

NUPEMEC: Dois Anos de Grandes Conquistas e Fortalecimento da Justiça Cidadã



Comemorando um período de gestão marcado por uma **profunda reestruturação** do atendimento, com ampliação da presença física e digital, o Núcleo Permanente de Métodos Consensuais de Solução de Conflitos (NUPEMEC) do Tribunal de Justiça da Bahia (TJBA) orgulha-se de apresentar as principais iniciativas implantadas no Biênio 2024-2026. Essa trajetória reflete uma atuação intensa e estratégica, fundamental para a consolidação da política judiciária de autocomposição no estado.

Entre os principais destaques do biênio, o **fortalecimento do capital humano** foi estabelecido como prioridade, com a realização de **29 turmas de capacitação** voltadas ao aprimoramento de mediadores e servidores dos CEJUSCs. Esse investimento em conhecimento

foi acompanhado por uma expansão física, marcada pela instalação de 17 novos Centros Judiciários de Solução de Conflitos e Cidadania (CEJUSCs) em 2025, ampliando o acesso à Justiça e aos métodos consensuais em todo o Estado, além de consolidar a presença do Tribunal na vivência cidadã.

O impacto direto dessas ações reflete-se em números expressivos: ao longo do biênio, **foram realizadas mais de 110 mil audiências** nas esferas pré-processual e processual. Destaca-se a taxa de acordos de **69% na fase pré-processual** e de 20% na fase processual. Somam-se a esses resultados a realização de oito mutirões temáticos e seis Semanas de Conciliação, que designaram quase 32 mil audiências.

A função precípua do NUPEMEC é proporcionar a oferta qualificada dos serviços relacionados aos meios adequados de solução de conflitos, como conciliações e mediações, garantindo o acesso à Justiça por meio do regime multiportas.

O sucesso alcançado é, em sua essência, um tributo à dedicação e sinergia de toda a nossa equipe, composta por servidores experientes, estagiários de nível médio, graduação e pós-graduação, e colaboradores terceirizados. A força de trabalho do NUPEMEC se organiza em núcleos estratégicos – Governança, Desenvolvimento e Credenciamento, Controle e Monitoramento, Mobilização, Administrativo, Relacionamentos e Sistemas e Inovação.

Resultados que Transformam a Justiça

O impacto do NUPEMEC se reflete diretamente nos indicadores avaliados pelo CNJ. Nossas ações contribuem decisivamente para a redução da litigiosidade e da sobrecarga processual, além de fomentar a cultura de paz e pacificação social.

Um dos maiores feitos do biênio foi a Retomada da Implantação de CEJUSCs no Interior. O Núcleo de Relacionamentos, em parceria com municípios e outras instituições, formalizou e manteve Acordos de Cooperação Técnica (ACTs).

Além da instalação dos novos CEJUSCs, em 2025 O NUPEMEC ampliou o total da rede para 281 unidades, entre capital, interior e o CEJUSC Virtual. Essa expansão foi celebrada com 12 solenidades de inauguração, levando a justiça consensual a comarcas como Catité, Ipirá e Remanso.

Governança e Regulamentação para o Futuro

A Governança foi substancialmente aprimorada. O Núcleo de Governança desenvolveu e implementou estratégias para garantir a eficiência e integridade das operações. Em outubro de 2025, foi instituída a Resolução Judiciária TJBA Nº 26, que regulamentou o exercício e a remuneração dos mediadores judiciais. Outra entrega crucial foi a criação do Plano Diretor Anual (PDA) dos CEJUSCs (implementado a partir de 2026), utilizando um formulário eletrônico para identificar pontos fortes e fragilidades, em alinhamento com a

Estratégia do Poder Judiciário 2021-2026.

Além disso, formalizamos um Protocolo de Intenções com as principais instituições do Sistema de Justiça da Bahia, visando à promoção coordenada da consensualidade.

Mobilização e Impacto Comunitário

O Núcleo de Mobilização executou 06 Semanas de Conciliação (duas nacionais e quatro estaduais). Em 2024, foram registrados 3.452 acordos, totalizando R\$ 13.187.597 em valores acordados. Em 2025, foram contabilizados 2.259 acordos, totalizando R\$ 5.962.960. Para reconhecer o esforço de varas e empresas, instituímos o Prêmio Movimento pela Conciliação TJBA.

O engajamento social atingiu seu ápice com a 1ª edição do Projeto “Praça de Justiça e Cidadania” em Canudos (outubro/2025), uma parceria com o TRF1. O evento foi um sucesso de cidadania, realizando 2.145 ações em saúde, 497 ações jurídicas (incluindo 108 mediações/conciliações e 141 audiências de instrução) e 1.159 serviços de emissão de documentos.

Inovação e Suporte Tecnológico

O Núcleo de Sistemas e Inovação modernizou drasticamente a comunicação e gestão. O Novo Portal NUPEMEC foi lançado, apresentando um design moderno e intuitivo, com o catálogo de contatos dos CEJUSCs migrado de PDF para uma tabela interativa.

Foi criado um Site SharePoint para todos os CEJUSCs da Bahia para aprimorar a governança e o compartilhamento de documentos. Para gestão interna, desenvolvemos a Intranet NUPEMEC e mapas interativos com geolocalização dos CEJUSCs, organizados por territórios de identidade.

Concluído o Projeto de Reestruturação



O Núcleo Permanente de Métodos Consensuais de Solução de Conflitos (NUPEMEC) apresentou, na última Reunião de Análise da Estratégia - RAE do ano, realizada em 15/12/2025, o encerramento do projeto estratégico **“Reestruturação do NUPEMEC”**.

A iniciativa, iniciada em maio de 2024, teve como objetivo reestruturar o NUPEMEC do Tribunal de Justiça do Estado da Bahia (TJBA), a fim de assegurar o cumprimento integral das Resoluções do Conselho Nacional de Justiça (CNJ) nº 125/2010, do TJBA nº 24/2015 e do Decreto TJBA nº 247/2011, bem como efetivar a Política Nacional dos Métodos Adequados de Solução de Conflitos (MASCs). O projeto também contemplou o fortalecimento das ações de capacitação e o aumento dos indicadores de eficiência do NUPEMEC, com a meta de elevação de 5 pontos percentuais no Índice de Composição de Conflitos (IcoC) até dezembro de 2025.

Resultados alcançados - Nos últimos 12 meses, o Índice de Conciliação (IcoC) partiu do patamar de 9,21%. A meta estabelecida era atingir 16,21%; contudo, após a implementação das melhorias previstas no projeto, o índice alcançado foi de **16,84%**, superando o resultado esperado.

Principais entregas do Projeto:

- ✓ Sistema de Gestão de CEJUSCs implantado (AxéLab);
- ✓ Cadeia de Valor elaborada, processos mapeados e Organograma publicado;

- ✓ Padronização de modelos e relatórios, definição de indicadores de gestão e desempenho dos CEJUSCs, estabelecimento de diretrizes do ACT e execução do Plano Anual de Qualidade;
- ✓ Plano de Comunicação elaborado e iniciado;
- ✓ Regimento Interno elaborado e Resolução sobre atividade do mediador aprovada no Pleno;
- ✓ Projeto Político Pedagógico do NUPEMEC publicado.

Comissão do TJBA inicia seleção de mediadores

O Tribunal de Justiça da Bahia (TJBA) deu o primeiro passo para o processo de recrutamento de mediadores que atuarão nos Centros Judiciários de Solução de Conflitos e Cidadania (CEJUSCs). Na última sexta-feira (12/12), os membros da Comissão responsável por conduzir a seleção realizaram a reunião de abertura dos trabalhos.

Convocado pela Desembargadora Marielza Brandão, Supervisora do Núcleo Permanente de Métodos Consensuais de Conflitos (Nupemec) e Presidente da Comissão, o encontro formalizou o início dos preparativos para o edital do processo seletivo. A ação reforça o compromisso do TJBA com a ampliação e qualificação dos serviços de conciliação e mediação no estado.

Além da Desembargadora Marielza, integram a referida Comissão, conforme o **Decreto Judiciário nº 1060/2025** que a instituiu, as Juízas Lídia Izabella Gonçalves de Carvalho Lopes e Newcy Mary da Paixão Cunha, bem como a Servidora Carla Paranhos de Santana Nunes, que secretaria os trabalhos. Atuam, ainda, como suplentes, a Desembargadora Joanice Maria Guimarães de Jesus; o Juiz Gilberto Bahia de Oliveira; a Juíza Suélvia dos Santos Reis; e a Servidora Clarissa Rocha da Silva Salazar.

Retomada da Implantação dos CEJUSCs



Com o objetivo de ampliar o acesso à Justiça, especialmente no interior do Estado, o NUPEMEC retomou, em 2025, em parceria com os municípios e instituições de ensino, o processo de implantação de novos Centros Judiciários de Solução Consensual de Conflitos (CEJUSCs).

Os CEJUSCs atuam nas fases pré-processual, processual e de cidadania, abrangendo matérias Cíveis, Comerciais, de Família e Fazendárias, sob a coordenação de um(a) Juiz(a) Coordenador(a). As unidades têm como finalidade oferecer às comunidades locais audiências de mediação e conciliação, com o propósito de prevenir a judicialização de conflitos na fase pré-processual, promover soluções pacíficas e consensuais, além de desenvolver ações de cidadania e prestar orientação jurídica gratuita à população.

Para a Supervisora do NUPEMEC, Desembargadora Marielza Brandão Franco, os CEJUSCs são instrumentos essenciais de aproximação entre o Judiciário e a sociedade, possibilitando transformar conflitos em acordos:

“O CEJUSC representa uma Justiça que ouve, dialoga e busca soluções. Um Judiciário que se aproxima das pessoas e acredita que cada conflito pode se transformar em acordo”, destacou.

Atualmente, o Tribunal de Justiça da Bahia, por meio do NUPEMEC, conta com aproximadamente **280 CEJUSCs** distribuídos por todo o estado.

Nº	CEJUSC	Nº DECRETO	DATA DO DECRETO
1	CAETITÉ	8	7 de jan. de 2025
2	JADAÍRA	368	14 de mai. de 2025
3	FEIRA DE SANTANA - UNEX	392	20 de mai. de 2025
4	XIQUE-XIQUE	416	23 de mai. de 2025
5	CATU	475	18 de jun. de 2025
6	IBIRATAIA	475	18 de jun. de 2025
7	SÃO DESIDÉRIO	475	18 de jun. de 2025
8	TAPEROÁ	475	18 de jun. de 2025
9	IPIRÁ	521	11 de jul. de 2025
10	RIBEIRÃO DO LARGO	538	14 de jul. de 2025
11	ENCRUZILHADA	537	14 de jul. de 2025
12	REMANSO	632	14 de ago. de 2025
13	SANTA BÁRBARA	663	21 de set. de 2025
14	CEJUSC IMOBILIÁRIO - FECOMÉRCIO	696	1 de set. de 2025
15	CAPIM GROSSO	725	10 de set. de 2025
16	MEDEIROS NETO	820	24 de set. de 2025
17	CANUDOS	827	26 de set. de 2025



Novos CEJUSCs instalados (2025): 17



Termos Celebrados com Parcerias (2025): 24



Solenidades de Inauguração: 12

TJBA inaugura CEJUSC em Eunápolis

NUPEMEC Recebe Ministro do STJ



O Tribunal de Justiça da Bahia (TJBA) segue firme no fortalecimento do Primeiro Grau de Jurisdição e na ampliação do acesso da população aos serviços do Judiciário.

No dia **12 de dezembro**, a Presidente do TJBA, Desembargadora **Cynthia Maria Pina Resende**, inaugurou o Centro Judiciário de Solução de Conflitos e Cidadania (CEJUSC) e instalou a 1ª Vara de Família na Comarca de **Eunápolis**.

A Juíza Coordenadora do CEJUSC, **Karina Silva de Araújo Ramos**, destacou a relevância da nova unidade para a comunidade local:

“Tenho a convicção de que o CEJUSC de Eunápolis será um instrumento transformador da nossa comunidade, promovendo justiça, paz social e cidadania. Que façamos deste espaço um verdadeiro centro de difusão de cultura e diálogo.”

O CEJUSC, implantado em parceria com o Município de Eunápolis, funcionará em imóvel do TJBA, no prédio anexo ao Fórum (antigo Juizado Especial), localizado na Avenida Artulino Ribeiro, s/n, Bairro Dinah Borges Moura, Eunápolis/BA.

O Núcleo Permanente de Métodos Consensuais de Solução de Conflitos (NUPEMEC), sob a supervisão da Desembargadora Marielza Brandão Franco, é responsável pela implantação e gestão de todos os CEJUSCs no Estado da Bahia.

No dia 12 de dezembro, a supervisora e a coordenadora do NUPEMEC do Tribunal de Justiça da Bahia, Desembargadora Marielza Brandão Franco e a Juíza de Direito Cristiane Menezes Santos Barreto, respectivamente, receberam, nas instalações do Núcleo, o **Ministro do Superior Tribunal de Justiça, Carlos Brandão**; o **Prefeito de Salvador, Bruno Reis**; o Comandante-Geral da Polícia Militar da Bahia (PMBA), **Coronel Magalhães**; e o **Secretário de Segurança Pública da Bahia, Marcelo Werner**, para a apresentação dos projetos Casas de Justiça e Cidadania da Gamboa, idealizado pelo Ministro quando atuava como Desembargador Federal, e Coração de Tinta.

Ambos os projetos estão alinhados aos Métodos Adequados de Solução de Conflitos (MASC) e têm como objetivo oferecer alternativas ao Judiciário tradicional, **voltadas à prevenção e à resolução de conflitos** de forma mais célere e eficaz, por meio da mediação, da conciliação e dos círculos restaurativos, nas fases pré-processual e processual.

A reunião teve como propósito o fortalecimento da articulação interinstitucional para a construção de políticas públicas dialogadas, voltadas à pacificação social, com ênfase na corresponsabilidade entre os órgãos do Estado e na atuação integrada em prol de soluções consensuais e humanizadas.

CEJUSCs Integram Plano Diretor Anual



O TJBA, por meio do NUPEMEC, tem a satisfação de informar que os CEJUSCs passam a integrar, de forma inédita, o rol das unidades responsáveis pela elaboração do Plano Diretor Anual (PDA) referente ao exercício de 2026.

A iniciativa representa um marco significativo no fortalecimento da Justiça Consensual no âmbito do Poder Judiciário baiano, em consonância com a Resolução nº 03/2021, que institui a Estratégia do Poder Judiciário do Estado da Bahia para o sexênio 2021–2026.

No dia 2 de dezembro, o NUPEMEC convidou todos os(as) Juizes(as) Coordenadores(as) dos CEJUSCs a realizarem um diagnóstico estratégico de suas respectivas unidades, por meio de formulário eletrônico, com prazo para envio até o dia 15 de dezembro.

Nesse momento pioneiro, o(a) Juiz(a) Coordenador(a) deverá identificar:

Pontos fortes – práticas consolidadas que podem ser potencializadas;

Desafios – dificuldades a serem enfrentadas de forma conjunta;

Oportunidades – possibilidades de inovação, expansão e aprimoramento;

Ameaças – riscos que demandam atenção, prevenção e gestão.

O diagnóstico estratégico será fundamental para subsidiar a definição das ações e projetos que comporão o Plano Diretor Anual do NUPEMEC, assegurando que as políticas institucionais estejam alinhadas à realidade, às demandas e às especificidades de cada CEJUSC.

NUPEMEC no TJBA Mais Perto



O NUPEMEC participou da última edição do projeto TJBA Mais Perto, realizada na comarca de Porto Seguro, no dia 11 de dezembro de 2025. A participação ocorreu por meio do Balcão de Atendimento do NUPEMEC, no qual foram prestadas informações sobre os Métodos Adequados de Solução de Conflitos (MASC), os Centros Judiciários de Solução de Conflitos e Cidadania (CEJUSCs), entre outros serviços e orientações.

O Núcleo foi representado pelo Diretor-Geral, Pedro Vivas, e pela servidora Eliúde Rosa. Instituído pelo Decreto Judiciário nº 309, de 8 de abril de 2024, o projeto TJBA Mais Perto está alinhado às Diretrizes de Gestão para o biênio 2024–2026 e fundamentado no tripé “Mais Acesso, Mais Eficiência e Mais Governança”.

A iniciativa reflete um desejo da Presidente do Tribunal de Justiça da Bahia, Desembargadora Cynthia Maria Pina Resende, que mobilizou setores estratégicos da Administração do Tribunal para a realização de uma caravana por todas as regiões do Estado, aproximando a gestão de magistrados e servidores, sanando demandas locais e levando serviços para além do edifício-sede, em Salvador. A ação é organizada pela Secretaria-Geral da Presidência (SGP).

CEJUSCs em Foco: um Biênio de Atividades e Conquistas para Celebrar!



Balanço de Audiências Biênio 2024 - 2025

CEJUSCs Pré-Processuais

37.835

32.991

2.800

3.257

62

CEJUSCs Processuais

113.610

98.311

1.000

10.216

546

- Designadas
- Realizadas
- Redesignadas
- Canceladas
- Convertidas em diligência



Expediente

Desa. Marielza Brandão Franco
Supervisora do NUPEMEC

Cristiane Menezes Santos Barreto
Juíza Coordenadora do NUPEMEC

Pedro Lúcio Vivas
Diretor do NUPEMEC

Conteúdo Editorial - Júlia Spinola e Victor Conegundes

Produção - Alana Palos

Projeto Gráfico - Alana Palos

Data de fechamento – 17/12/2025

Informativo NUPEMEC - Nº 5 - Ano I, Dezembro de 2025

Site - <https://nupemec.tjba.jus.br/nupemec/>

E-mail - nupemec@tjbajus.br

Telefone - (71) 3372-5172

NUPEMEC

NÚCLEO PERMANENTE DE MÉTODOS CONSENSUAIS
DE SOLUÇÃO DE CONFLITOS

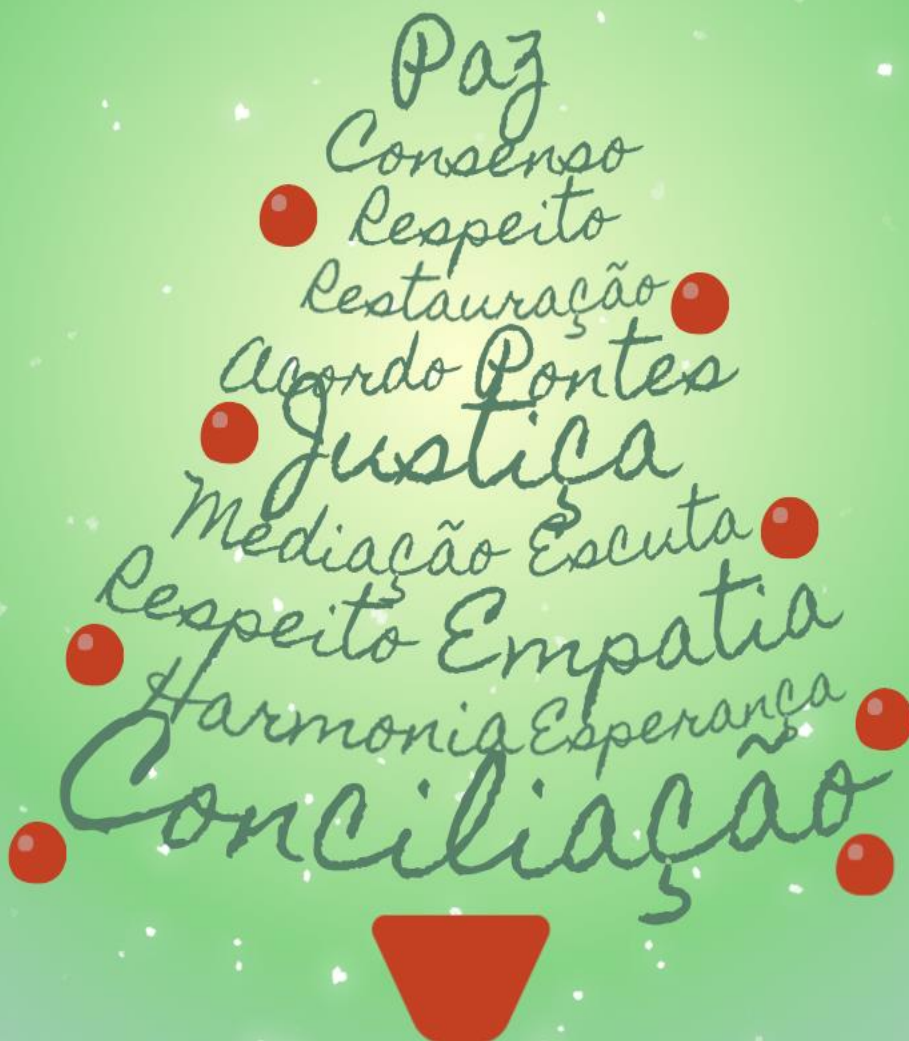


TRIBUNAL
DE JUSTIÇA
DO ESTADO
DA BAHIA

Dados Extraídos em 09/12/2025.
Ano 2025 – Dados incluídos de janeiro até 10/12/2025.



Feliz Natal



NUPEMEC

NÚCLEO PERMANENTE DE MÉTODOS CONSENSUAIS
DE SOLUÇÃO DE CONFLITOS