

Módulo 1: Mentoria

- Análise das planilhas dos contratos vigentes;
- Elaboração de modelo padronizado de Planilha de Composição de Custos;
- Manual para elaboração e julgamento da Planilha de Composição de Custos;

Módulo 2: Treinamento

A Mentoria

A aplicação eficiente dos recursos públicos exige a utilização de ferramentas de gestão pelos agentes responsáveis, que auxiliem na tomada de decisão e no controle dos resultados.

Sobretudo, na chamada fase interna da licitação, em que são realizados os procedimentos preparatórios para a contratação, o adequado planejamento vem a lume para que não sejam empreendidas licitações aventureiras, de modo a não atingir o resultado esperado pela Administração Pública.

Planejar a partir de uma visão de Gestão de Riscos, e tendo a Governança Pública como mecanismo para efetividade desta última, é um objetivo que deve ser perseguido pelos Gestores Públicos.

Assim, nos contratos com regime de dedicação exclusiva de mão de obra, a correta orçamentação planilhada irá conferir segurança ao Gestor na tomada de decisões na fase preparatória, seleção do fornecedor e gestão do contrato.



O Treinamento

A Elaboração e julgamento da Planilha de Composição de Custos ganha destaque nas contratações sob o regime de dedicação exclusiva de mão de obra, dado que para a sua correta estimativa de custos, a previsão de encargos previdenciários, trabalhistas e tributários distribuídos de maneira modular na orçamentação, auxiliará ao gestor na mitigação de riscos relativos a sobrepreço, superfaturamento e jogo de planilha.

Assim sendo, uma vez definido o modelo de planilha na realização da Mentoria, abordar-se-á cada item de composição modular da planilha, de modo a treinar e capacitar as equipes envolvidas nas três fases do processo de contratação pública para lidarem com a análise da planilha em cada momento.

O treinamento abordará a legislação, acórdãos dos órgãos de controle e toda sistemática que envolva o comprometimento a composição de custos nos contratos com regime de dedicação exclusiva de mão de obra.

Metodologia da Mentoria e treinamento

Exposição teórica associada à prática adquirida em anos de serviço público;

Análise de toda a legislação correlata com foco nos pontos necessários para o exercício das rotinas de trabalho;

Realização de reuniões on-line para definição do modelo de planilha de composição de custos.

Elaboração de manual de elaboração e julgamento;

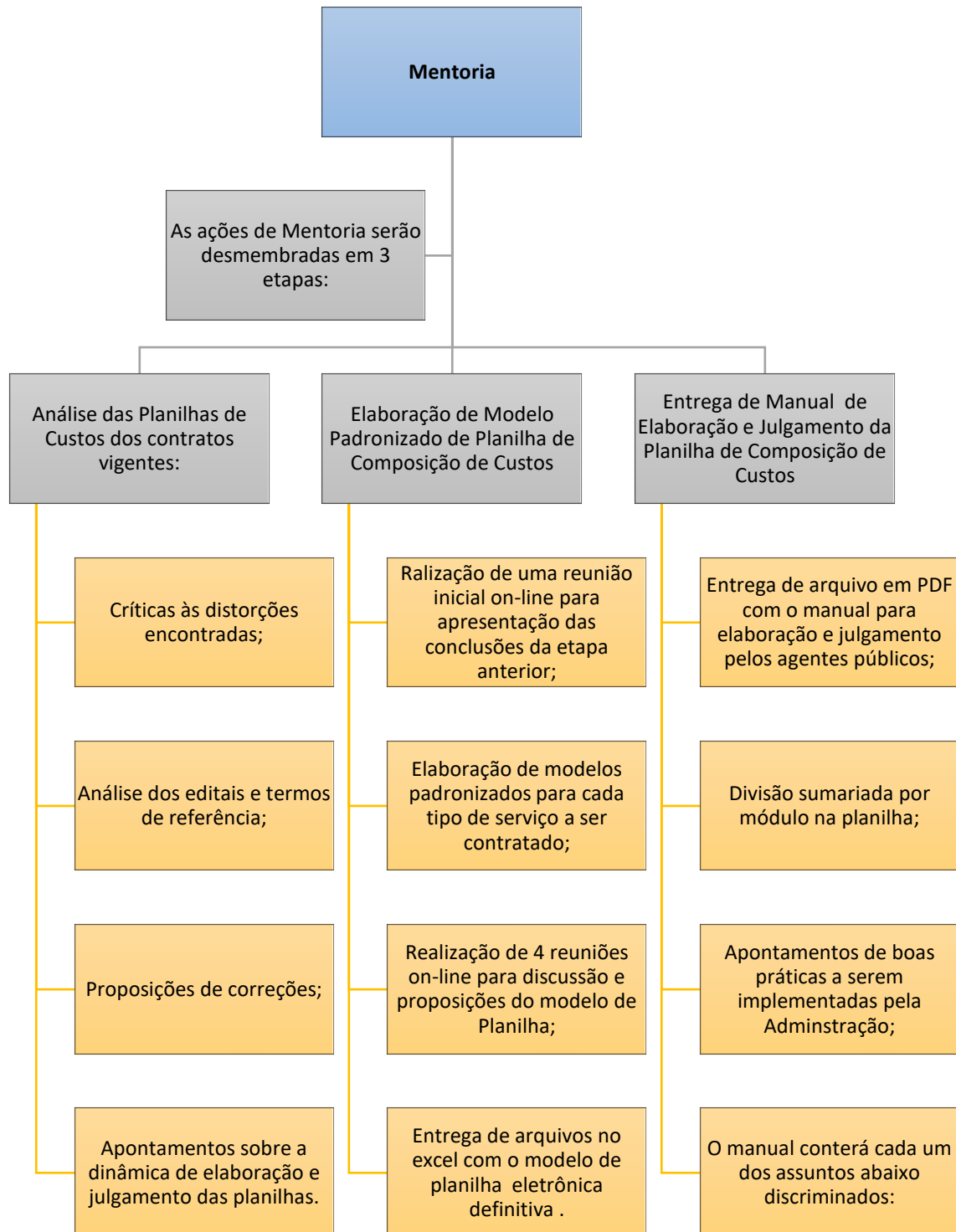
Criação de fluxos de trabalho com a equipe envolvida;



Público-alvo



Programa Mentoria



Programa Treinamento

- ✓ Principais novidades da IN nº 05/2017 e sua repercussão na Planilha de Custos e Formação de Preços:
 - Comparação da estrutura dos modelos de Planilha de custo e formação de preços nas IN 02/2008 e na IN 05/2017, alterada pela IN nº 07/2018:
 - Nova organização dos módulos da planilha;
 - Ênfase do modelo contido na IN 05/2017 no agrupamento de base de cálculo;
 - Vantagens da adoção do modelo de planilha da IN 05/2017.
 - Fase Planejamento da Contratação:
 - Planilhas da administração e estimativa do valor da contratação;
 - IN nº 40/2020 da SEDGGD do Ministério da Economia e o ETP.
 - Fase da Seleção do Fornecedor:
 - Análise da planilha de custos e formação de preços do fornecedor;
 - O papel no pregoeiro na seleção da proposta adequada;
 - Controles internos administrativos empregados na análise da planilha de custos e formação de preços apresentada pelo fornecedor
 - Fase de Gestão Contratual:
 - Exclusão da planilha de custos e formação de preços dos custos não renováveis na renovação contratual:
 - ✚ Férias e a Nota Informativa nº 17.408/2018 do MPDG
 - ✚ Aviso prévio trabalhado e os Acórdãos TCU nº 1186-20/2017 e nº 1586-26/2018
 - ✚ Aviso prévio indenizado e Nota Técnica 652/2017 do MPDG
 - Análise da planilha de custos e formação de preços apresentada na repactuação do contrato.
- ✓ Principais impactos da reforma trabalhista na Planilha de Custos e Formação de Preços:
 - Jornada de trabalho;
 - Intervalo intrajornada;
 - Aviso-prévio;
 - Horas extras.



- Trabalho intermitente e substituições de férias
- Impactos da reforma trabalhista nas matérias reguláveis através de convenção coletiva de trabalho

✓ **Análise dos módulos e submódulos da Planilha de Custos e Formação de Preços:**

Módulo 1 – Composição da Remuneração

- Salário-base;
 - A administração pode definir o salário dos empregados terceirizados no edital?
 - O licitante pode cotar salário inferior ou diferente do que o que a administração previu na estimativa de custos, na fase de planejamento?
 - Salário proporcional e jornada reduzida
 - Trabalho a tempo parcial e salário proporcional
- Adicional de periculosidade;
 - Hipóteses de incidência
 - Alíquota;
 - Base de cálculo;
- Adicional de insalubridade;
 - Hipóteses de incidência
 - Alíquotas;
 - Base de cálculo;
 - Perícia
 - Instalações sanitárias de grande circulação e Súmula 448 do TST
 - Gestação e lactação em atividade insalubre
- Adicional noturno;
 - Alíquota mínima
 - Base de cálculo
 - Jornada 12X36
 - Prorrogação do trabalho noturno
- Adicional de hora noturna reduzida
 - Critério de cálculo técnico
 - Critério de cálculo prático
- Adicional de hora extra no feriado trabalhado.
 - Base de cálculo
 - Orientação Jurisprudencial SDI I nº 394
- Adicional de Hora extra (acrescido)



Módulo 2 – Encargos e benefício anuais, mensais e diários

Submódulo 2.1: 13º (décimo terceiro) salário, férias e adicional de férias

- 13º Salário;
 - Percentual
 - Base de cálculo
 - Provisionamento para a conta-depósito vinculada e Resolução nº 169/2013 do CNJ
- Férias;
 - Percentual
 - Base de cálculo
 - Provisionamento para a conta-depósito vinculada e Resolução nº 169/2013 do CNJ
 - Custo não renovável?
- Adicional de férias;
 - Percentual
 - Base de cálculo
 - Provisionamento para conta-depósito vinculada e Resolução nº 169/2013 do CNJ

Submódulo 2.2: Encargos previdenciários (GPS), Fundo de Garantia por Tempo de Serviço (FGTS) e outras contribuições

- ✓ Nova sistemática da base de cálculo do submódulo;
- ✓ Reflexo do submódulo 2.2 no percentual a ser retido na conta-depósito vinculada;
- ✓ Empresas optantes do Simples nacional;

- INSS;
 - Alíquota
 - Base de cálculo estendida
- Salário educação;
 - Alíquota
 - Base de cálculo estendida
- SAT;
 - Contribuição GILRAT e alíquotas
 - Decreto nº 3.048/99
 - FAP e alíquotas
 - Metodologia de comprovação do FAP
- SESC ou SESI;
 - Alíquota
 - Base de cálculo estendida
- SENAI- SENAC;
 - Alíquota
 - Base de cálculo estendida
- SEBRAE;



- Alíquota
- Base de cálculo estendida
- INCRA;
 - Alíquota
 - Base de cálculo estendida
- FGTS;
 - Alíquota
 - Base de cálculo estendida

Submódulo 2.3: Benefícios Mensais e diários

- ✓ Cotação do custo efetivo;
- ✓ Art. 6º da IN 05/2017
- ✓ Despesas com treinamento, reciclagem e capacitação e o Acórdão TCU nº 2746/2015

- Transporte;
 - Metodologia de cálculo
 - Glosa da fatura em caso de não opção de utilização pelos empregados e a Orientação Normativa nº 03/2014 da SLTI do MPOG
 - Reflexo na base de cálculo da retenção da contribuição previdenciária
- Auxílio-refeição/alimentação
 - Metodologia de cálculo
 - Forma de pagamento e art. 458 da CLT
 - Reflexo na base de cálculo da retenção da contribuição previdenciária
- Assistência médica e familiar
- Auxílio-funeral
 - Parecer CNJ – AJU nº 05045/2018
- Auxílio creche
 - Forma de cálculo
 - Custo efetivo mensal

Módulo 3 – Provisão para rescisão

- Aviso-prévio indenizado;
 - Percentual
 - Base de cálculo
 - Custo não renovável?
- Incidência do FGTS sobre o aviso-prévio indenizado;
 - Percentual
 - Base de cálculo
- Multa do FGTS e contribuição social sobre o aviso-prévio indenizado;



- Percentual
- Base de cálculo
- Lei nº 13.932/2019 e a extinção da contribuição social sobre a multa do FGTS
- Impacto na retenção para a conta-depósito vinculada
- Aviso-prévio trabalhado;
 - Percentual
 - Base de cálculo
 - Custo não renovável?
- Incidência dos encargos do Submódulo 2.2 sobre o aviso-prévio trabalhado;
 - Base de cálculo
 - Reflexo do submódulo 2.2 no percentual final
- Multa do FGTS e contribuição social sobre o aviso-prévio trabalhado.
 - Percentual
 - Base de cálculo

Módulo 4 – Custo de Reposição do profissional ausente

Submódulo 4.1: Substituto nas ausências legais

- Substituto na cobertura de Férias;
 - Composição da rubrica
 - Percentual
 - Base de cálculo
- Substituto na cobertura de Ausências legais;
 - Percentual
 - Base de cálculo
- Substituto na cobertura de Licença-paternidade;
 - Percentual
 - Base de cálculo
 - Custo não renovável?
- Substituto na cobertura de Ausência por acidente de trabalho;
 - Percentual
 - Base de cálculo
 - Custo não renovável?
- Substituto na cobertura de Afastamento maternidade.
 - Percentual
 - Base de cálculo
 - Custo não renovável?

Submódulo 4.2: Substituto na intrajornada

- Substituto na cobertura de intervalo para repouso ou alimentação;



- Hipóteses de ocorrência
- Forma de cálculo

Módulo 5 – Insumos diversos

- Uniformes;
 - Previsão na convenção coletiva
- Materiais;
 - Repactuação de preços dos insumos
 - Composição do custo dos materiais
- Equipamentos.
 - Cálculo dos custos dos equipamentos
 - Custo de aquisição ou custo de desgaste dos equipamentos?
 - Cálculo da depreciação e a IN 1.700/2017 da RFB
 - Custo não renovável?

Módulo 6 – Custos indiretos, tributos e lucro

- Custos indiretos
 - O que integra os custos indiretos
 - Percentuais máximos e mínimos
 - Base de cálculo
- Lucro
 - Percentuais máximos e mínimos
 - Base de cálculo
- Tributos:
 - Vedação de inclusão na planilha de custos do IRPJ e da CSLL
- PIS
 - Visão geral
 - Regime cumulativo
 - Regime não cumulativo
 - Base de cálculo
 - Tributação “por dentro” ou “por fora”
 - Empresas optantes do Simples
 - Responsabilidade tributária
 - IN nº 1234/2012 da RFB



- COFINS
 - Visão geral
 - Regime cumulativo
 - Regime não cumulativo
 - Base de cálculo
 - Tributação “por dentro” ou “por fora”
 - Empresas optantes do Simples
 - Responsabilidade tributária
 - IN nº 1234/2012 da RFB

- ISS.
 - Visão geral
 - Alíquotas
 - Base de cálculo

 - Tributação “por dentro” ou “por fora”
 - Empresas optantes do Simples
 - Responsabilidade tributária
 - Legislação do Municipal

Discussões práticas correlacionadas:

- ✓ Conta depósito vinculada e correlação com os itens da Planilha de Custos e Formação de Preços.
- ✓ Enquadramento sindical e determinação do sindicato no edital.
- ✓ Possibilidade de exigência de custos mínimos dos licitantes?
- ✓ Proibição de inserção de custos pela licitante?
- ✓ Fixação em convenção coletiva de participação dos trabalhadores nos resultados e lucros
- ✓ Vinculação da administração aos percentuais de encargos sociais fixados em convenção coletiva?
- ✓ Custos variáveis e liberdade de cotação da empresa
- ✓ Cotação de materiais a custo irrisório



- ✓ A administração pode limitar a quantidade de vezes que a licitante corrige sua proposta?
- ✓ Análise da exequibilidade dos preços no julgamento da licitação.
- ✓ Saneamento de erros na planilha de custos e formação de preços.
- ✓ Impacto na elaboração dos editais das novas produtividades previstas para os serviços de limpeza e a criação de faixas referenciais de produtividades.
- ✓ Procedimento a ser adotado pelo pregoeiro diante dos equívocos na planilha de custo apresentada pelo fornecedor.
- ✓ Desclassificação da proposta e definição de parâmetros objetivos.

Sugestão de Cronograma

MÊS	DEMANDA	CARGA HORÁRIA
Outubro: 16/10/2023	Reunião Inicial	02h
Outubro: 19/10/2023	Mentoria 1	02h
Outubro: 23/10/2023	Mentoria 2	02h
Outubro: 26/10/2023	Mentoria 3	02h
Outubro: 30/10/2023	Mentoria 4	02h
Novembro: 07/11/2023	Mentoria Final: Entrega do modelo de planilha e do Manual	02h
Novembro: 20 e 21 /11/2023	Treinamento Presencial	16h



Perfil Profissional

FRANCISCO PAULO MESQUITA DO NASCIMENTO

Servidor da Justiça Federal, Seção Judiciária do Estado do Acre. Graduado em Direito. Pós-graduado em Direito Constitucional. Supervisor da Seção de Auditoria Interna da Justiça Federal.

Experiência de mais de 9 anos a frente da Seção de Controle Interno e Auditoria da Justiça Federal, lidando com os mais diversos assuntos correlacionados à:

- Fase Interna da Contratação Pública (Planejamento);
- Fase Externa da Contratação Pública (Seleção do Fornecedor);
- Fase Contratual (Contrato).

Tendo ministrado treinamento nessas áreas para diversos órgãos públicos:

- Justiça Federal do Estado do Acre;
- Justiça Federal do Estado de Rondônia;
- Justiça Federal do Estado da Bahia;
- Justiça Federal do Estado de Mato Grosso;
- Casa Civil do Estado do Acre
- Corpo de Bombeiros Militar do Estado do Acre;
- Secretaria Municipal de Meio Ambiente - PMRB

Investimento

	Forma de realização	Carga Horária	
Mentoria	On-line	12h	R\$ 5.000,00
Análise e Elaboração do modelo de planilha de composição de custos		15h	R\$ 4.000,00
Elaboração do manual de preenchimento da planilha de composição de custos		15h	R\$ 5.000,00
Treinamento	Presencial	16h	R\$ 14.500,00
Reuniões de acompanhamento	On-line	10h	Sem custo adicional
Total		68h	R\$ 28.500,00



Cronograma de Pagamentos

Módulos		Previsão de Conclusão	Carga Horária	
01 Mentoria	Mentoria	07/11/2023	12h	R\$ 5.000,00
	Análise e Elaboração do modelo de planilha de composição de custos		15h	R\$ 4.000,00
	Elaboração do manual de preenchimento da planilha de composição de custos		15h	R\$ 5.000,00
02 Treinamento	Treinamento	21/11/2023	16h	R\$ 14.500,00
Total				R\$ 28.500,00

Os pagamentos deverão ser realizados após a conclusão de cada Módulo (Mentoria e treinamento) mediante o envio da Nota Fiscal, e serão realizados na Conta Corrente PJ indicada a seguir:

Agência: 0001

Conta: 12794735-4

Banco: 260 - Nu Pagamentos S/A

Empresa: A.Artur C. Silva

CNPJ: 41.343.086/0001-32

Contato

Celular: (68) 99229-2388

E-mail: paulomesquita1989@yahoo.com.br

