



# MONITORAMENTO DA EXECUÇÃO DAS INICIATIVAS E AÇÕES DO PDTIC 2025 - 2026

- FEVEREIRO DE 2026 -



**PODER JUDICIÁRIO  
DO ESTADO DA BAHIA**

## Apresentação

Este documento apresenta os resultados do monitoramento da execução das iniciativas e ações previstas no PDTIC 2025/26, referente ao mês de fevereiro de 2026.

### Histórico de revisões

Data	Versão	Descrição
06/03/2026	1.0	Versão inicial. Responsável: Francisco Pinto (CGTIC)

Tribunal de Justiça do Estado da Bahia  
5ª Avenida do CAB, 560 – Salvador-BA – Brasil

[www.tjba.jus.br](http://www.tjba.jus.br)

## Sumário

1. Introdução.....	3
2. Evolução e situação das iniciativas e ações.....	3
2.1. Evolução no período .....	3
2.2. Progresso da execução das iniciativas e ações no período.....	4
2.3. Cumprimento do prazo das iniciativas e ações no período.....	4
3. Situação atual da execução do PDTIC no mês de janeiro de 2026.....	5
4. Análise e recomendações .....	19

## Índice de gráficos

<b>Gráfico 1:</b> Evolução das iniciativas e ações no período.....	3
<b>Gráfico 2:</b> Progresso das iniciativas e ações no período.....	4
<b>Gráfico 3:</b> Cumprimento de prazo das iniciativas e ações no período.....	4

## Índice de quadros

<b>Quadro 1:</b> Situação atual da execução das iniciativas e ações do PDTIC	
<b>Fonte:</b> CGTIC (2026)	18

# 1. Introdução

## Grupo de iniciativas e Ações

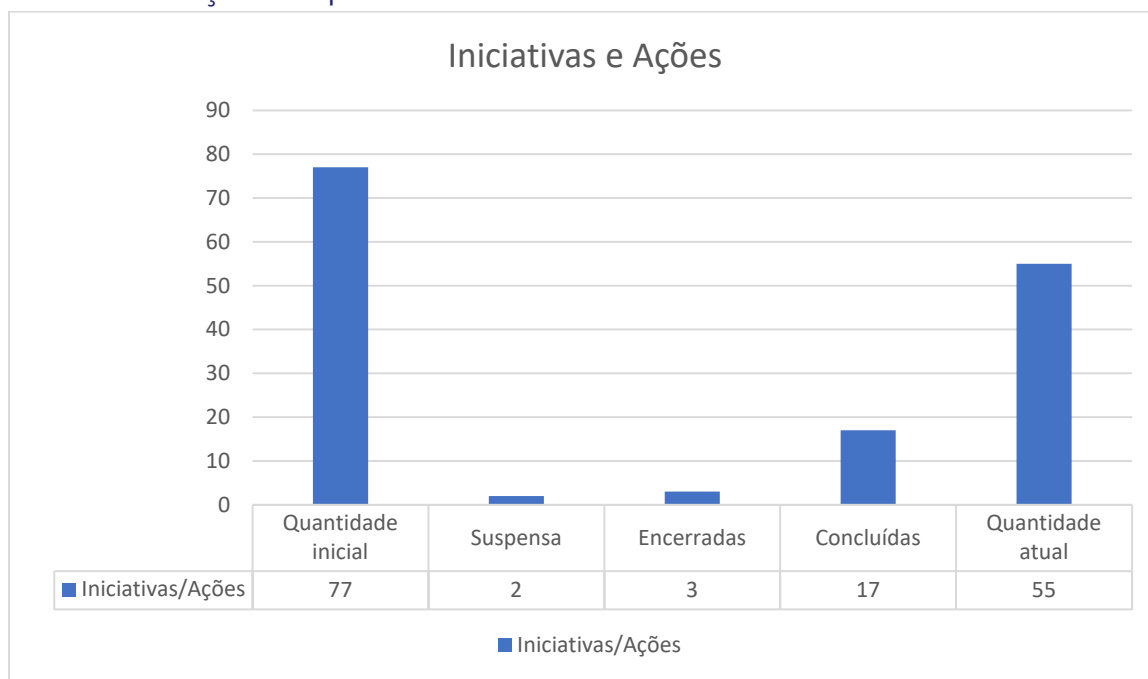
Foi realizada uma revisão no PDTIC 2025 – 2026 e foram criadas outras ações, assim sendo, tivemos um aumento no quantitativo em relação ao mês de dezembro/25.

## Período do monitoramento/controlado do desempenho

01/02/2026 a 28/02/2026

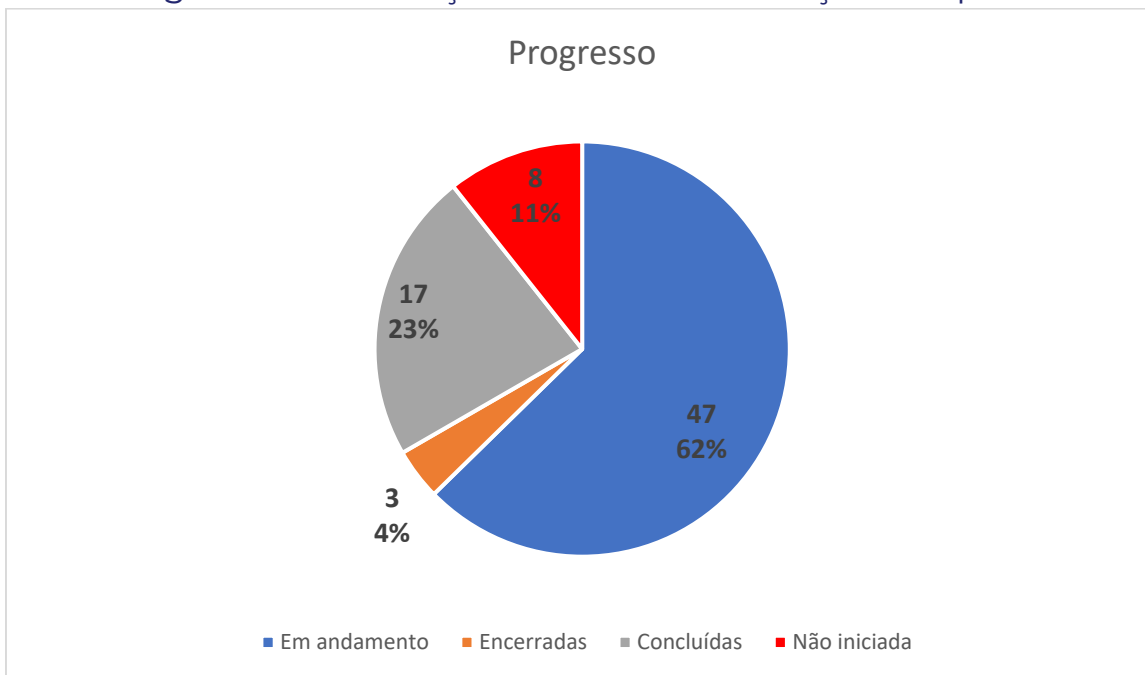
# 2. Evolução e situação das iniciativas e ações

## 2.1. Evolução no período



**Gráfico 1:** Evolução das iniciativas e ações no período  
**Fonte:** CGTIC (2025)

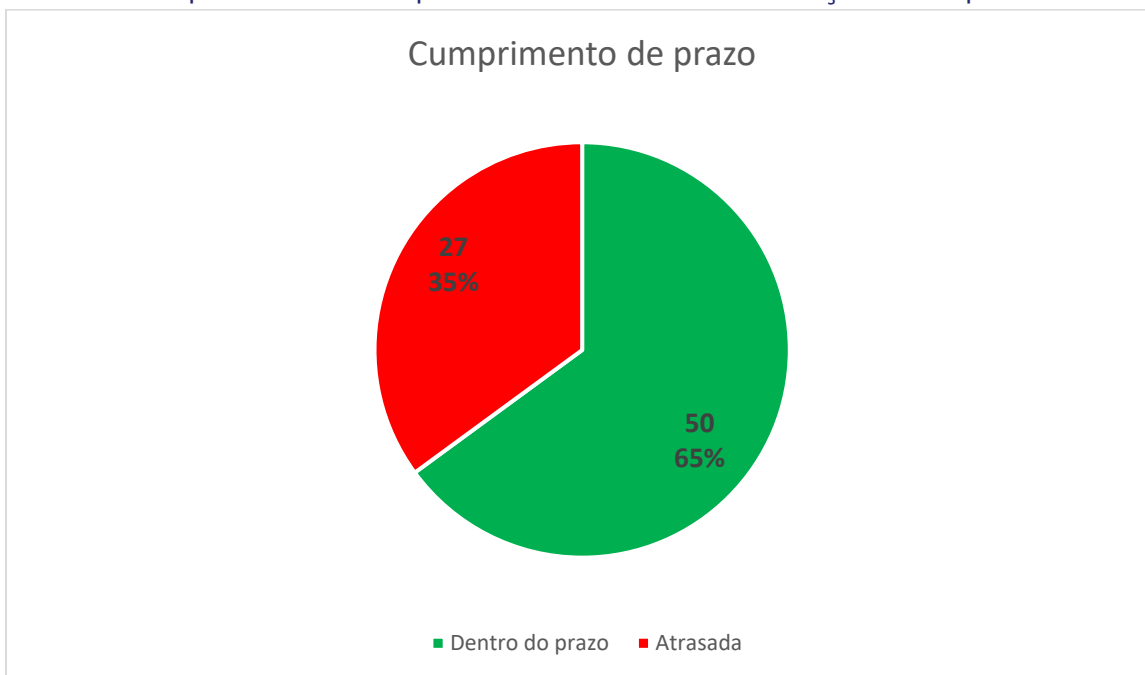
## 2.2. Progresso da execução das iniciativas e ações no período



**Gráfico 2:** Progresso das iniciativas e ações no período

**Fonte:** CGTIC (2025)

## 2.3. Cumprimento do prazo das iniciativas e ações no período



**Gráfico 3:** Cumprimento de prazo das iniciativas e ações no período

**Fonte:** CGTIC (2025)

### 3. Situação atual da execução do PDTIC no mês de janeiro de 2026

No Quadro 1 encontram-se as iniciativas e ações do PDTIC 2025 – 2026, com a indicação do percentual realizado e a situação em relação ao cumprimento do prazo.

MONITORAMENTO PDTIC 2025 - 2026 - MÊS: FEVEREIRO/26							
OBJETIVO-ENTIC-AÇÃO	UNIDADE	AÇÕES	DESCRIÇÃO	Posição atual	METAS	PRAZO	%
OE1 - Aumentar a satisfação dos usuários do sistema judiciário	CSJUD	Novo Exaudi	Migrar a ferramenta Exaudi para Nova Plataforma QlikSense	Foi concluído e está em produção	40% em 2025 e 60% em 2026	15/12/26	100
OE1 - Aumentar a satisfação dos usuários do sistema judiciário	DMO	Sistema de Inteligência Artificial Athos (2ª Vice-Presidência)	Implantação de um Sistema de Inteligência Artificial, baseado na metodologia do sistema Athos, que possibilite o agrupamento de processos semelhantes e mapeamento de demandas repetitivas	A homologação está em andamento, já houve o retorno da área de negócio, as dúvidas forma esclarecidas com a área de negócio e atualmente a equipe está trabalhando nas correções necessárias para finalizar a homologação	100%	27/02/26	98
OE1 - Aumentar a satisfação dos usuários do sistema judiciário	DMO	Contratação de Empresa de Qualidade e Melhoria de Software	Contratar uma empresa de qualidade e melhoria de software (Q&A) para garantir que os sistemas atendam a rigorosos critérios de qualidade, segurança e performance antes da entrega.	Construção do ETP para posterior contratação	100% (2026)	31/12/26	20
OE1 - Aumentar a satisfação dos usuários do sistema judiciário	CSJUD	Otimização do PROJUDI	Desenvolver aplicação para migração dos arquivos do PROJUDI para Object Storage e migração de todos os dados otimizar processamento das 15 queries mais críticas da aplicação	Ação concluída	100%	13/01/26	100

**MONITORAMENTO PDTIC 2025 - 2026 - MÊS: FEVEREIRO/26**

OBJETIVO-ENTIC-AÇÃO	UNIDADE	AÇÕES	DESCRIÇÃO	Posição atual	METAS	PRAZO	%
OE1 - Aumentar a satisfação dos usuários do sistema judiciário	CSJUD	Atualização do PJe	Atualizar o PJe e implantar o sistema ALPHAJUS, expandindo os temas atualmente mapeados, inserindo novos temas e novas competências	A respeito da atualização do Pje foi aceita pelo CNJ a suspensão das atualizações. Sobre o ALPHAJUS Bruno deverá verificar	100%	22/08/25	63
OE1 - Aumentar a satisfação dos usuários do sistema judiciário	COATE	Nova Central de Serviço de TIC	Implantar uma nova solução da Central de Serviços de TIC	O Termo de Referência (TR) para a contratação da Central de Serviços foi enviado para o NCL com as alterações.	100%	02/09/26	86
OE1 - Aumentar a satisfação dos usuários do sistema judiciário	COATE	Ferramenta da Central de Serviços	Atualizar a ferramenta de suporte para a Central de Serviços (ITSM). Projeto finalizado.	Ação concluída	100%	30/04/25	100
OE1 - Aumentar a satisfação dos usuários do sistema judiciário	COATE	Pesquisa de satisfação do Service Desk	Realizar duas edições da Pesquisa de Satisfação NPS (Net Promoter Score) padronizada	Ação concluída em dezembro para o ano de 2025	50% 2025 50% 2026	28/11/26	50
OE1 - Aumentar a satisfação dos usuários do sistema judiciário	DIN	Audiência Inteligente	Disponibilizar uma solução integrada aos sistemas judiciais para captação, gravação, transcrição, indexação, resumo e armazenamento das audiências realizadas na prestação jurisdicional	A principal entrega no período foi a Importação de Mídias	100%	12/01/26	98
OE1 - Aumentar a satisfação dos usuários do sistema judiciário	DIN	Evolução da solução de Audiência Inteligente	Ampliação da solução integrada aos sistemas judiciais para captação, gravação, transcrição, indexação, resumo e armazenamento das audiências, incorporando novas tecnologias para potencializar a automação	Ainda está em fase de estudos	100% em 2026	31/12/26	0
OE1 - Aumentar a satisfação dos usuários do sistema judiciário	DIN	Implantar Plataforma OmniChannel	Implantação de uma plataforma integrada de serviço de atendimento	Iniciado estudos preliminares e pesquisa de mercado	100% em 2026	20/12/26	5
OE1 - Aumentar a satisfação dos usuários do sistema judiciário	COATE	Prêmio HDI 2026	Implementar ações para alcançar a excelência no atendimento aos usuários, visando a conquista do Prêmio HDI 2026	Iniciado estudos preliminares e pesquisa de mercado	100% em 2026	20/12/26	5

**MONITORAMENTO PDTIC 2025 - 2026 - MÊS: FEVEREIRO/26**

OBJETIVO-ENTIC-AÇÃO	UNIDADE	AÇÕES	DESCRIÇÃO	Posição atual	METAS	PRAZO	%
OE1 - Aumentar a satisfação dos usuários do sistema judiciário	DIN	Chatbot	Modernizar o atendimento via Chatbot para o público externo com implementação de um agente de IA generativa.	Em fase de estudos	100% em 2026	31/03/26	0
OE1 - Aumentar a satisfação dos usuários do sistema judiciário	COATE	Implantação de Base de Conhecimento	Tornar a Central de Serviços de TIC um centro de conhecimento e não apenas de atendimento	Em fase de definição, existe a minuta do plano de projeto de migração da base de conhecimento da COATE	100% em 2026	31/12/26	10
OE2 - Promover a transformação digital	DGT	Política de Transformação Digital (PoTD)	Revisar a Política de Transformação Digital	Foi revisada pelo Gabinete e aguarda publicação	100%	30/09/25	95
OE2 - Promover a transformação digital	DGT	Revisão do Plano de Transformação Digital	Revisar o PTD para 2025 - 2026 - criar políticas de uso e estabelecer um Programa de Governança de Tecnologia	Ação concluída	100%	28/03/25	100
OE2 - Promover a transformação digital	DGT	Divulgação do PTD	Divulgar o PTD para 2025 – 2026	Deverá acontecer até o final do primeiro semestre workshop divulgando o PTD	100%	25/04/25	20
OE2 - Promover a transformação digital	DMO	Licenças de ferramentas low-code	Capacitar e fornecer licenças de ferramentas low-code.	Ação concluída	30% em 2025 e 70% em 2026	18/12/26	100
OE2 - Promover a transformação digital	DMO	Programa de Transformação Digital	Executar as iniciativas do PTD focadas na modernização de sistemas e processos, melhorando a experiência do usuário.	As ações do PTD relativas a DMO, estão sendo realizadas	25% em 2026 e 50% em 2027	31/12/27	70
OE2 - Promover a transformação digital	DMO	Implantação do Sistema de Precatórios (Núcleo Precatórios)	Implantação e customização do sistema SAPRE, desenvolvido pelo TJMS e atualizado pelo TJDFT, nos ambientes do TJBA com integração aos sistemas judiciais e administrativos e Banco de pagamento BRBJus	Roteiro dos vídeos de treinamentos entregues para homologação pelo núcleo de precatórios.	100%	17/04/26	83
OE2 - Promover a transformação digital	DMO	Identificação de Demandas Repetitivas ou Predatórias	Implementar solução automatizada que monitore os novos processos protocolados nos sistemas judiciais com o objetivo de identificar indícios de demandas repetitivas ou predatórias	Em fase de estudos	100% em 2026	20/12/26	0
OE2 - Promover a transformação digital	DIN	Implantação de Ferramenta para Governança e administração de Identidade (IGA)	Implementar ferramenta de IGA reduzindo os acessos não autorizados e garantindo rastreabilidade das identidades.	Em fase de cotação	100%	16/12/26	17

**MONITORAMENTO PDTIC 2025 - 2026 - MÊS: FEVEREIRO/26**

OBJETIVO-ENTIC-AÇÃO	UNIDADE	AÇÕES	DESCRIÇÃO	Posição atual	METAS	PRAZO	%
OE2 - Promover a transformação digital	DIN	Orion	Desenvolver e implantar um módulo de gestão de relatórios de teletrabalho integrado ao sistema GPTJ.	Os arquitetos deste projeto e do desenvolvimento do GPTJ já estão alinhados, e a mesma designer atua em ambos, o que facilitará a conformidade do módulo de teletrabalho com a plataforma GPTJ	100% em 2026	18/06/26	20
OE3 – Reconhecer e desenvolver as competências dos colaboradores	DGT	Plano Anual de Capacitação de TIC	Executar as iniciativas do Plano de Capacitação focadas nas competências digitais necessárias ao aperfeiçoamento dos colaboradores em 2025 e 2026	Para 2026 ainda está em fase de estudos e definições. Em 2025 foram concluídas as capacitações	100% para 2025 100% para 2026	11/12/25	50
OE4 - Buscar a inovação de forma colaborativa	DGT	Colaboração com outros órgãos do Poder Judiciário	Identificar iniciativas e ações inovadoras, que podem ser executadas em colaboração com outros órgãos do Poder Judiciário	Ação concluída	100%	18/06/25	100
OE4 - Buscar a inovação de forma colaborativa	AxéLab	Colaboração com outros tribunais	Atuar em parceria com quatro órgãos do Poder Judiciário	A DPJE está elaborando o aditivo para o contrato com o TRE	50% para 2025 e 50% para 2026	30/12/26	70
OE4 - Buscar a inovação de forma colaborativa	AxéLab	Iniciativa de inovação colaborativa	Desenvolver quatro iniciativas de inovação colaborativa com órgãos do Poder Judiciário conveniados	A DPJE está elaborando o aditivo para o contrato com o TRE	2 iniciativas em 2025 e 2 iniciativas em 2026	30/12/26	75
OE4 - Buscar a inovação de forma colaborativa	AxéLab	Hackathon	Realizar dois eventos de hackathon, através de startups	Ação concluída	100% evento em 2025 e 100% em 2026	28/05/26	100
OE4 - Buscar a inovação de forma colaborativa	AxéLab	Parceria com instituição acadêmica	Celebrar uma parceria com uma instituição acadêmica	Devido ao indeferimento pela Unicorp, o processo de contratação foi arquivado e a ação foi encerrada	100%	10/03/25	91
OE4 - Buscar a inovação de forma colaborativa	AxéLab	Parceria com HUB de inovação	Celebrar uma parceria com um HUB de inovação	Ação concluída	100%	07/03/25	100

**MONITORAMENTO PDTIC 2025 - 2026 - MÊS: FEVEREIRO/26**

OBJETIVO-ENTIC-AÇÃO	UNIDADE	AÇÕES	DESCRIÇÃO	Posição atual	METAS	PRAZO	%
OE5 - Aperfeiçoar a governança e a gestão	DMO	Implantação da Metodologia de Gestão Integrada	Definir e implantar um conjunto de processos e boas práticas para desenvolvimento de sistemas	Em fase de estudos para criação da metodologia	50% 2026 100% 2027	20/12/27	0
OE5 - Aperfeiçoar a governança e a gestão	DMO	Gestão do Portfólio de Sistemas	Institucionalizar o processo de análise contínua do portfólio de sistemas (baseado no modelo TIME do Gartner) para subsidiar as decisões estratégicas de manter, atualizar, substituir ou desativar.	<p>1. Todos os sistemas a desativar tiveram sua estratégia validada pelo seu respectivo PO sendo que 13 deles tiveram a estratégia alterada e reenquadrados em umas das outras categorias (substituir, atualizar tecnologia ou manter);</p> <p>2. Os sistemas inativos a desativar representam 74,12% do total e estão contemplados na primeira etapa do processo de desativação;</p> <p>3. Minuta SEI foi elaborada e já está aprovada pelo desembargador;</p> <p>4. A DMO iniciou em 28/11/2025 o processo de abertura de SEI para cada sistema a ser desativado (85 sistemas);</p>	20% (2026) 40% (2027)	31/12/26	14
OE5 - Aperfeiçoar a governança e a gestão	DGT	Metodologia OKR	Implantar a metodologia OKR no âmbito da SETIM	Suspensa	100%	11/12/26	15
OE5 - Aperfeiçoar a governança e a gestão	DGT	Política de Governança de TIC	Implantar a Política de Governança de TIC	Aguardando publicação	100%	26/03/25	90
OE5 - Aperfeiçoar a governança e a gestão	DGT	Modelo de Governança de TIC	Implantar o modelo de Governança de TIC	Ação concluída	100%	30/09/25	100

**MONITORAMENTO PDTIC 2025 - 2026 - MÊS: FEVEREIRO/26**

OBJETIVO-ENTIC-AÇÃO	UNIDADE	AÇÕES	DESCRIÇÃO	Posição atual	METAS	PRAZO	%
OE6 - Aprimorar as aquisições e contratações	CPROM	Contratações de TIC	Executar as contratações de TIC previstas no Plano, para 2025 e 2026	Após a atualização do PAC, tivemos o seguinte quadro resumido: 47 contratações ao todo, sendo 22 planejadas para conclusão em 2025 e 25 para outros exercícios. Das 22 que estão planejadas para serem concluídas em 2025, 8 já foram concluídas	100% em 2025 e 100% em 2026	18/12/26	36
OE7 - Aprimorar a segurança da informação e a gestão de dados	CGTIC	Auditoria da Política de Segurança da Informação	Realizar a auditoria da Política de Segurança da Informação	Ação concluída	100%	03/03/25	100
OE7 - Aprimorar a segurança da informação e a gestão de dados	CGTIC	Política de Segurança da Informação	Revisar a Política de Segurança da Informação	Aguardando homologação pelo CGSI	100%	28/03/25	90
OE7 - Aprimorar a segurança da informação e a gestão de dados	DMO	Estruturação do Escritório de Dados	Desenvolver e implementar a estrutura do Escritório de Dados no Tribunal de Justiça (Data Office) para centralizar a governança, qualidade, segurança e estratégia de uso dos dados em toda a instituição.	Em fase de estudos	75% (2026) 100% (2027)	31/12/26	0
OE7 - Aprimorar a segurança da informação e a gestão de dados	DMO	Sistema de gerenciamento de perfis de usuários	Desenvolver um sistema para gerenciamento dos perfis de usuários	Em detrimento da implantação do IGA, o projeto foi concluído	100%	12/05/25	100
OE7 - Aprimorar a segurança da informação e a gestão de dados	COTEC	Cibersegurança	Implantar controles que atendam a todos os requisitos da resolução 396 do CNJ	Aguarda-se a convocação da próxima classificada. O fornecedor DIAZERO impetrou um mandado de segurança em 23/10/2025. Está sendo analisada a documentação da quarta classificada	100%	02/06/25	98
OE7 - Aprimorar a segurança da informação e a gestão de dados	COTEC	Autenticação Segura	Implementar mecanismo de autenticação segura com verificação em duas etapas, garantindo a proteção aprimorada dos dados e acessos dos usuários.	O Diretor de Estratégia da SEPLAN alinhou-se com o PO em relação ao piloto 2 (integração do MFA ao Office 365), embora a data de início ainda não esteja definida	100%	08/06/26	80

**MONITORAMENTO PDTIC 2025 - 2026 - MÊS: FEVEREIRO/26**

OBJETIVO-ENTIC-AÇÃO	UNIDADE	AÇÕES	DESCRIÇÃO	Posição atual	METAS	PRAZO	%
OE7 - Aprimorar a segurança da informação e a gestão de dados	NSI	Plataforma de Conscientização de Segurança da Informação	Desenvolver a cultura de segurança da informação no âmbito das partes interessadas nos serviços de TIC	Ação concluída	70% em 2025 e 30% em 2026	27/02/25	100
OE8 - Promover serviços de infraestrutura e soluções corporativas	CPROD	Potencialização da Rede Wi-Fi	Contratar a implantação de uma solução de Wi-Fi	Ação concluída	100%	21/03/25	100
OE8 - Promover serviços de infraestrutura e soluções corporativas	CPTIC	Modelagem dos processos de sistemas de informação	Realizar a modelagem e o mapeamento dos processos de negócio da área de sistemas de informação	Ver com Nildete	100%	31/12/25	10
OE8 - Promover serviços de infraestrutura e soluções corporativas	CGTIC	Metodologia de Desenvolvimento de Soluções (MDS)	Implantar a Metodologia de Desenvolvimento de Soluções baseada no CMMI	Permanece em fase de planejamento, feito diagnóstico e já existe consultor alocado a esta ação, sem alteração em fevereiro. Verificar com Bruno	100%	18/06/25	10
OE8 - Promover serviços de infraestrutura e soluções corporativas	CPTIC	e-PROC	Implantar o sistema de processo judicial eletrônico (ePROC) no Tribunal de Justiça do Estado da Bahia	Ambiente homologado pelo TRF4 e TJRS em ambiente de produção com as adequações solicitadas já concluídas. Piloto em produção sem intercorrências	30% em 2025 e 70% em 2026	04/02/26	73
OE8 - Promover serviços de infraestrutura e soluções corporativas	DMO	Implantação de Software de Gestão Integrada	Adquirir e implantar uma ferramenta corporativa para dar suporte à Metodologia de Gestão Integrada, centralizando o controle de projetos, tarefas, demandas e indicadores da SETIM.	Em análise	75% (2026) e 100% (2027)	31/12/26	0
OE8 - Promover serviços de infraestrutura e soluções corporativas	DMO	Solução de Continuidade de TIC (Migração Sistemas Judiciais para Nuvem)	Aquisição e Implantação de uma solução de continuidade dos serviços essenciais de TIC	Entrega do plano de ação das atividades de infra pelo fornecedor IOX	25% (2026) e 50% (2027)	30/01/26	90

**MONITORAMENTO PDTIC 2025 - 2026 - MÊS: FEVEREIRO/26**

OBJETIVO-ENTIC-AÇÃO	UNIDADE	AÇÕES	DESCRIÇÃO	Posição atual	METAS	PRAZO	%
OE8 - Promover serviços de infraestrutura e soluções corporativas	CSJUD	Integração PJe com STJ	Compartilhar os processos eletrônicos do TJBA com o STJ, por meio da integração com o Modelo Nacional de Interoperabilidade	O foco agora é realizar a homologação da solução junto à Segunda Vice-Presidência e formalizar o aceite funcional da entrega, etapa necessária para o encerramento do projeto. Seguir com a Homologação da solução junto a área demandante(segunda vice-presidência) integrada diretamente como STJ	100%	12/05/25	88
OE8 - Promover serviços de infraestrutura e soluções corporativas	COSIS	Sistema de Arrecadação (NAF)	Desenvolvimento e implantação do novo sistema de arrecadação do TJBA, utilizando como base os requisitos entregues pelo NAF	Portal de Arrecadação - Serviço - Alterar o Cadastro de Serviço para configurar os campos da transmissão	100%	17/04/26	89
OE8 - Promover serviços de infraestrutura e soluções corporativas	COSIS	Sistema de RH do TJBA - Estudo de viabilidade	Definir sobre a execução do desenvolvimento do novo sistema de RH do TJBA. Em processo de decisão.	Sem alterações em relação a fevereiro	100% em 2025		11
OE8 - Promover serviços de infraestrutura e soluções corporativas	COSIS	ERP Gestão - Módulo RH	Contratar e Implantar uma solução de Recursos Humanos	Em virtude do projeto ainda aguardar oficialização, está em fase desenvolvido o módulo de férias dos maeistrados	30% em 2025 e 70% em 2026	20/12/27	0
OE8 - Promover serviços de infraestrutura e soluções corporativas	COSIS	Sistema SEI	Implantar o SEI na infraestrutura do TJBA e desenvolver as integrações necessárias com os demais sistemas.	Ação concluída	40% em 2025 e 60% em 2026	31/12/26	100
OE8 - Promover serviços de infraestrutura e soluções corporativas	COSIS	Sistema SIGMA	Configurar e implantar o sistema SIGMA para utilização no âmbito do TJBA. Projeto cancelado pela gestão.	Ação encerrada	40% em 2025 e 60% em 2026	23/03/26	55

**MONITORAMENTO PDTIC 2025 - 2026 - MÊS: FEVEREIRO/26**

OBJETIVO-ENTIC-AÇÃO	UNIDADE	AÇÕES	DESCRIÇÃO	Posição atual	METAS	PRAZO	%
OE8 - Promover serviços de infraestrutura e soluções corporativas	CPTIC	ITIL 4 – 1ª Fase	Implantar práticas ITIL 4 que foram mapeadas para o TJBA	Gerenciamento de Requisições, a política foi elaborada e encaminhada para validação com o gestor da prática, com retorno previsto para 02/02. Gerenciamento de Incidentes segue com o desenvolvimento da integração entre a ferramenta de monitoramento e a ferramenta de gestão de serviços. Habilitação de Mudança encontra-se em planejamento para a realização de homologação assistida, visando à liberação das novas categorias implementadas na ferramenta	4 práticas em 2025	17/12/25	100
OE8 - Promover serviços de infraestrutura e soluções corporativas	CPTIC	ITIL 4 – 2ª Fase	Implantar práticas ITIL 4 que foram mapeadas para o TJBA	Práticas em fase de implantação: Catálogo, Gestão de ativos	100% práticas até 2027	17/12/27	44
OE8 - Promover serviços de infraestrutura e soluções corporativas	COTEC	Migração do Psyche para a Nuvem	Migração dos dados armazenados no Psyche para a Nuvem utilizada pelo TJBA	O time está concentrado na elaboração de uma comunicação e de um plano de suporte aos usuários durante a disponibilização das pastas, incluindo os itens correspondentes no catálogo de serviços	100%	24/02/26	93

**MONITORAMENTO PDTIC 2025 - 2026 - MÊS: FEVEREIRO/26**

OBJETIVO-ENTIC-AÇÃO	UNIDADE	AÇÕES	DESCRIÇÃO	Posição atual	METAS	PRAZO	%
OE8 - Promover serviços de infraestrutura e soluções corporativas	CPROD	Site Backup (Data Center)	Contratar e instalar um novo data center no TJBA	1. foi solicitada área adicional reservada para rack proprietário Oracle com especificações diferentes do padrão, podendo impactar no orçamento da contratação; e 2. necessário definir a aquisição de rack de IA se elimina ou mantém	40% em 2025 e 60% em 2026	21/10/26	33
OE8 - Promover serviços de infraestrutura e soluções corporativas	CPROD	Depoimento Especial - 3ª Etapa	Realizar a contratação e instalação de equipamentos para audiências de Depoimento Especial nas comarcas definidas pela CIJ.	O início das instalações foi em 23/02 na unidade de Capim Grosso e o cronograma do projeto já contempla o primeiro planejamento acordado entre a Contratada e o Tribunal de Justiça	100%	16/04/26	76
OE8 - Promover serviços de infraestrutura e soluções corporativas	CPROD	Observabilidade	Contratar e implantar uma solução de Observabilidade no datacenter do TJBA, bem como equipamentos de videowall inteligentes	Ação concluída	100%	31/07/25	100
OE8 - Promover serviços de infraestrutura e soluções corporativas	CPROD	Roteadores para BGP (Protocolo de roteamento)	Garantir que a gestão e o controle do roteamento BGP esteja totalmente a cargo do TJBA em infraestrutura própria e redundante, suportando até 4 links de comunicação	Ação encerrada	0% em 2025 e 100% em 2026	06/10/25	53
OE8 - Promover serviços de infraestrutura e soluções corporativas	CPROD	Telefonia Digital	Migrar 724 linhas analógicas para um modelo híbrido VoIP/Analógico e implementar uma nova solução de VoIP e centrais telefônicas compatíveis com todas as unidades do TJ-BA.	Após a assinatura do contrato, a entrega e instalação dos equipamentos será realizada em grupos de unidades semelhante ao que ocorreu com o projeto de potencialização do Wi-Fi	100%	30/04/26	79

**MONITORAMENTO PDTIC 2025 - 2026 - MÊS: FEVEREIRO/26**

OBJETIVO-ENTIC-AÇÃO	UNIDADE	AÇÕES	DESCRIÇÃO	Posição atual	METAS	PRAZO	%
OE8 - Promover serviços de infraestrutura e soluções corporativas	COATE	Contratação e Implantação de Última Milha - Remessa	Implantar a última milha de remessa nas unidades judiciárias.	Foram retiradas as unidades Cajazeiras e Instituto do Cacau por entraves técnicos e incluídas Pituaçu e Salvador Shopping, mantendo Simões Filho que está em andamento. A data da entrega do Projeto executivo foi prorrogada para 25/02/2026	100%	22/01/26	94
OE8 - Promover serviços de infraestrutura e soluções corporativas	SETIM	PA-Auditoria	Acompanhar a implementação das ações propostas pela SETIM através do plano de ação, para atendimento das recomendações sugeridas no relatório da auditoria AUD-006/2024-OPE-CNF	O projeto encontra-se em fase de transição de equipe, com novos POs da CPROM em processo de atualização antes do início das atividades. Um dos membros buscará alinhamento com o ex-Coordenador para obter maior clareza sobre o histórico e andamento das tarefas	70% em 2025 e 30% em 2026	09/06/26	74

**MONITORAMENTO PDTIC 2025 - 2026 - MÊS: FEVEREIRO/26**

OBJETIVO-ENTIC-AÇÃO	UNIDADE	AÇÕES	DESCRIÇÃO	Posição atual	METAS	PRAZO	%
OE8 - Promover serviços de infraestrutura e soluções corporativas	CSJUD	Moreq-Jus	Elaborar guia orientador com diretrizes técnicas e operacionais para adequar os sistemas do TJBA às exigências da Resolução CNJ nº 522/2023, da Norma Técnica do Pronom-AN e do Programa Justiça 4.0, abrangendo metadados obrigatórios, interoperabilidade, preservação digital e tratamento de sistemas descontinuados.	Projeto tem sofrido atrasos devido aos seguintes fatores: - Os integrantes da equipe dividem seu tempo com outras demandas das suas respectivas áreas e não houve um direcionamento de priorização para o projeto. - Transição de contrato da empresa que presta serviço de nível 4 o que vem demandando tempo de um dos integrantes da equipe, que está responsável pela análise dos normativos do MoReq-JUS. - Mudança na alta administração do TJ que vem demandando que os integrantes das equipes atualizem a alta	20% em 2025 e 80% em 2026	13/10/26	38
OE8 - Promover serviços de infraestrutura e soluções corporativas	COSIS	Acessibilidade	Desenvolver e implantar o portal de acessibilidade e inclusão do NAI e da Comissão Permanente de Acessibilidade e Inclusão (CPAI) e adaptar os portais institucionais existentes com base em diagnóstico técnico, até março de 2026 garantindo conformidade com os marcos regulatórios e promovendo acessibilidade digital por meio de tecnologias assistivas.	O portal NAI / CPAI foi concluído e foi publicado	30% em 2025 e 70% em 2026	16/12/26	78

**MONITORAMENTO PDTIC 2025 - 2026 - MÊS: FEVEREIRO/26**

OBJETIVO-ENTIC-AÇÃO	UNIDADE	AÇÕES	DESCRIÇÃO	Posição atual	METAS	PRAZO	%
OE8 - Promover serviços de infraestrutura e soluções corporativas	COATE	Automação de serviços	Padronizar e integrar as automações dos serviços das áreas SETIM no ambiente do tribunal até agosto de 2027, por meio da criação de um sistema centralizado que utilize uma única tecnologia, visando a redução de custos e a eliminação de retrabalho das iniciativas automatizadas.	A aprovação dos documentos-base do plano de treinamento e do plano de monitoramento dos processos	30% em 2025 e 70% em 2026	20/12/26	68
OE8 - Promover serviços de infraestrutura e soluções corporativas	COSIS	e-NATJUS 4.0	Customizar e implementar o NatJus 4.0 como versão nacional, integrando-o ao PJe e a outros sistemas judiciais.	Estabilização técnica da solução após ajustes finais e consolidação das entregas prioritizadas; Conclusão do MVP dentro do prazo solicitado pelo CNJ (06/02/2026), contemplando integralmente o escopo originalmente definido para essa fase;	40% em 2025 e 60% em 2026	10/07/26	58
OE8 - Promover serviços de infraestrutura e soluções corporativas	Núcleo de Ciência de Dados	Painel Gestão SEGESP	Desenvolver e implantar painel de gestão com as informações relacionadas ao Recursos Humanos até junho/2025.	Ficou definido que os ajustes identificados serão concluídos e disponibilizados em produção. As melhorias poderão demandar a abertura de novo projeto ou nova OS, mediante avaliação posterior. Também serão realizadas reuniões específicas por área (GEFRE e CODES/Estagiários), com o objetivo de esclarecer dúvidas e fazer um alinhamento	100%	30/11/25	97

MONITORAMENTO PDTIC 2025 - 2026 - MÊS: FEVEREIRO/26							
OBJETIVO-ENTIC-AÇÃO	UNIDADE	AÇÕES	DESCRIÇÃO	Posição atual	METAS	PRAZO	%
OE8 - Promover serviços de infraestrutura e soluções corporativas	COSIS	Novo Balcão Virtual	Customização da solução existente no Microsoft Office 365 para substituir a solução de Balcão Virtual existente atualmente no TJBA	Projeto suspenso temporariamente	100%	31/08/26	0
OE8 - Promover serviços de infraestrutura e soluções corporativas	CPROD	Serviço de Transmissão e Indexação do 2º GRAU	Implantar a transição, até abril de 2026, de novo contrato para o serviço transmissão ao vivo, indexação, transcrição, edição e inclusão do vídeo do intérprete de Libras e gravação das sessões do 2º grau, substituindo integralmente os equipamentos e sistemas de seis salas, garantindo continuidade e modernização dos serviços prestados. Atualmente o projeto passa por manutenção do objeto contratual.	Mobilização do time e início dos ajustes de cronograma, escopo e orçamento	40% em 2025 e 60% em 2026	22/07/26	33
OE8 - Promover serviços de infraestrutura e soluções corporativas	COATE	Automação do Sistema de Gestão de Serviços de TI	Projeto de Automação do Sistema de Gestão de Serviços de TI para redução de custos operacionais e otimizar o processo	Automatizar tarefas operacionais e processos departamentais específicas da COATE	redução $\geq$ 30% do volume de chamados até 2026	31/12/26	5
OE8 - Promover serviços de infraestrutura e soluções corporativas	COATE	Portal Service Desk - Atualizações	Aplicação de técnicas de design thinking para cocriação, junto aos usuários, de novas funcionalidades para o Portal Service Desk	Foi definida agenda recorrente para levantamentos de requisitos e abertura de demandas para a equipe de desenvolvimento	100% em 2026	31/12/26	10
OE8 - Promover serviços de infraestrutura e soluções corporativas	COATE	Novo CIC – Sistema de Controle Interno	Sistema de Controle interno com integrações entre sistemas.	Foi realizado o levantamento dos requisitos e está sendo elaborado o backlog do desenvolvimento	100% em 2026	01/12/26	15
OE8 - Promover serviços de infraestrutura e soluções corporativas	COATE	Hiperautomação na Central de Serviços	Implantar modelo de hiperautomação e IA na Central de Serviços	Em fase de ajuste finais de infraestrutura tecnológica	$\geq$ 60% dos atendimentos automatizados até 2027	31/12/27	60

**Quadro 1:** Situação atual da execução das iniciativas e ações do PDTIC

Fonte: CGTIC (2026)

## 4. Análise e recomendações

Este relatório apresenta o monitoramento da execução do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC) referente ao mês de fevereiro/2026. O objetivo é relatar o progresso das iniciativas, identificar os principais entraves enfrentados no período e apresentar os impactos decorrentes.

Necessário que o PDTIC mantenha alinhamento contínuo com as diretrizes estratégicas definidas pela nova Presidência do Tribunal de Justiça do Estado da Bahia, bem como com as alterações estruturais ocorridas na SETIM, assegurando coerência entre o planejamento estratégico, a governança de TIC e a execução das ações nele previstas.

### Impactos e Mitigações

O processo de coleta de informações para a elaboração do presente Plano foi impactado por fatores institucionais e administrativos relevantes, os quais são registrados para fins de transparência e adequada contextualização do planejamento, a saber:

- A priorização conferida ao iGovTIC 2026 demandou direcionamento significativo de esforços, o que impactou no tempo destinado à consolidação de informações específicas para o PTD, especialmente no período inicial de sua elaboração.
- A mudança na Diretoria de Modernização ocasionou a transição de gestão e readequação de fluxos internos, impactando temporariamente a interlocução institucional e na coleta das informações relativas ao PDTIC 2025-2026.

A fim de não prejudicar totalmente a coleta de informações devido a estes fatores, foi efetuado levantamento no Portal de Projetos e algumas áreas da SETIM que não sofreram maiores impactos.

Visando subsidiar a tomada de decisão e o planejamento das ações corretivas. O monitoramento da execução do PDTIC 2025/26, referente ao mês de fevereiro de 2026, mostrou pequenos avanços, porém, tivemos 3 encerramentos precoces e 2 suspensões temporárias desde o início do biênio 2025-2026:

#### Ações encerradas:

- Garantir que a gestão e o controle do roteamento BGP esteja totalmente a cargo do TJBA em infraestrutura própria e redundante, suportando até 4 links de comunicação;
- Celebrar uma parceria com uma instituição acadêmica;
- Configurar e implantar o sistema SIGMA para utilização no âmbito do TJBA.



### **Ação suspensa:**

- Implantar a metodologia OKR no âmbito da SETIM;
- Customização da solução existente no Microsoft Office 365 para substituir a solução de Balcão Virtual existente atualmente no TJBA.

### **Ações concluídas: Foram concluídas dezessete ações até o momento:**

- Migrar a ferramenta Exaudi para Nova Plataforma QlikSense;
- Desenvolver aplicação para migração dos arquivos do PROJUDI para Object Storage e migração de todos os dados otimizar processamento das 15 queries mais críticas da aplicação;
- Atualizar a ferramenta de suporte para a Central de Serviços (ITSM);
- Revisar do Plano de Transformação Digital – PTD;
- Capacitar e fornecer licenças de ferramentas low-code;
- Realizar dois eventos de hackathon, através de startups;
- Identificar iniciativas e ações inovadoras, que podem ser executadas em colaboração com outros órgãos do Poder Judiciário;
- Celebrar uma parceria com um HUB de inovação;
- Implantar o modelo de Governança de TIC;
- Realizar a auditoria da Política de Segurança da Informação;
- Desenvolver um sistema para gerenciamento dos perfis de usuários;
- Desenvolver a cultura de segurança da informação no âmbito das partes interessadas nos serviços de TIC (“Plataforma de Conscientização de Segurança da Informação”);
- Contratar a implantação de uma solução de Wi-Fi;
- Implantar o SEI na infraestrutura do TJBA e desenvolver as necessárias integrações com os demais sistemas;
- ITIL 4 – 1ª Fase 4 Disciplinas;
- Contratar e implantar uma solução de Observabilidade no datacenter do TJBA, bem como equipamentos de vdeowall inteligentes;
- Desenvolver e implantar o portal de acessibilidade e inclusão do NAI e da Comissão Permanente de Acessibilidade e Inclusão (CPAI).

## Desafios a serem enfrentados:

### Necessidade de Ações Corretivas:

O monitoramento também identificou desafios que exigirão ações corretivas nas próximas etapas. Isso é normal em qualquer plano de grande escala, e a capacidade do TJBA de lidar com esses desafios será crucial para o sucesso do PDTIC, seguem os pontos que requerem atenção:

- Monitorar a atualização das informações no Contratos.Gov em todas as áreas da SETIM;
- Existe a necessidade de utilização constante do Repositório Nacional do CNJ. Foram cobradas com veemência no iGovTIC, os Planos e Políticas devem ser enviados ao CONECTJUS logo após a sua formalização;
- Deve ser retirada na próxima revisão do PDTIC a última ação que trata da “Identificação de Demandas Repetitivas ou Predatórias”. Ação está repetida.