORÇAMENTÁRIA: Unidade orçamentária 02.04.101, Unidade Gestora 301 – Secretaria Geral da Presidência, Projeto 5064 – Implantação de Governança Corporativa, Elemento de Despesa 3.3.90.35, Sub-elemento 35.003 e Fonte 120.

A iniciativa tem como Patrocinador o Secretário Geral da Presidência, Franco Bahia Karaoglan Mendes Borges Lima; como demandante, a Controladora Chefe, Tâmara Luz Miranda Rego da Unidade Negócio CTJUD e como gerente de projeto, a servidora, Clarissa Rocha da Silva Salazar.

Franco Bahia falou sobre a contribuição que o projeto trará para o Indicador Estratégico relativo ao Macrodesafio de Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais. O projeto visa, além das demais justificativas, cumprir a Resolução 410/2021 do CNJ, que inclusive já encaminhou questionário para o TJBA com o fito de avaliar o percentual de cumprimento desta Resolução. Assim, o projeto vem com o propósito de se antecipar às medidas necessárias ao completo cumprimento das normas de Integridade.

Sobre o sucesso para a implementação do programa de Integridade, o Secretário Geral da Presidência reforçou o apoio da alta administração, razão pela qual o projeto estaria sendo apresentado ao Comitê de Governança para integrar o Portfólio Estratégico.

O Presidente do TJBA colocou o projeto em votação e foi aprovado por unanimidade pelo CGOV.

XXVII REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXVII RAE

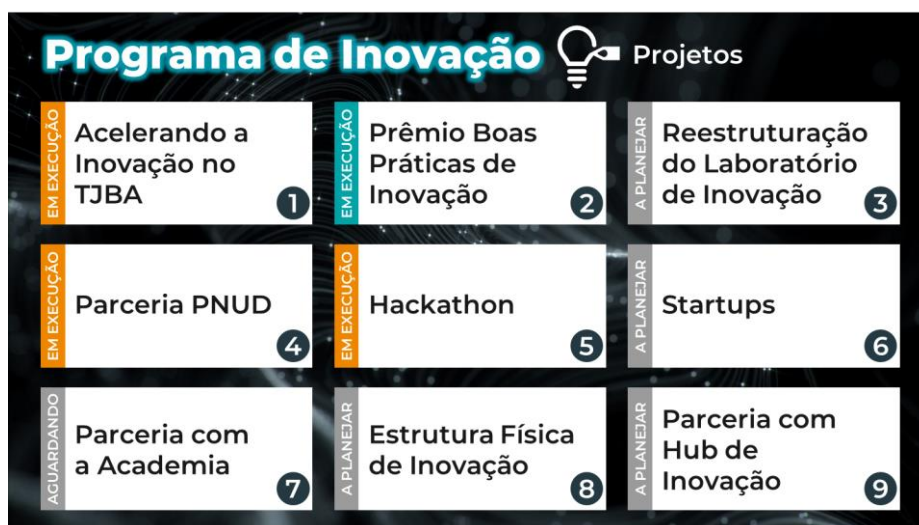
19. Proposta de Inclusão de Programa de Inovação

O Secretário de Tecnologia da Informação e Modernização, Ricardo Franco, apresentou a proposta de inclusão do Programa de Inovação conforme segue:

DETALHES DA INICIATIVA	
NOME DA UNIDADE: Secretaria de Tecnologia da Informação e Modernização	
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO: M3-TJBA-P1EN-Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional M11.4 - Prover recursos tecnológicos para os processos de trabalho	
INICIATIVA DEFENDIDA: Programa de Inovação	
JUSTIFICATIVA: <ul style="list-style-type: none"> • Incorporar soluções inovadoras ao ambiente do Tribunal de Justiça da Bahia, buscando aprimorar a eficiência operacional e a transparência, alinhando-se à política de transformação digital; • Promover eficiência administrativa, resultando em uma administração mais ágil, responsiva e alinhada às melhores práticas de governança; • Fomentar uma cultura organizacional que estimule a inovação e a criatividade no Tribunal de Justiça da Bahia; 	
OBJETIVO SMART: Fortalecer o ecossistema de inovação no âmbito do PJBA, por meio da aceleração da cultura de inovação, reestruturação do laboratório de inovação, promoção de <i>hackathons</i> , contratação de <i>startups</i> , parcerias com instituições acadêmicas e <i>hubs</i> de inovação, e estruturação de espaço físico para incentivar a inovação, promovendo uma administração de justiça ágil, moderna e alinhada com padrões internacionais de excelência, até o mês de dezembro do ano de 2024.	
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO: M3-TJBA-P1EN-Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional M11.4 - Prover recursos tecnológicos para os processos de trabalho	
INICIATIVA DEFENDIDA: Programa de Inovação	
BENEFÍCIOS: <ul style="list-style-type: none"> • <u>Modernização dos processos judiciais, promovendo a eficiência e a celeridade na prestação de serviços;</u> • <u>Incorporação de tecnologias e práticas inovadoras, para redução da burocracia, aumento da produtividade e melhoria na experiência dos usuários;</u> • <u>Administração mais transparente, acessível e alinhada com as expectativas da sociedade contemporânea, fortalecendo a confiança na instituição.</u> 	
CUSTO ESTIMADO: R\$ 1.067.241,51	AÇÃO ORÇAMENTÁRIA: SETIM 2021-2026

Como Patrocinador, figura o Des. Nilson Soares Castelo Branco; demandante o Secretário da unidade de negócio, Ricardo Neri Franco e a gerente do projeto, a servidora Nildete de Castro Gavazza.

O Secretário da Setim falou sobre os projetos que compõem o Programa de Inovação:



XXVII REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – XXVII RAE

Ricardo Franco falou sobre os projetos que já tiveram entregas homologadas, inclusive com a presença do Presidente do TJBA, Des. Nilson Soares Castelo Branco, bem como projetos que estão em planejamento e ainda programados para iniciar. Os projetos servirão como base para implementação de outras inovações no TJBA. A proposta foi colocada em votação e aprovada por unanimidade pelo Comitê de Governança.

20. Agendamento da próxima RAE - Encerramento

O Secretário da Seplan, Pedro Vivas, apresentou a proposta de datas para as reuniões estratégicas em 2024, conforme segue:

PROPOSTA CALENDÁRIO 2024

EVENTO	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
Reuniões de Análise da Estratégia (RAE)			19			18			17			17
Semana de Sentenças e Baixas (SSB)						17 - 21			16 - 20			
Semana de Saneamento de Dados					13 - 17							
Semanas Estaduais de Conciliação						10 - 14				28-30	01	

O Presidente Des. Nilson Soares Castelo Branco colocou a proposta em votação que foi aprovada por unanimidade pelo Comitê de Governança.

A XXVII RAE foi encerrada pelo Presidente do TJBA às 16:45.