



TRIBUNAL
DE JUSTIÇA
DO ESTADO
DA BAHIA



Monitoramento do PCTIC 2026

Mês de referência: Ago 2026

SETIM / DGT / CGTIC

Sumário

1.	Introdução.....	2
2.	Sumário Executivo.....	3
3.	Posição da execução das capacitações no mês de referência	6
4.	Análise e recomendações	8

Índice de Tabelas

Tabela 1:	Quantidades de capacitações previstas por área temática	3
Tabela 2:	Quantidades de capacitações por público-alvo	4
Tabela 3:	Movimentações das capacitações do PCTIC 2026	4
Tabela 4:	Comparativo entre a quantidade prevista de capacitados e a realizada	4
Tabela 5:	Previsto X Realizado da execução orçamentária	5
Tabela 6:	Médias das avaliações das capacitações realizadas.....	5
Tabela 7:	Posição das capacitações de TIC no mês de referência.....	6

1. Introdução

O presente Relatório de Monitoramento tem por finalidade acompanhar e avaliar a execução das capacitações previstas no Plano de Capacitação de TIC (PCTIC) para o ano de 2026, consolidando informações sobre o andamento dos eventos, a participação dos servidores, os recursos empregados, os resultados alcançados e as eventuais necessidades de ajuste.

Para os efeitos pretendidos para este monitoramento, consideram-se “capacitações” os eventos tais como cursos, oficinas, seminários, treinamento em ferramentas de trabalho e no uso de equipamentos de TIC, entre outros, desde que contem com a participação de pelo menos um servidor da SETIM e possuam carga horária mínima de duas horas, com emissão de certificado para os participantes.

O monitoramento busca fornecer informações objetivas para subsidiar a tomada de decisão, promover a transparência da execução do Plano e contribuir para o desenvolvimento contínuo das competências técnicas e gerenciais necessárias à governança, à gestão e à atualização tecnológica no âmbito da Secretaria de Tecnologia da Informação e Modernização (SETIM).

O relatório toma como referência as metas e informações constantes do Plano, bem como os registros dos processos administrativos, listas de presença, certificados, avaliações dos participantes, instrumentos de contratação e demais evidências relacionadas à realização das capacitações.

A versão do PCTIC 2026 utilizada como base para este monitoramento é aquela revisada em agosto de 2026. Este Relatório abrange o que foi realizado no período de janeiro a agosto de 2026.

O texto está dividido em três seções: a primeira, denominada “Sumário Executivo”, traz indicadores de desempenho da execução das capacitações do Plano, voltados para os gestores da TIC. A segunda refere-se aos avanços da execução de cada uma das capacitações no período e a terceira contém uma análise dos achados do monitoramento, com recomendações sobre os pontos de atenção.

2. Sumário Executivo

O monitoramento do PCTIC 2026 no período de referência registra 9 capacitações previstas no total, das quais 2 foram realizadas, 4 encontram-se em planejamento e 3 não serão realizadas (canceladas).

A metodologia aplicada ao monitoramento inclui, para cada capacitação, a coleta de dados junto aos executores – seja a UNICORP ou uma empresa contratada, referentes às inscrições, às listas de frequência, aos certificados emitidos e aos resultados das pesquisas de avaliação feitas pelos participantes. Além disso, são obtidos os valores praticados pelos executores, para acompanhamento do orçamento estimado.

Para cada capacitação realizada, foi aberto um expediente no SEI!, em que toda a documentação relacionada é lançada. A indicação do número do processo do SEI! é usada como evidência da realização da capacitação. Até o momento, não tem sido possível avaliar a aplicação prática dos conhecimentos adquiridos nas capacitações.

A seguir, são apresentadas, em tabelas, informações sobre a situação geral da execução das capacitações do PCTIC.

A Tabela 1 traz as quantidades de capacitações previstas por área temática.

Tabela 1: Quantidades de capacitações previstas por área temática

ÁREA	QTD	%
Infraestrutura	1	11,1
Sistemas de Informação	3	33,3
Governança de TIC	4	44,4
Segurança da Informação	1	11,1

Fonte: SETIM / DGT / CGTIC (2026)

Na Tabela 2 são mostradas as quantidades de capacitações por público-alvo. A indicação de “SETIM” significa que a capacitação é direcionada para todos os servidores da Secretaria; e “TJBA”, quer dizer que a capacitação é aberta para todos os magistrados e servidores.

Tabela 2: Quantidades de capacitações por público-alvo

PÚBLICO-ALVO	QTD	%
CCTIC	1	11,1
CPTIC	1	11,1
DIS	1	11,1
SETIM	5	55,6
TJBA	1	11,1

Fonte: SETIM / DGT / CGTIC (2026)

A Tabela 3 mostra a movimentação das capacitações, possibilitando a comparação entre o previsto e o realizado, além das quantidades de capacitações que foram inseridas no Plano em 2026 (Novas), e das que foram canceladas.

Tabela 3: Movimentações das capacitações do PCTIC 2026

MOVIMENTAÇÃO	QTD	%
Previstas	9	100
Realizadas	2	22,2
Em planejamento	4	44,4
Canceladas	3	33,3

Fonte: SETIM / DGT / CGTIC (2026)

A Tabela 4 traz o comparativo entre a quantidade prevista de servidores capacitados e a realizada.

Tabela 4: Comparativo entre a quantidade prevista de capacitados e a realizada

CAPACITADOS	QTD	%
Previsto	260	100
Realizado	44	16,9%

Fonte: SETIM / DGT / CGTIC (2026)

Na Tabela 5 é mostrado o comparativo entre a execução orçamentária prevista e a realizada.

Tabela 5: Previsto X Realizado da execução orçamentária

ITEM	VALOR (R\$)	%
Previsto	395.000,00	---
Realizado	40.038	10,1%

Fonte: SETIM / DGT / CGTIC (2026)

E a Tabela 6 apresenta a avaliação média das capacitações realizadas.

Tabela 6: Médias das avaliações das capacitações realizadas

NOTA	QTD	%
Péssimo	0	0,0
Ruim	0	0,0
Médio	0,2	1,5
Bom	1,6	11,9
Ótimo	11,7	86,7

Fonte: SETIM / DGT / CGTIC (2026)

3. Posição da execução das capacitações no mês de referência

Nesta seção são apresentados os achados do levantamento sobre o progresso de cada uma das capacitações do PCTIC 2026.

Os resultados foram levantados junto à UNICORP e as empresas executoras das capacitações.

A A área em verde é referente ao que está previsto no Plano, enquanto a área em rosa se refere ao que foi realizado. Na coluna “Evidência” é colocado o número do processo do SEI! que contém toda a documentação referente a cada capacitação realizada.

Tabela 7 apresenta o detalhamento da situação do PCTIC, referente ao que foi realizado entre os meses de janeiro e agosto de 2026. A área em verde é referente ao que está previsto no Plano, enquanto a área em rosa se refere ao que foi realizado. Na coluna “Evidência” é colocado o número do processo do SEI! que contém toda a documentação referente a cada capacitação realizada.

Tabela 7: Posição das capacitações de TIC no mês de referência

ÁREA	NOME DO CURSO	PÚBLICO-ALVO	PARTICIPANTES POR TURMA	TURMA VALOR R\$	TURMAS QTDE	TOTAL DE PARTICIPANTES	TOTAL DAS TURMAS R\$	MÊS	TOTAL DE PARTICIPANTES	TURMA VALOR R\$	TURMAS QTDE	TOTAL R\$	REALIZAÇÃO	EVIDÊNCIA
INFRAESTRUTURA	Experiência do usuário-UX	SETIM	20	35.000	2	20	35.000	Jun	21	9.400	1	9.400	Jun	80521052.000073/2026-57
SISTEMAS DE INFORMAÇÃO	DEV-OPS	SETIM	20	35.000	1	20	35.000	Jul	23	35.000	1	35.000	Jul	80521052.000087/2026-71
	Management 3.0	SETIM	20	35.000	2	40	70.000	Nov						
	Cálculo de Ponto de Função	DIS	20	35.000	1	20	35.000	Nov						

Monitoramento do PCTIC 2026 – Agosto de 2026

ÁREA	NOME DO CURSO	PÚBLICO-ALVO	PARTICIPANTES POR TURMA	TURMA VALOR R\$	TURMAS QTDE	TOTAL DE PARTICIPANTES	TOTAL DAS TURMAS R\$	MÊS	TOTAL DE PARTICIPANTES	TURMA VALOR R\$	TURMAS QTDE	TOTAL R\$	REALIZAÇÃO	EVIDÊNCIA
GOVERNANÇA DE TIC	Inteligência Artificial na Gestão de Projetos	CPTIC	20	35.000	2	40	70.000	Set						
	Metodologia de Gestão de Projetos Associada à Ferramenta CA PPM	SETIM	20	35.000	2	40	70.000	Set						
	Plataforma Contratos-.gov	TJBA	40	0	1	40	0	Out						
	Análise de riscos em contratações de TIC	CCTIC	20	35.000	1	20	35.000	Nov						
SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO	Gestão de riscos de TIC	SETIM	20	45.000	1	20	45.000	Jul						
TOTAIS						395.000			56			79.400		

Fonte: SETIM / DGT / CGTIC (2026)

4. Análise e recomendações

Os avanços das capacitações do PCTIC 2026 são registrados apenas em termos quantitativos. Não foi possível verificar se os conhecimentos e habilidades aprendidos nos cursos estão sendo aplicados nas atividades dos servidores.

Em relação ao previsto no PCTIC 2026, foram incluídos os seguintes cursos, a serem realizados ainda neste ano:

- I. Capacitação no Copilot Chat (versão básica), prevista para o mês de outubro;
- II. Capacitação no Copilot Anaçado (versão Premium), prevista para o mês de novembro;
- III. Capacitação de Integridade Institucional na prática: Governança, Conflito de interesses e contratações Públicas. Palestra Magna: Sistema de Integridade no âmbito do Poder Judiciário, prevista para setembro;
- IV. 2º Seminário de Gestão e Fiscalização de Contratos Administrativos, previsto para outubro;
- V. Programa avançado de gestão de riscos: da estratégia aos monitoramentos, previsto para outubro;
- VI. Management 3.0, previsto para dezembro.

Essas inclusões foram devidas às mudanças nas necessidades e prioridades de capacitação dos servidores da SETIM.

Pontos de atenção

A análise das tabelas da Seção 1 revela que:

- a) Nos primeiros oito meses de 2026 foram realizados apenas dois cursos, diante de 9 previstos. Em complemento, do total de participantes previstos (260) para os cursos – considerando que o mesmo servidor pode participar de diversos cursos –, apenas 44 foram capacitados, o que representa 16,9% do total previsto. Dentre as possíveis causas, estão a mudança na gestão do TJBA, as dificuldades para a contratação de empresas capazes de executar os cursos pretendidos, o esforço necessário para a elaboração da documentação de cada curso (DFD, ETP, coleta de propostas etc.) em concorrência com outras atividades e a disponibilidade dos servidores;
- b) Em consequência, o orçamento previsto para o período em análise foi cumprido em apenas 10,1%. Considerando-se que faltam apenas quatro meses para o término do ano, deve-se cuidar para que o não cumprimento do orçamento tenha impacto na programação para o ano de 2027;
- c) Um item que chama a atenção é a avaliação média feita pelos participantes dos cursos realizados. Em todos os casos, com uma exceção, os servidores atribuíram notas “Bom” ou “Ótimo”;
- d) A distribuição das capacitações previstas contempla, em sua maioria, o total de unidades da SETIM (55,6%). Algumas unidades foram contempladas com um curso, enquanto outras ainda não tiveram seus servidores capacitados até o momento (vide Tabela 2);
- e) Por fim, todas as áreas estão contempladas com a previsão dos cursos, ainda que Governança de TIC apareça com a maioria dos cursos (44,4%).

Recomendações sobre os achados do monitoramento do PCTIC 2026

Com vistas à mitigação dos impactos identificados no processo de monitoramento da execução do PCTIC 2026, propõem-se as ações listadas a seguir:

- I. Inclusão no PCTIC de 2027 de cursos que não puderem ser realizados via a plataforma educacional e que deverão ser contratados pela UNICORP;
- II. Dar prioridade para a contratação da Plataforma Educacional, o que possibilitaria a realização de diversos cursos, inclusive no formato de “trilhas de capacitação” para cada servidor. Esse ambiente facilita a realização dos cursos sem a necessidade de esforço para a elaboração dos artefatos requeridos para a contratação pela UNICORP;
- III. Criação de um modelo de avaliação da aplicação, pelos servidores, dos conhecimentos e habilidades adquiridas nos eventos de capacitação nas suas atividades.