

34ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – 34ª RAE

1. Dados da Reunião

Data	Hora início	Hora término	Local
27/04/2026	14:00	15:20	Auditório Olny Silva

2. Pauta

Item	Descrição
01	Abertura
02	Leitura do Resumo da ATA da RAE anterior
03	Comitê de Governança
04	Metas e Indicadores
05	Estratégia e Diretrizes
06	Plano de Gestão 2024-2026
07	Portfólio de Projetos Estratégicos
08	Agenda de Eventos
09	Encerramento

3. Participantes

Comitê de Governança

Nº	Nome do membro do CGOV:	Unidade:	Assinatura:
01	Des. José Edivaldo Rocha Rotondano	Presidência	
02	Des. Josevando Souza Andrade	1ª Vice-Presidência	
03	Des. Mário Albiani Júnior	2ª Vice-Presidência	
04	Des. Emílio Salomão Resedá	Corregedoria Geral da Justiça	Representado pela Juíza de Direito Dra. Junia Dias
05	Desa. Pilar Célia Tobio de Claro	Corregedoria – Geral do Foro Extrajudicial	Representada pelo Juiz de Direito Dr. Valnei Souza
06	Des. Geder Luiz Rocha Gomes	Universidade Corporativa	Representado por Thais Pimentel
07	Des. Paulo Alberto Nunes Chenaud	Coordenação dos Juizados Especiais	
08	Desa. Marielza Brandão Franco	Núcleo Permanente de Métodos Consensuais e Soluções de Conflito	
09	Juíza de Direito Liana Teixeira Dumet	Assessoria Especial da Presidência I	Ausência Justificada
10	Juiz de Direito Sadraque Oliveira Rios Tognin	Assessoria Especial da Presidência II	
11	Juíza de Direito Adriana Sales Braga	Núcleo Auxiliar de Conciliação de Precatórios	
12	Yuri Bezerra de Oliveira	Secretaria Geral da Presidência	
13	Viviane da Anunciação Souza Oliveira	Secretaria de Estratégia e Projetos	
14	Carla Santiago	Secretaria de Administração	
15	Leonardo de Andrade Ferraz Fogaça	Secretaria de Tecnologia da Informação e Modernização	Representado

34ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – 34ª RAE

16	Luís Alberto Teixeira Melo	Secretaria de Gestão de Pessoas	
17	Katiane Almeida Cintra	Secretaria Judiciária	
18	Txapuã Menezes Magalhães	Chefia de Gabinete da Presidência	
19	Karina Correia Martinez	Controladoria do Judiciário	
20	Joaquim César Campos Guerra	Secretaria de Orçamento e Finanças	
21	Tiago Décimo	Secretaria de Comunicação Social	
22	Mônica Elizabeth Vieira Martins Garrido	Consultoria Jurídica	
23	Taciana Santos Sampaio	Assessoria Jurídica da Presidência	
24	Roberto Peixoto Macieira Freire	Auditoria	
25	Paulo Henrique Souza	Assessoria Técnica da SETIM	
26	Juíza de Direito Maria Claudia Salles Parente	Juíza da 2ª Vice - Presidência	

4. Abertura

O Presidente do TJBA cumprimentou a todos os presentes e declarou aberta a 34ª Reunião de Análise da Estratégia.

5. Leitura da ATA da RAE anterior

O Juiz Assessor da Presidência, Dr. Sadraque Oliveira Rios Tognin, realizou a leitura do resumo da 33ª Reunião de Análise da Estratégia.

6. Comitê de Governança (CGOV)

O Juiz Assessor da Presidência, Dr. Sadraque Oliveira Rios Tognin, explicou a origem do CGOV, instituído pela Resolução TJBA nº 12/2016, bem como sua nova composição, estabelecida pelo Decreto nº 151/2026. Acrescentou que o comitê possui caráter diretivo, consultivo e de assessoramento, tendo como objetivo induzir, fomentar e acompanhar os projetos estratégicos, metas e indicadores.

A consolidação desse acompanhamento ocorre por meio das Reuniões de Análise da Estratégia (RAEs), de caráter obrigatório, conforme a Resolução CNJ nº 325/2020, bem como a Resolução TJBA nº 03/2021, a ela alinhada. Com frequência quadrimestral, a RAE acompanha e avalia o desempenho institucional, direcionando-o ao alinhamento estratégico e à tomada de decisões.

34ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – 34ª RAE

Dr. Sadraque também salientou a mudança no rito da RAE, promovida pelo Decreto Judiciário nº 368/2026, segundo a qual o portfólio de projetos estratégicos passará a contar com parecer técnico e orientação da Secretaria de Estratégia e Projetos (SEP). Dessa forma, o fluxo de governança e aprovação dos projetos seguirá um rito específico, não necessariamente tramitando pela RAE.

A Secretária da SEP, Viviane da Anunciação Souza Oliveira, deu prosseguimento à apresentação das etapas do Fluxo de Governança e Aprovação de Projetos, o qual se estrutura em duas fases: Proposição e Análise Estratégica (abrange formalização e triagem inicial, análise de viabilidade técnica e de recursos, além de consolidação e análise estratégica) e Governança, Decisão e Monitoramento (composta por pareceres e alinhamento de valor, deliberação e comunicação, e acompanhamento pelo CGOV).



7. Metas e Indicadores

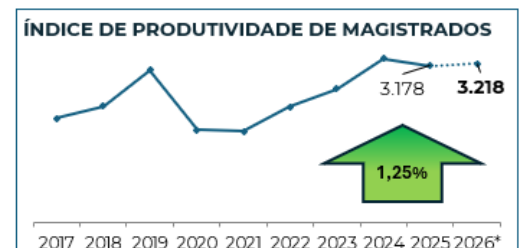
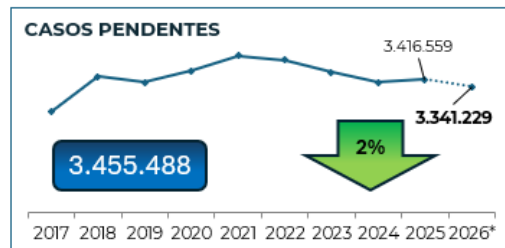
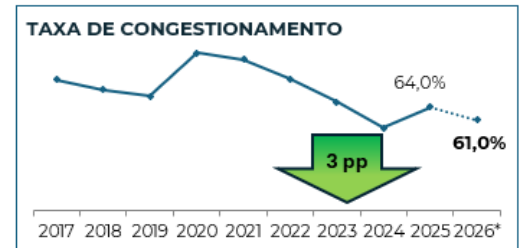
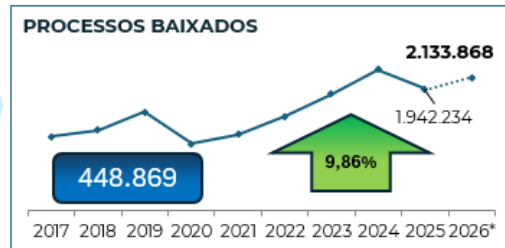
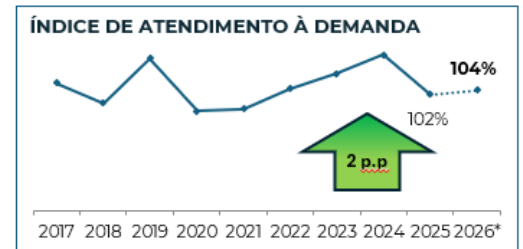
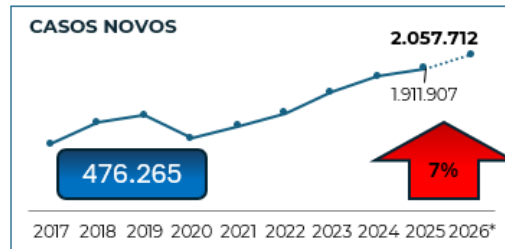
O Diretor de Planejamento Estratégico, Alessandro Santos, apresentou a projeção, com base nos dados de janeiro a março, para o desempenho dos indicadores ao final de 2026: Casos Novos, Processos Baixados, Casos Pendentes, Índice de Atendimento à Demanda, Taxa de Congestionamento e Índice de Produtividade de Magistrados. Destacou que essa projeção é essencial para subsidiar a tomada de decisões estratégicas.

Informou que há uma previsão de aumento significativo de 7% nos casos novos. Diante desse cenário, ressaltou a importância da continuidade dos projetos em execução, bem como da implementação de novas ações, a fim de preparar o Tribunal para o crescimento da demanda. Os demais indicadores apresentam tendência positiva em relação ao cumprimento da estratégia e das metas; contudo, enfatizou a necessidade de atenção contínua para o aprimoramento desses resultados.

FLUXO E VOLUME PROCESSUAL

EFICIÊNCIA E PRODUTIVIDADE

Projeção 2026



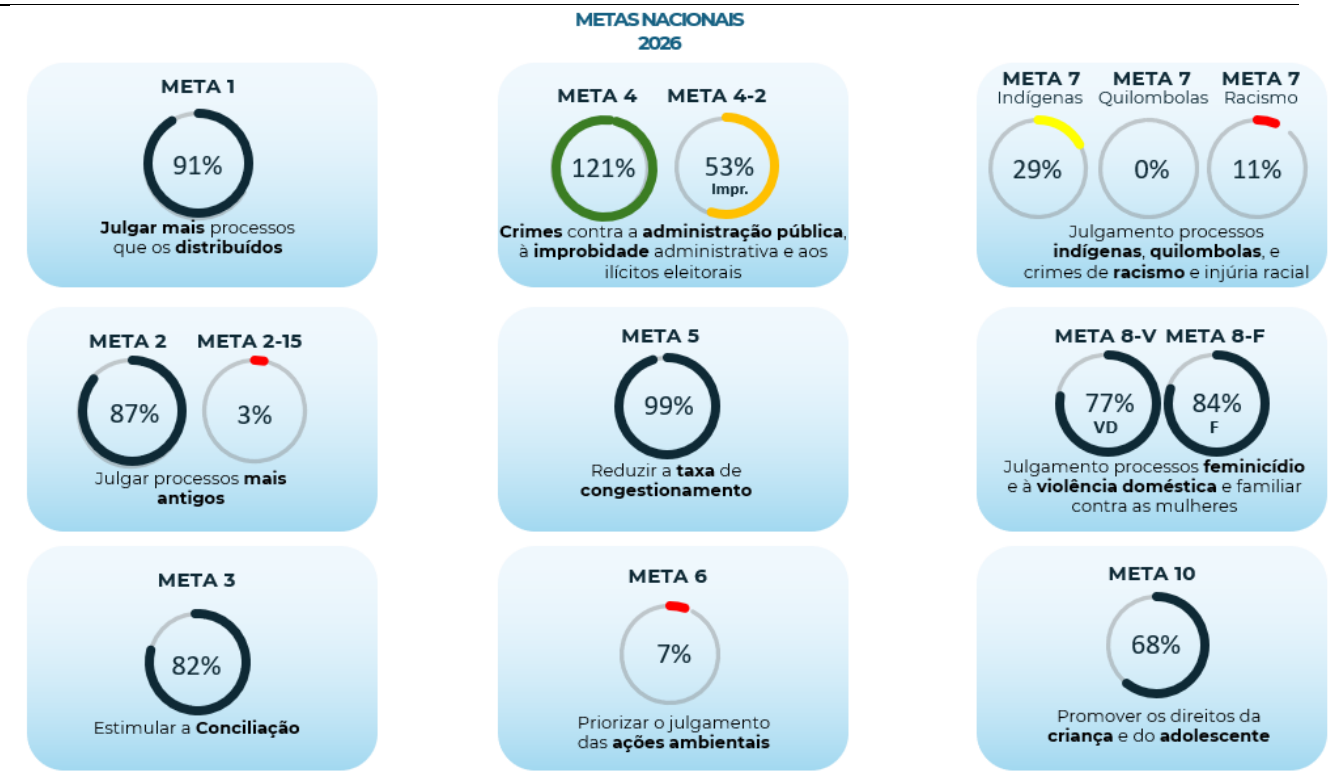
*Fote: Datajud - dados de 31/03/2026

Alexsandro deu seguimento à apresentação, abordando a situação do Tribunal de Justiça da Bahia (TJBA) em relação às Metas Nacionais para 2026. Destacou o desempenho da Meta 2, referente ao julgamento dos processos mais antigos, que apresentou avanço de apenas 3%, e relembrou o Projeto Acelera, idealizado justamente para atuar nesse ponto.

Mencionou, ainda, a Meta 4, que se encontra em situação crítica no que diz respeito ao julgamento de crimes de improbidade administrativa. Outros pontos sensíveis são a Meta 6, relacionada ao julgamento de ações ambientais, e a Meta 7, que trata do julgamento de processos envolvendo povos indígenas e quilombolas, bem como crimes de racismo e injúria racial.

Ao longo da exposição, Alexsandro também fez referência ao Projeto Nexus, que tem como objetivo promover um acompanhamento estruturado das iniciativas estratégicas, visando à melhoria do desempenho do Tribunal em seus resultados.

34ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – 34ª RAE



O Diretor de Planejamento Estratégico deu continuidade à apresentação, destacando alguns indicadores relevantes. Iniciou pelo IDP – Índice de Duração dos Processos Pendentes Líquidos de Conhecimento, informando que o Tribunal apresenta, atualmente, tempo médio de 1.127 dias. Ressaltou que a pontuação no Prêmio CNJ de Qualidade passa a ocorrer a partir do alcance de 900 dias, retomando, nesse contexto, a importância do Projeto Acelera, que tem como um de seus objetivos a redução desse tempo.

Outro indicador abordado foi o TMPCC - Tempo Médio dos Processos Criminais Pendentes na Fase de Conhecimento. Nesse caso, o CNJ estabelece como parâmetro para início de pontuação a partir de 1.000 dias. O Tribunal encontra-se próximo de atingir esse patamar, registrando 1.051 dias na última atualização.

Em seguida, tratou do TMPS - Tempo Médio dos Processos de Saúde Pendentes Líquidos, atualmente em 481 dias, já inserido na primeira faixa de pontuação, correspondente a 500 dias ou menos. Destacou, entretanto, que o próximo objetivo é alcançar 300 dias ou menos, a fim de ampliar a pontuação.

Por fim, mencionou o indicador TMPJ - Tempo Médio Júri, que apresenta o desempenho mais crítico, com 2.746 dias. Para início da pontuação, é necessário atingir o patamar de 1.500 dias ou menos. Nesse contexto, o Diretor destacou o Projeto Mais Júri como iniciativa voltada à superação desse desafio.

Em seguida, Alessandro abordou a matriz de alinhamento entre as Metas Nacionais, a Estratégia 2021–2026 e o Prêmio CNJ de Qualidade. Explicou que as Metas Nacionais estão diretamente relacionadas aos macrodesafios da perspectiva

34ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – 34ª RAE

de processos internos da Estratégia, os quais se desdobram em três perspectivas: sociedade, processos internos e aprendizagem e conhecimento. Destacou, ainda, que o Prêmio CNJ de Qualidade se apresenta como um desdobramento da Estratégia Nacional, traduzido em números e desafios organizados em quatro eixos: transparência, produtividade, governança e dados e tecnologia.

MATRIZ DE ALINHAMENTO



8. Diretrizes da Gestão 2026-2028

Alexsandro abordou sobre as Diretrizes da Gestão do atual Presidente, Des. José Edivaldo Rocha Rotondano que se desdobra em 4 temas: Governança e Recursos; Tecnologia e Inovação; Priorização do Primeiro Grau e Sociedade e Ética. Sendo os eixos: Fortalecimento da Infraestrutura e Logística; Gestão Estratégica e Orçamentária; Gestão de Pessoas e Valorização; Inovação e Transformação Digital (Juízo 100% Digital); Governança de Tecnologia da Informação (TIC); Modernização e Desburocratização Administrativa; Celeridade e Produtividade Jurisdicional; Fortalecimento da Justiça de 1º Grau; Soluções Consensuais e Conciliação; Responsabilidade Social e Sustentabilidade Ambiental; Comunicação Institucional e Transparência Ativa; Integridade, Compliance e Ética; Direitos Humanos, Inclusão e Diversidade.

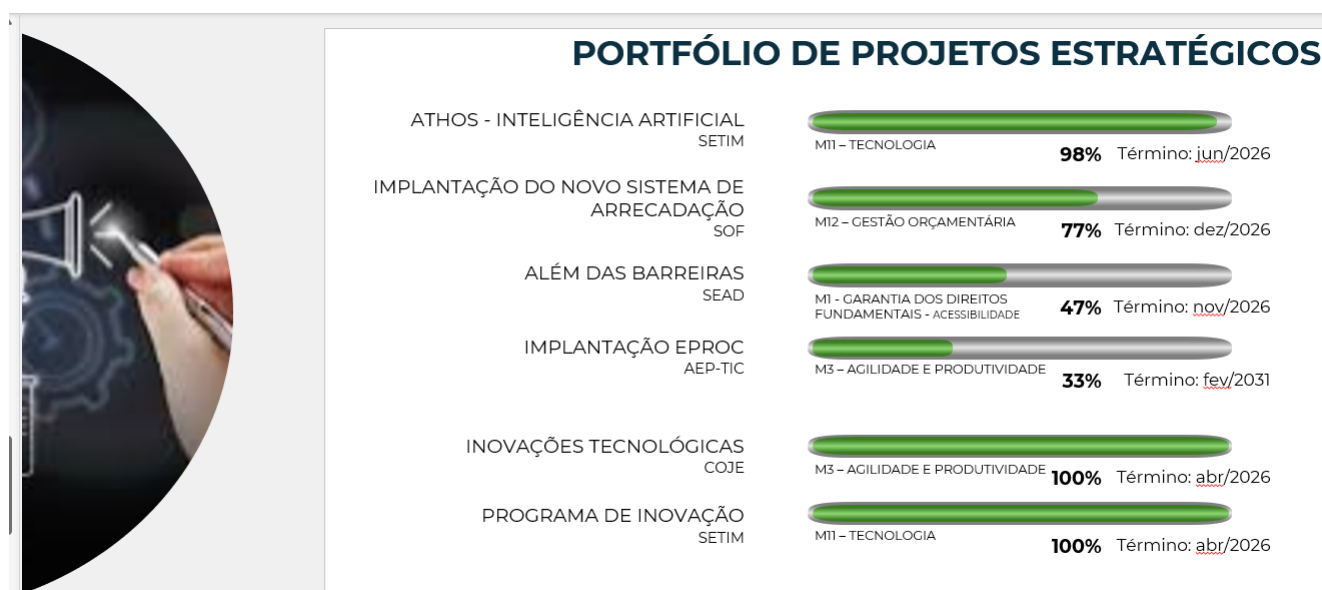
Em seguida, os Macrodesafios do Poder Judiciário (2027-2032) foram apresentados, sendo eles: Garantia dos direitos fundamentais e dos direitos humanos; Fortalecimento da relação institucional do Judiciário com a sociedade; Agilidade, efetividade e qualidade na prestação jurisdicional; Enfrentamento à corrupção, improbidade administrativa e ilícitos eleitorais; Prevenção de litígios e adoção de métodos adequados de solução de conflitos; Consolidação do sistema de precedentes obrigatórios; Promoção da sustentabilidade e responsabilidade social; Aperfeiçoamento da Justiça Criminal;

34ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – 34ª RAE

Aperfeiçoamento da governança e da gestão; Fortalecimento da comunicação institucional e combate à desinformação; Melhoria contínua da gestão de pessoas; Aperfeiçoamento da gestão orçamentária e financeira e Desenvolvimento ético de soluções inovadoras, com foco em tecnologia e segurança cibernética.

9. Portfólio de Projetos Estratégicos

A Secretária de Estratégia e Projetos, Viviane, informou que há 6 projetos em andamento: ATHOS – Inteligência Artificial (98%), Implantação do novo sistema de arrecadação (77%), Além das barreiras (47%), Implantação EPROC (33%), Inovações Tecnológicas (100%) e Programa de Inovação (100%). Sendo esses dois últimos encerrados na presente RAE.



A Secretária de Administração, Carla Santiago, informou que o Projeto “Além das Barreiras” teve seu prazo atualizado para janeiro de 2027 no sistema de gestão e projetos. Destacou, ainda, a pactuação de um novo modelo de atendimento das demandas, que passaram a ser organizadas por etapas, conforme o grau de complexidade: demandas de fácil e médio acesso e as de porte extra. Ressaltou também a aquisição de 11 plataformas elevatórias, medida que contribuirá para a agilização da implantação em mais unidades e para o aumento do percentual de cumprimento do projeto.

10. Encerramento de Projetos Estratégicos

10.1. Coordenadoria dos Juizados Especiais

Projeto Inovações Tecnológicas

O patrocinador e demandante do projeto, Des. Paulo Alberto Nunes Chenaud, apresentou a ficha técnica e explicou que a iniciativa foi estruturada em três frentes: Sistema de Negociação Virtual, uso de robôs em tarefas cartorárias e Julgamentos Temáticos. Destacou que o objetivo do projeto consistiu no desenvolvimento de soluções de Tecnologia da Informação voltadas ao Sistema dos Juizados Especiais, com foco na automação de rotinas, simplificação de

34ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – 34ª RAE

procedimentos, redução de custos e aumento da celeridade processual. Como resultados, foram observadas melhorias significativas na produtividade, na organização do trabalho e na celeridade dos Juizados Especiais. A automação, com mais de 40 robôs em operação, reduziu a execução de tarefas repetitivas, enquanto o Sistema de Negociação Virtual viabilizou a realização de mais de 70 mil acordos. Já o Julgamento Temático possibilitou a identificação e o agrupamento de processos semelhantes. Em conjunto, as iniciativas contribuíram para a otimização dos fluxos de trabalho, a redução de gargalos e o fortalecimento de uma prestação jurisdicional mais eficiente.

10.2. Secretaria de Tecnologia da Informação e Modernização

Projeto Programa de Inovação

O assessor Paulo apresentou a ficha técnica do projeto, destacando seu alinhamento estratégico. Informou que o objetivo da iniciativa é fortalecer a inovação no âmbito do PJBA, por meio da promoção da cultura inovadora, do estabelecimento de parcerias estratégicas e da adoção de soluções tecnológicas, com vistas a uma prestação jurisdicional mais ágil, moderna e alinhada a padrões de excelência. Ressaltou, ainda, como principais entregas do projeto: o programa Acelerando a Inovação, a reestruturação do Laboratório de Inovação, a parceria com o PNUD, a articulação com hubs de inovação, a realização de hackathons e a instituição do Prêmio Boas Práticas de Inovação.

11. Projetos Novos

Projeto Nexus

A Secretária Viviane abordou sobre o Projeto Nexus que tem como objetivo implementar um modelo de governança integrada, com uso do Painel Nexus, para monitorar ações, gerir riscos e garantir o alinhamento estratégico e o desempenho do TJBA. Está alinhado ao Macrodesafio M9 – Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária e impacta diretamente no indicador: IDPQ – Índice de Desempenho no Prêmio CNJ de Qualidade.

Projeto TJBA Protege

A Secretária continuou com o TJBA Protege que tem como objetivo fortalecer a proteção a vítimas vulneráveis, com a expansão do Núcleo de MPU para monitorar a tramitação e incluir crimes de violência sexual, com atuação integrada em todo o Estado. Está alinhado com o Macrodesafio M8 – Aperfeiçoamento da Gestão da Justiça Criminal e impacta o indicador: TMPCC – Tempo Médio dos Processos Criminais Pendentes na Fase de Conhecimento.

Projeto TJBA Acelera

Viviane destacou também o Projeto TJBA Acelera que tem como objetivo implementar o Plano Estratégico do 1º Grau nas comarcas, promovendo a melhoria da gestão e da produtividade, com foco na redução do tempo de tramitação dos processos mais antigos. Está alinhado ao Macrodesafio M3- Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional e impacta o indicador: IDP – Índice de Duração dos Processos Pendentes Líquidos.

Projeto TJBA Mais Júri

34ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – 34ª RAE

A Secretária finalizou com o Projeto TJBA Mais Júri que tem como objetivo Instituir a 3ª Edição do Projeto TJBA Mais Júri para a realização de, no mínimo, 1.500 sessões do Júri até 19 de dezembro de 2026; Analisar 100% dos processos pendentes com pronúncia; Reduzir em 10% o acervo de processos aptos a julgamento; e reduzir em 10% o tempo médio de tramitação dos crimes dolosos contra a vida. Está alinhado com o Macrodesafio M3- Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional e impacta o indicador: IDP – Índice de Duração dos Processos Pendentes Líquidos.

Desa. Marielza Brandão Franco apresentou uma dúvida sobre o projeto do NUPEMEC que está em tramitação e não foi apresentado na presente RAE, a Secretária Viviane explicou que o Termo de Abertura de Projeto foi analisado e está em fase de levantamento de recursos e ele estará apto para ser a apresentado quando fluxo de governança e aprovação dos projetos for concluído.

O 2º Vice-Presidente, Des. Mário Albiani Júnior, reitera que o setor está totalmente alinhado com a gestão e com o que foi definido, citou a reunião com sua equipe e que tem a ideia de implantar um projeto relativo ao saneamento de precedentes para todo o estado da Bahia e, também para o saneamento de demandas coletivas.

12. Agenda de Eventos

O Juiz Auxiliar Dr. Sadraque apresentou o calendário de Julgamentos Temáticos pelo Decreto Judiciário nº 380/2026.

MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO
09 a 13 Justiça Pela Paz em Casa	13 a 17 2ª Semana Nacional da Saúde 30 Sentenças e Baixas	25 a 29 Semana Estadual de Conciliação 22 Sentenças e Baixas	08 a 12 Saneamento de Precedentes e Ações Coletivas e Semana da Pauta Verde 30 Sentenças e Baixas	06 a 10 Semana Estadual da Infância e Adolescência 31 Sentenças e Baixas
AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	
17 a 21 Justiça Pela Paz em Casa 31 Sentenças e Baixas	21 a 25 Semana Estadual de Conciliação 30 Sentenças e Baixas	29 Sentenças e Baixas	02 a 06 Semana Nacional de Conciliação 02 a 30 Mês Nacional do Júri 23 a 27 Justiça Pela Paz em Casa 30 Sentenças e Baixas	

13. Encerramento

34ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA – 34ª RAE

O Presidente do TJBA, Desembargador José Edivaldo Rocha Rotondano, abriu espaço para considerações finais. Na ocasião, a Juíza de Direito Dra. Adriana informou que apresentará um projeto sobre os prompts utilizados no Núcleo de Precatórios, os quais vêm demonstrando resultados significativos. Em seguida, o Presidente agradeceu aos magistrados e servidores pelos trabalhos desenvolvidos e declarou encerrada a reunião.