



TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DA BAHIA
SECRETARIA JUDICIÁRIA
DIRETORIA DE DOCUMENTAÇÃO E INFORMAÇÃO
COORDENAÇÃO DE BIBLIOTECA
SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO
DIRETORIA DE SUPRIMENTO E PATRIMÔNIO
COORDENAÇÃO DE COMPRAS

ESTUDOS TÉCNICOS PRELIMINARES - ETP

TJ-CON-2023/00465

DEMANDA: Materiais bibliográficos nacionais impressos

SOLUÇÃO PROPOSTA: Pregão Eletrônico – Contratação sob demanda - Menor preço/maior desconto.

1. INTRODUÇÃO

Em conformidade com a Nova Lei de Licitações e Contratos nº 14.133/2021, este Estudo Técnico Preliminar– ET compõe a fase inicial de planejamento para a contratação de empresa para fornecimento de materiais bibliográficos nacionais impressos.

Considerando que compete à COBIT selecionar, adquirir, preparar, disponibilizar o acervo bibliográfico das bibliotecas integrantes do Poder Judiciário da Bahia¹, a Coordenação encaminhou Documento de Oficialização da Demanda – DOD (fl. 04) por meio do qual solicita a aquisição de materiais bibliográficos.

Assim sendo, neste Estudo, a Equipe de Planejamento designada pela Diretoria de Suprimento e Patrimônio – DSP (fl. 12) avalia a solicitação e as informações técnicas apresentadas pela área demandante para, observando o mercado, sugerir a solução que seja mais vantajosa à Administração.

Para elaboração deste documento, além das informações oferecidas pela COBIT, foram observados os editais dos pregões eletrônicos nº 007/2020 do Tribunal Superior do Trabalho - TST², nº 02/2022 da Escola Nacional de Administração Pública - ENAP³ e nº 31002/2022 do Instituto Federal Catarinense⁴, cujos objetos são semelhantes ao aqui analisado. Tendo em vista que a última tentativa de contratação para solucionar o problema não teve sucesso, este ETP analisa com especial atenção o ocorrido naquele pregão (PE nº 049/2023⁵ – PA 2023/28795) para tentar evitar os motivos que determinaram o seu fracasso.

2. EQUIPE DE PLANEJAMENTO

Considerando as competências envolvidas no processo de contratação em questão, a Diretoria de Suprimento e Patrimônio - DSP designou os seguintes servidores para a equipe de planejamento:

¹ Disponível em: <https://www.tjba.jus.br/portal/wp-content/uploads/2018/04/Regimento-Interno-dos-Orgaos-Auxiliares-e-de-Apoio-Tecnico-Administrativo-da-Justi%C3%A7a.pdf>

² Disponível em: <https://www3.tst.jus.br/Srlea/certames/2020/2020pe007.pdf>

³ Disponível em: https://enap.gov.br/media_files/documentos/SEI_ENAP_-_0541395_-_Edital_de_Licita%C3%A7%C3%A3o.pdf

⁴ Disponível em: https://sipac.ifsc.edu.br/public/jsp/processos/processo_detalhado.jsf?id=37079

⁵ Disponível em: <https://www.tjba.jus.br/transparencia/wp-content/uploads/2023/02/edital.pdf>



Tabela 1 - EQUIPE DE PLANEJAMENTO			
Servidor	Unidade	Cadastro	E-mail
Rosemary dos Santos Borges	COBIT	800.397-1	rsbborges@tjba.jus.br
Celicleide Soares Sérgio dos Santos	COBIT	968.361-5	cesosesantos@tjba.jus.br
Vivian Dantas Vaz Catelino	CCOMP	969.444-7	vdvcatelino@tjba.jus.br
Gustavo Queiroz Moraes	CCOMP	969.328-9	gqmoraes@tjba.jus.br

3. OBJETO DO ESTUDO

Observando a realidade atual do mercado relevante e as soluções encontradas por outros Órgãos para situações equivalentes, a equipe de planejamento avalia critérios técnicos e econômicos para sugerir solução para a necessidade apresentada pela COBIT: aquisição de livros já identificados e aquisições para atender necessidades que possivelmente surjam ao longo da vigência do contrato.

Destaca-se que, na condição de unidade demandante e, também, unidade técnica, a COBIT analisou o histórico das consultas ao acervo e observou os últimos lançamentos para preparar a lista dos títulos que, no presente, atenderiam à necessidade mapeada (vide Anexo 1). Adicionalmente, considerando o risco adicional à contratação que a inclusão de livros estrangeiros representaria, a equipe de planejamento, com a concordância COBIT, avaliou que seria mais adequado tratar neste processo apenas de acervo nacional.

É importante deixar claro que, em função da natureza do pedido, a referida lista não poderia ser exaustiva. Se assim fosse, ficaria impossibilitada a compra de livros em resposta a necessidades surgidas após a elaboração do Edital.

4. DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

No Documento de Oficialização da Demanda (fl. 04), a unidade demandante informa que a aquisição pretende:

Manter o acervo bibliográfico das Bibliotecas do Tribunal de Justiça da Bahia atualizado, a fim de atender com excelência às necessidades informacionais dos magistrados, das unidades administrativas, dos operadores do direito e servidores desta Corte, contribuindo, assim, para a melhoria na prestação das atividades jurisdicionais e dos serviços que dão suporte a essas atividades[...].

[...] a referida aquisição supre a carência de títulos das bibliotecas do TJBA que, desde 2018, não contam com títulos atualizados incorporados aos seus acervos.

Adicionalmente, no mesmo documento, a COBIT informa que os materiais serão destinados à Biblioteca Cons. Manoel da Cunha Lopes e Vasconcellos e à Biblioteca Juiz Ney Leite Silva.

No Anexo 1 deste ETP, são apresentados os títulos que atenderiam à necessidade atual. Todavia, a própria natureza da demanda (por informação) traz consigo o constante surgimento de novas necessidades. Por isso, a contratação objetiva não apenas preencher a carência já identificada do acervo, mas também permitir que futuras necessidades sejam satisfeitas.



5. PLANO ANUAL DE CONTRATAÇÕES

A Diretoria de Suprimento e Patrimônio- DSP informa que a contratação pretendida “encontra-se de acordo com o Plano Anual de Contratações - PAC do ano de 2024, nos termos do Decreto Judiciário nº 752/2022, publicado no Diário de Justiça Eletrônico em 31/10/2022, em consonância com a Resolução CNJ nº 347/2020” (fl. 12).

6. DESCRIÇÃO DOS REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

6.1. Poderão participar do Pregão empresas cujo ramo de atividade seja compatível com o objeto desta licitação;

6.2. A licitante classificada em primeiro lugar deverá comprovar capacidade técnica para o fornecimento de livros da área jurídica, deve estar devidamente registrada e autorizada por órgão competente em conformidade com a legislação vigente;

6.2.1. Para comprovar a capacidade técnica, a licitante deverá apresentar comprovante de que já forneceu livro de área jurídica.

6.3. Sem qualquer custo para a Contratante, a contratada deve efetuar a entrega dos materiais em perfeitas condições, devidamente embalados, no Almoxarifado Central do Poder Judiciário, situado na Avenida Luiz Viana Filho, nº 4.289, Paralela, Salvador, Bahia, CEP: 41.730-101; tel. (71) 3360-2400, obedecendo rigorosamente ao horário das 8:00 às 11:30 e das 13:00 às 17:00, acompanhados da nota fiscal correspondente;

6.4. Os materiais deverão ser novos, de primeiro uso e da edição mais recente do mercado e em capa comum, salvo casos excepcionais;

6.5. O contrato deverá ser “sob demanda”. A critério da COBIT, as solicitações ocorrerão ao longo da vigência do contrato por meio de Autorizações de Fornecimento de Materiais – AFM.

6.6. A emissão de cada AFM será precedida de solicitação de comprovação do “preço de catálogo” dos títulos;

6.7. O desconto apresentado pela licitante vencedora em sua proposta será aplicado sobre o “preço de catálogo” para a emissão da AFM correspondente;

6.8. A Administração poderá solicitar títulos publicados por editoras comerciais, oficiais e universitárias que constem em catálogos e/ou tabelas de preços de livraria especializada;

6.9. Se for o caso, caberá à contratada comprovar que determinado título solicitado pela Administração está indisponível no mercado;

6.10. Materiais recusados por descumprirem as especificações solicitadas ou por causa de “defeito de fabricação” deverão ser substituídos sem qualquer custo para a Administração.

7. LEVANTAMENTO DO MERCADO

Observando contratações públicas, percebe-se que foram encontradas soluções variadas para necessidades parecidas. O TST (PE nº 007/20206), por exemplo, encaminhou sua solução mediante “Prestação de serviços de gerenciamento de fornecimento de material bibliográfico nacional”; a ENAP, por sua vez, no PE 002/ 2022, objetivou o “Registro de Preços, sob demanda, de material bibliográfico nacional e estrangeiro, constituído por livros impressos” e o IFSC buscou contratação para “Aquisição

⁶<https://www3.tst.jus.br/Srlca/certames/2020/2020pe007.pdf>



de Acervo Bibliográfico”.

Aqui, é imperativo considerar que o processo anteriormente aberto para tratar do problema fracassou (PE nº 049/2023). Analisando os documentos desse Pregão, verifica-se que a licitante que apresentou a melhor proposta foi desclassificada porque não conseguiu comprovar capacidade técnica suficiente. As outras licitantes, que foram chamadas sequencialmente, não apresentaram a documentação solicitada em tempo hábil e foram, por isso, desclassificadas.

Não é possível concluir categoricamente sobre o motivo do fracasso. Não se pode ignorar, contudo, que, no ramo econômico em questão, não são muitos os fornecedores que têm estruturas dedicadas ao acompanhamento de certames licitatórios. Nesse sentido, é importante considerar a importância do tempo disponibilizado para que os licitantes apresentem a documentação após a desclassificação de licitante mais bem classificado.

Seja qual for o motivo determinante para o fracasso do certame anterior, parece claro que essa inércia dos licitantes reflete o baixo interesse ou, no mesmo sentido, a baixa atratividade do certame. Por isso, com objetivo de contornar essa questão, sugere-se que seja fixada quantidade mínima de aquisição para o primeiro ano da vigência do contrato. Essa medida não representa risco de prejuízo para a Administração na medida em que a COBIT já tem identificada carência que precisa ser sanada com a maior brevidade possível. Destaca-se que o Edital do Pregão Eletrônico nº 02/2022 da ENAP traz essa previsão.

Em suma, entende-se que a solução para o problema apresentado pela COBIT deve ser mediada por pregão eletrônico para a seleção da proposta com maior percentual de desconto em relação ao preço de capa/bruto constante no catálogo da editora. Deve-se estimar a quantidade e valor máximos da contratação, mas não se deve obrigar a aquisição dos totais, apenas de um quantitativo mínimo. Em outras palavras, deve ser firmado contrato para fornecimento sob demanda com previsão de quantidade mínima de aquisição nos 12 meses subsequentes à assinatura do contrato.

As entregas ocorrerão ao longo da vigência do contrato em compasso com o surgimento/identificação das necessidades.

Caso ocorra a renovação do contrato, o quantitativo mínimo de aquisição não deve ser repostado.

Caberá à COBIT identificar as demandas, avaliar a racionalidade das compras, solicitar a aquisição e fiscalizar o cumprimento dos termos do contrato.

8. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

Apesar da crescente digitalização dos livros, muitos títulos ainda não estão disponíveis em formato eletrônico. Ademais, a “transição digital” é movimento lento que depende fundamentalmente de fatores culturais. Nesse sentido, a substituição dos livros físicos por suas versões digitais não aparece como alternativa capaz de entregar os resultados pretendidos.

As especificações dos objetos são precisas e suficientes, ou seja, não há possibilidade de variação das suas características técnicas. Justamente por serem “bens comuns”⁷, a seleção da proposta com base exclusivamente no preço é adequada.

⁷ A Lei Federal nº 10.520/2002, em seu Art. 1º, parágrafo único, define: “Consideram-se bens e serviços comuns, para os fins e efeitos deste artigo, aqueles cujos padrões de desempenho e qualidade possam ser objetivamente definidos pelo edital, por meio de especificações usuais no mercado.”. Ratificando a definição, o Decreto nº



Para garantir atratividade do certame, deve constar no Edital previsão de quantidade mínima a ser adquirida durante a vigência do contrato, além da quantidade e valor total máximo estimado para contratação. Além disso, como a contratação pretende permitir a resolução de necessidades futuras, sugere-se que não haja no edital indicação de títulos que serão adquiridos.

As aquisições ocorrerão ao longo da vigência do contrato e serão solicitadas por meio de Autorizações de Fornecimento de Materiais – AFM. A emissão de cada AFM será precedida de comprovação formal dos preços de catálogo dos títulos. A Administração poderá, a qualquer momento, solicitar à Contratada que apresente essa comprovação para títulos diversos, que não necessariamente serão comprados.

São comprovantes de preço de catálogo/origem: catálogo impresso atualizado da editora responsável pela publicação, nota fiscal/fatura da editora e/ou distribuidora, sendo também aceita a captura de tela (*printscreen*) dos catálogos online de sites eletrônicos da editora que publicou o item ou distribuidora que comercialize a publicação.

Se for o caso, caberá à contratada comprovar de que título solicitado não está disponível no mercado. Neste caso, a Administração avaliará a possibilidade e o interesse de substituir a obra.

Em razão da natureza da necessidade e considerando o fracasso anterior da tentativa de registro de preços, esta equipe de planejamento entende que a “contratação sob demanda” aparece como possibilidade. Destaca-se que o volume total estimado da contratação e seu agrupamento em lote único induz a ocorrência de economia de escala e, adicionalmente, a indicação de quantidade mínima da aquisição aumenta a atratividade do certame em relação ao anterior.

As obrigações da contratada relativas a cada AFM se esgotarão com a entrega dos objetos solicitados. Estes por suas características intrínsecas, não são sujeitos a consertos ou reformas, apenas substituições por eventuais defeitos de fabricação. Não deverá, portanto, ser exigida a indicação de rede de assistência técnica.

9. QUANTIDADES A SEREM CONTRATADAS E ESPECIFICAÇÕES

Ao avaliar o histórico de consultas, a COBIT apresentou a lista de títulos que supririam a carência do acervo (vide anexo 1). Ademais, considerando as solicitações de títulos não disponíveis no acervo, estima-se que demandas surgidas no decorrer da vigência do contrato não ultrapassarão 30% do total listado. Por isso, sugere-se que o Edital preveja a quantidade máxima 700 exemplares⁸.

Por outro lado, para aumentar a atratividade do certame, sugere-se que conste no Edital quantitativo mínimo correspondente à metade da quantidade máxima, ou seja, 350 unidades. Esse parâmetro foi também adotado no Edital do Pregão Eletrônico nº 02/2022 da ENAP.

Destaca-se, novamente, que essa previsão não tem potencial de causar prejuízo para a Administração na medida em que a quantidade indicada pela COBIT para suprir a carência mapeada é superior ao quantitativo mínimo.

Apesar de os objetos terem características exatas, deve estar expresso no Edital que as edições fornecidas devem ser a “mais atual”.

10.024/19, por sua vez, coloca: “bens e serviços comuns - bens cujos padrões de desempenho e qualidade possam ser objetivamente definidos pelo edital, por meio de especificações reconhecidas e usuais do mercado”

⁸ A lista apresentada pela COBIT apresenta 540 unidades. Considerando 30% de novas demandas, chega-se ao total arredondado de 700 unidades.



10. ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO

O preço médio unitário dos títulos, R\$ 219,75 (duzentos e dezenove reais e setenta e cinco centavos)⁹, foi calculado a partir dos preços de catálogo dos títulos listados pela COBIT. O valor total estimado da contratação, R\$ 120.000,00 (cento e vinte mil reais), corresponde à soma dos resultados das multiplicações dos valores unitários de catálogo de cada título pelas respectivas quantidades.

Considerando que será selecionada a proposta com maior percentual de desconto sobre os preços de catálogo e que processos licitatórios semelhantes alcançaram descontos em torno de 30%, infere-se que o percentual de desconto conseguido no certame será suficiente para liberar valor suficiente para a compra futuro de exemplares fora da lista.

Por exemplo, caso a proposta vencedora apresente percentual de desconto de 30% sobre os preços de catálogo, todos os exemplares listados poderiam ser adquiridos por R\$ 90.000,00 (noventa mil reais). Assim, seriam “liberados” R\$ 36.000,00 (trinta e seis mil reais) para atender necessidades que surjam ao longo da vigência do contrato.

As quantidades de cada título, os preços individuais de catálogo e cálculos do preço médio unitário dos títulos e do preço total estimado da contratação são apresentados no Anexo 2 deste ETP.

11. JUSTIFICATIVA PARA O PARCELAMENTO (OU NÃO) DA SOLUÇÃO

O Art. 40 da Lei nº 14.133/2021, em seu inciso V, determina que as compras públicas devem atender ao princípio do parcelamento “quando for tecnicamente viável e economicamente vantajoso”.

Verifica-se, contudo, que, para o objeto da contratação, o agrupamento dos itens em lote único é uma medida que, além de não aumentar o risco, induz a apresentação de maiores descontos/menores preços por parte dos licitantes. O agrupamento é uma prática frequente nas contratações públicas.

Em verdade, dispor os itens individualmente no edital, por um lado, garantiria a aquisição de parte dos títulos, mas, por outro, além de impossibilitar a aquisição de títulos não listados, com grande probabilidade, resultaria no fracasso da tentativa de contratação para parte significativa das “parcelas” (títulos tratados isoladamente).

Pelo exposto, entende-se que tratamento do objeto em lote único é medida vantajosa para a Administração.

12. VIGÊNCIA E PRAZOS RELEVANTES

O Art. 105. da Nova Lei de Licitações (nº 14.133/21) estabelece que “A duração dos contratos regidos por esta Lei será a prevista em edital, e deverão ser observadas, no momento da contratação e a cada exercício financeiro, a disponibilidade de créditos orçamentários, bem como a previsão no plano plurianual, quando ultrapassar 1 (um) exercício financeiro”. O Art. 111 da mesma Lei, por sua vez, determina: “Na contratação que prever a conclusão de escopo predefinido, o prazo de vigência será automaticamente prorrogado quando seu objeto não for concluído no período firmado no contrato”.

⁹ Não foram encontrados os preços de catálogo de 2 títulos. Para os outros, o preço médio é de R\$ 219,75. Assim, utilizando o preço médio para os itens que não foram encontrados, estima-se o valor total da contratação em R\$ 118.666,62. Propõe-se o arredondamento para R\$ 120.000,00.



A Lei prevê, portanto, prazos suficientes para a racionalização das compras. Aqui, entende-se “racionalização” como a conjugação dos processos de seleção dos títulos a serem pedidos, solicitação-apresentação dos preços de catálogo, instrução de processo para solicitação de fornecimento, recebimento, catalogação e organização dos títulos de acordo com as necessidades e capacidades da COBIT.

Como dito anteriormente, as aquisições ocorrerão ao longo da vigência do contrato e serão solicitadas por meio de Autorizações de Fornecimento de Materiais. A publicação de cada AFM será precedida de comprovação formal dos preços de catálogo dos títulos. A Administração convocará a Contratada para que, no prazo de até 05 (cinco) dias úteis, envie o comprovante correspondente.

Caso o livro solicitado não esteja disponível no mercado, caberá à Contratada comprovar a situação em até 5 (cinco) dias úteis, contados, também, da solicitação de apresentação dos preços de catálogo pela Administração.

A Contratada deverá entregar todos os itens solicitados no prazo máximo de 30 (trinta) dias úteis, a contar da data de publicação da AFM no DJE.

Os objetos serão recebidos definitivamente pela Administração em até 15 (quinze) dias corridos após a entrega. A COBIT ficará responsável pela emissão do Termo de Recebimento Definitivo ou Termo de Recusa, no qual serão expressas as desconformidades encontradas.

Em caso de recusa, a Contratada terá 15 (quinze) dias corridos para substituir o item com defeito.

Os títulos ofertados deverão possuir garantia mínima de 90 (noventa) dias. O prazo de garantia será contado a partir da data de recebimento definitivo de cada exemplar.

13. IMPACTOS AMBIENTAIS

As empresas contratadas devem observar os critérios estabelecidos pelo Guia de Contratações Sustentáveis do Tribunal de Justiça do Estado da Bahia, por meio do Decreto nº 813, de 17/12/2019.

Como se trata de aquisição de obras específicas publicadas sob parâmetros determinados, não há como impor requisitos adicionais às editoras. Caberá ao TJBA, portanto, avaliar o cumprimento das Diretrizes do referido Guia e, então, decidir pela compra.

Os itens são fisicamente duráveis, porém, considerando seu caráter informacional, suas utilidades são determinadas, sobretudo, pela atualidade dos seus conteúdos. Ademais, são itens feitos geralmente com material que pode ser reciclado. Assim, caberá ao TJBA dar o destino correto aos exemplares que se mostrarem “superados” ou “desnecessários”.

14. RESULTADOS PRETENDIDOS

A contratação permitirá a atualização e ampliação do acervo bibliográfico das Bibliotecas do Tribunal de Justiça da Bahia. Com isso, pretende-se expandir a disponibilidade de meios para o desenvolvimento de trabalhos e estudos dos magistrados, servidores e demais interessados.



15. PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS

Para que a contratação gere os benefícios pretendidos, deve haver ampla divulgação sobre ampliação do acervo.


As bibliotecas às quais os livros se destinam não precisam de modificações estruturais para recebê-los e já contam com sistema informatizado para catalogação e consulta. Não será, pois, necessária a realização de qualquer contratação adicional para que a contratação aqui analisada atinja plenamente o seu objetivo.

16. DECLARAÇÃO DE VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO


Ao tempo em que declara que a contratação em questão é necessária e viável, a Equipe de Planejamento formaliza a entrega dos Estudos Técnicos Preliminares, que compõe etapa preparatória do certame licitatório mediado por Pregão Eletrônico para contratação de empresa para fornecimento sob demanda de materiais bibliográficos nacionais impressos, conforme especificações e quantidades que serão apresentadas pela área técnica por ocasião dos pedidos que serão formalizados ao longo da vigência do contrato.

Salvador, ___ de _____ de 2024.

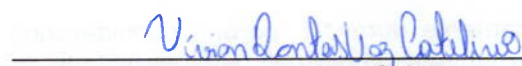
Equipe de Planejamento:

P/ 

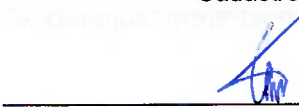
Rosemary dos Santos Borges
Cad. 800.397-1



Celicleide Soares Sérgio dos Santos
Cad. 968.361-5



Vivian Dantas Vaz Catelino
Cadastro 969.444-7



Gustavo Queiroz Moraes
Cadastro 969.328-9



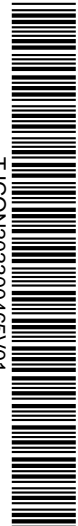
ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ANEXO I

MAPA DE RISCO

		Quadro de impacto				
		PROBABILIDADE x RISCO				
PROBABILIDADE	5	5	10	15	20	25
	4	4	8	12	16	20
	3	3	6	9	12	15
	2	2	4	6	8	10
	1	1	2	3	4	5
		1	2	3	4	5
		IMPACTO				

Muito alta	Alta	Média	Baixa	Muito baixa
5	4	3	2	1

Faixas de risco	
Risco crítico - inaceitável	
Risco alto	
Risco moderado	
Risco baixo	



ANÁLISE DE RISCO

	Ocorrência	Causa	Consequência / Risco	Probab.	Impacto	Nível
R1	Mapeamento da necessidade do Objeto licitação	Mapeamento da carência de quantificação inadequada para satisfação da necessidade da COBIT	Contratação não resolve (ou resolve apenas parcialmente) a necessidade mapeada da Administração. Estimativa inadequada de preço máximo da aquisição e/ou da quantidade mínima a ser adquirida.	1	3	3
R2	Modelo de contratação	Falta de clareza, objetividade e suficiência da descrição dos requisitos de contratação - modelo de contratação	Compreensão imprecisa ou equivocada do modelo de execução do contrato por parte dos licitantes (formas de solicitação, preços, prazos, forma de pagamento, critérios de verificação do cumprimento do contrato,...) Contratação de empresa incapaz de cumprir os termos do contrato. Ineficiência/ineficácia da contratação. Baixa atratividade do certame. Fracasso da licitação.	3	5	15
R3	Estimativa de preços	Desvio da estimativa de preços (total e unitários) em relação à realidade do mercado.	Estimativa inadequada do preço máximo da contratação. Utilização de parâmetro econômico inadequado para análise das propostas. Desinteresse dos fornecedores / fracasso da licitação.	2	5	10
R4	Seleção do fornecedor	Descrição insuficiente da qualificação legal, técnica e econômico-financeira da empresa contratada. Dificuldade para apresentação dos documentos.	Contratação de empresa sem qualificação econômica-financeira e/ou técnica suficiente para cumprimento do contrato. Contratação de empresa com irregularidades incapacitantes. Licitantes convocados não apresentam propostas após declassificação de licitante.	3	4	12
R5	Documentos de habilitação	Fraude em documentos de habilitação pela licitante.	Contratação de empresa inidônea, com pendências fiscais ou incapaz de cumprir os termos do contrato	1	5	5
R6	Inexecução parcial do contrato	Atraso na entrega do objeto contratado	Atraso no atingimento do objetivo da contratação. Prejuízos à pesquisa e estudos - Abertura de processos para apuração da falta e consequente penalização da contratada	4	2	8
R7	Inexecução do contrato	Objeto contratado não é entregue após emissão de AFM	Necessidade da Administração não é atendida - Cancelamento do contrato - apuração de responsabilidade e e consequente penalização.	2	5	10
R8	Gestão / Fiscalização inadequada	Gestor / fiscal do contrato não detém as competências necessárias e/ou falta de sistematização de pontos sobre os quais deve atuar o fiscal	Gestão / fiscalização inadequada da execução do contrato - possíveis irregularidades não são percebidas - comprometimento do resultado esperado da contratação.	2	2	4
R9	Gestão / Fiscalização inadequada	Ausência de procedimentos formais de comunicação entre as partes contratantes	Fragilidade da fiscalização.	2	2	4



CONTROLE INTERNO DOS RISCOS

	Responsável	Ação interna	Resultado esperado
R1	Unidade Demandante / Unidade Técnica / Equipe de planejamento	Mapear rigorosamente a necessidade com base em critérios objetivos - identificar títulos (e respectivas quantidades) para atender à necessidade (existente e futura) mapeada. Observar histórico de consulta e solicitação de consulta não atendidas.	Seleção adequada dos títulos e quantificação em estrita correspondência (qualitativa e quantitativa) com a necessidade mapeada. Preço máximo da contratação adequado à necessidade.
R2	Unidade Demandante / Unidade Técnica / Equipe de planejamento	Descrever de forma clara, objetiva, pormenorizada e suficiente os critérios de execução do contrato. Indicar quantidade mínima a ser adquirida no primeiro ano do contrato (aumentar a atratividade).	Aumento da atratividade da licitação. Redução de questionamentos de licitantes / risco de impugnação do edital. Redução de problemas na execução do contrato. Redução das alegações por parte da contratada relativas aos critérios de apuração de descumprimentos contratuais e penalidades correspondentes.
R3	Unidade demandante / Unidade técnica / Equipe de planejamento	Mapear mercado relevante. Buscar diretamente com as editoras (e/ou representantes oficiais) os "preços de catálogo" para os títulos identificados na análise da demanda. Identificar especificidades e dinâmica recente do mercado relevante (editorial e de distribuição de livros) - ponderar possíveis impactos na apresentação de propostas de preços por licitantes.	Preço máximo condizente com a necessidade mapeada e futura (sem exageros que "ludibriem" licitantes e com valor suficiente para atender à necessidade mapeada - presente e futura). Incentivo à apresentação de propostas de preços exequíveis e vantajosas à Administração.
R4	Equipe de planejamento/ Agente da contratação	Apresentar descrição detalhada e precisa dos requisitos legais, econômicos, financeiros e contábeis para a contratação. Indicar como critério técnico a comprovação de fornecimento de título da área jurídica. Solicitar prazo máximo para apresentação de documentos após desclassificação de licitante.	Contratação de empresa idônea, regular e com capacidade técnico-econômica para cumprir os termos do contrato. Ausência de empresas "aventureiras" ou incapazes de entregar o objeto da contratação na fase externa da licitação. Tempo suficiente para apresentação de documentos exigidos.
R5	Agente de contratação	Verificar/Investigar atenta e profundamente o cumprimento dos requisitos necessários para a contratação. Verificar autenticidade dos documentos.	Autenticidade e suficiência dos documentos apresentados pela licitante - contratação de empresa idônea, sem impedimentos para licitar e contratar com a Administração, em situação fiscal regular e com capacidade técnica, econômica e financeira suficiente para cumprir o contrato.
R6	Equipe de Planejamento / Fiscal do contrato	Descrever suficientemente dos requisitos para a contratação. Expor prazos relevantes para execução do contrato. Descrever exaustivamente as penalidades decorrentes dos casos de descumprimento. Notificar imediatamente descumprimentos parciais do contrato com exposição das penalidades decorrentes.	Redução da frequência de atraso nas entregas dos objetos contratados. Redução da probabilidade de cancelamento de AFMs e/ou do contrato por descumprimento - Redução do número de processos de apuração de sanções e penalidades relativos ao contrato.
R7	Equipe de Planejamento / Fiscal do contrato	Descrever suficientemente os prazos e as condições de entrega do objeto contratado. Descrever suficientemente as sanções decorrentes de eventuais descumprimentos contratuais. Notificação prévia de ocorrências que possam levar ao cancelamento do contrato.	Redução da probabilidade de descumprimento total do contrato - cancelamento do contrato
R8	Administração / Equipe de Planejamento / Fiscalização do contrato	Treinar fiscais de contrato. Como ação imediata, detalhar no edital pontos sobre os quais devem atuar a fiscalização do contrato.	Redução de problemas relativos à execução do cumprimento do contrato (atrasos, recusas,...).
R9	Administração / Equipe de Planejamento	Elaborar de check list de documentos e ações a serem fiscalizadas. Padronizar documentos e rotinas para garantir comunicação direta e clara com a empresa (AFMs, Notificações, Memórias de Cálculo, etc.).	Padronização de rotinas e documentos pertinentes à fiscalização. Completa impessoalidade nas relações contratada-contratante. Eficiência e eficácia da fiscalização/comunicação com contratada.



ANEXO 1 – LISTA DE TÍTULOS

RESUMO DA SOLICITAÇÃO - DEMANDA APRESENTADA PELA COBIT

Item	TÍTULO	AUTOR	EDITORA	Qtde.
1	Direito Ambiental	ANTUNES, Paulo de Bessa	ATLAS	4
2	Curso de Direito comercial	DINIZ, Gustavo Saad	ATLAS	4
3	Código Penal Comentado	GRECO, Rogério	ATLAS	4
4	Curso de Direito Penal (Vol. 1)	GRECO, Rogério	ATLAS	4
5	Curso de Direito Penal (Vol. 2)	GRECO, Rogério	ATLAS	4
6	Curso de Direito Penal (Vol. 3)	GRECO, Rogério	ATLAS	4
7	Processo Tributário	MACHADO SEGUNDO, Hugo de Brito	ATLAS	4
8	Manual de Direito Empresarial	MAMEDE, Gladston	ATLAS	4
9	Direito Processual Penal	RANGEL, Paulo	ATLAS	4
10	Curso de Direito Tributário Brasileiro	ABRAHAM, Marcus	FORENSE	4
11	Código de Defesa do consumidor	BESSA, Leonardo Roscoe	FORENSE	4
12	Manual de Direito Previdenciário	CASTRO, Carlos Alberto Pereira de ; LAZZARI, João Batista	FORENSE	4
13	Licitações e contratos administrativos	DI PIETRO, Maria Sílvia Zanella	FORENSE	4
14	Convenção de Arbitragem - Parte Geral	FICHTNER, José Antônio; TOLENTINO, Leonardo Polastri	FORENSE	4
15	Direito de família	MADALENO, Rolf	FORENSE	4
16	Código de Processo Penal comentado	NUCCI, Guilherme	FORENSE	4
17	Código Penal comentado	NUCCI, Guilherme	FORENSE	4
18	Direito das Famílias	PEREIRA, Rodrigo da Cunha	FORENSE	4
19	Jurisdição constitucional	STRECK, Lenio Luiz	FORENSE	4
20	Direito Imobiliário Teoria e Prática	SCAVONE JUNIOR, Luiz Antonio	FORENSE	4
21	Direitos do consumidor	THEODORO JUNIOR, Humberto	FORENSE	4
22	A nova Lei de licitações públicas e o Estatuto Nacional das microempres	BITTENCOURT, Sidney	FORUM	4
23	Ações coletivas: Representatividade adequada sob a ótica comparada	CALDO, Diego Santiago	FORUM	4
24	Colaboração premiada aplicada ao Procedimento do Tribunal do Júri	CARVALHO, Márcio Augusto Friggi	FORUM	4
25	Testamento	CASTRO, Isabella Silveira	FORUM	4
26	Infâncias, proteção e autonomia	COPI, Lygia Maria	FORUM	4
27	Anotações sobre a Lei de improbidade administrativa	CORONA, Maria Lia Porto; CASTRO, Sérgio Pessoa de Paula	FORUM	4
28	Aprimoramento genético em embriões humanos	DANTAS, Carlos Henrique	FORUM	4
29	Prisão em flagrante	DEUS, Paulo Ricardo Aguiar	FORUM	4
30	Organismos geneticamente modificados	JAMBOR, Daniela Guarita	FORUM	4
31	Tutela de evidência	MANSANO, Josyane	FORUM	4
32	Legislação penal extravagante, v.1	MORAES, Alexandre Rocha Almeida de	FORUM	4
33	Legislação penal extravagante, v.2	MORAES, Alexandre Rocha Almeida de	FORUM	4
34	A rescisão do acordo de colaboração premiada a partir do sistema de g	REIA, Dimas Antônio Gonçalves Fagundes Reis	FORUM	4
35	Atual judiciário	TOLEDO, Cláudia	FORUM	4
36	Contrato de Namoro	XAVIER, Marília Pedroso	FORUM	2
37	Lei de introdução às normas do Direito Brasileiro	BERTONCINI, Mateus	JURUÁ	4
38	Comentários à Lei anticorrupção	BITTENCOURT, Sidney	JURUÁ	4
39	Serviço público e constituição federal	BOTTA, Alexandre Sampaio	JURUÁ	4
40	Administração pública: do litígio ao consenso	ELIAS, Tânia de	JURUÁ	4
41	Lei de improbidade administrativa comentada	GONÇALVES, Benedito	JURUÁ	4
42	Contratos administrativos	LAMARÃO, Ronaldo Coelho	JURUÁ	4
43	Responsabilidade por danos à imagem da Administração pública	PRADO NETO, José Barbosa do	JURUÁ	4
44	Administração judicial na prática	SOUSA, Sérgio Henrique M. de	JURUÁ	4
45	Manual de Processos Penal	ALVES, Leonardo Barreto Moreira	JUSPODVM	4
46	Manual de Direito do Consumidor à luz da jurisprudência do STJ	BRAGANETTO, Felipe	JUSPODVM	4
47	Manual de Direito Administrativo	CARVALHO, Matheus	JUSPODVM	4
48	Nova Lei de licitações comentada e comparada	CARVALHO, Matheus; OLIVEIRA, João Paulo Oliveira	JUSPODVM	4
49	Manual de Direito Administrativo	CASTRO JUNIOR, Renério de	JUSPODVM	4
50	Código de Processo Penal e Lei de Execução Penal	CUNHA, Rogério Sanches; PINTO, Ronaldo Batista	JUSPODVM	4



51	Lei Geral de Proteção aos dados pessoais	FONSECA, Edson Pires da	JUSPODVM	4
52	Manual de Inteligência Artificial	LAGE, Fernanda de Carvalho	JUSPODVM	4
53	Código de Processo Penal comentado	LIMA, Renato Brasileiro	JUSPODVM	2
54	Manual de Processo Civil	LOPES JUNIOR, Jaylton	JUSPODVM	4
55	Manual de Direito Constitucional	MARTINS, Dannel Adriano	JUSPODVM	4
56	Inteligência artificial e Direito Processual	NUNES, Dierle; WOLKART, Erik Navarro	JUSPODVM	4
57	Manual de Direito e Processo Tributário	ORTEGA, Evandro; SOUZA, Leonardo	JUSPODVM	4
58	Direito Tributário	RICARDO, Alexandre	JUSPODVM	4
59	Direito de Família contemporâneo	ROSA, Conrado Paulino	JUSPODVM	4
60	Curso de Direito Penal informático	SYDOW, Spencer Torth	JUSPODVM	4
61	Leis de licitações públicas comentada	TORRES, Ronni Charles Lopes de	JUSPODVM	4
62	Direito Previdenciário Descomplicado de acordo com a IN 128/2022	AGOSTINHO.Theodoro Vicente; HENRIQUE.Sérgio	LUJUR	4
63	Dano Moral e Previdenciário	AGOSTINHO.Theodoro Vicente; HENRIQUE.Sérgio	LUJUR	5
64	Manual do Planejamento Previdenciário e a Concessão do Melhor Bene	ARAÚJO, Maura Feliciano de	LUJUR	4
65	Manual dos Servidores Públicos. Administrativo e Previdenciário	CAMPOS, Marcelo Barroso L. B.de Campos	LUJUR	5
66	Passo a Passo do Cálculo do Benefício Previdenciário	GEROMES, Sergio	LUJUR	4
67	CTC - Certidão de Tempo de Contribuição Análise e Aplicabilidade	QUEIROZ, Vera Maria Corrêa	LUJUR	4
68	Aposentadoria especial no regime próprio de providência social:aspect	SALIBA,Tuffi Messias	LUJUR	4
69	Insalubridade, Periculosidade e Aposentadoria Especial	SALIBA,Tuffi Messias	LUJUR	4
70	Direitos Fundamentais Jurisdição Constitucional e Direitos Sociais	SIMÕES, Mauricio Pereira	LUJUR	5
71	Contratos, controle e procedimentos	ALMEIDA, Fernando Dias; tomelin, Georghio Alessandro; NUNES	LUMEN JURIS	4
72	Fundamentos da Transparência pública	MACIEL, Caroline	LUMEN JURIS	4
73	Bioética ambiental	NAVES, Bruno Torquato de	LUMEN JURIS	4
74	Lei e improbidade administrativa comentada	NÓBREGA, Guilherme Pupe; MUDROVITSCH, Rodrigo de	LUMEN JURIS	4
75	Arbitragem e Poder Público	RIBEIRO, Diogo Gomes	LUMEN JURIS	4
76	Curso de Direito Administrativo	SANTOS, Mauro Sérgio dos	LUMEN JURIS	4
77	Direito Médico e Bioética	VASCONCELOS, Camila	LUMEN JURIS	4
78	Estado, igualdade e justiça	Xavier, Bianca Ramos; SANTIAGO, Júlio César; SILVA, Ronal	LUMEN JURIS	4
79	Lei Geral da Proteção de Dados	CARLOTO, Selma	LTR	4
80	Compliance trabalhista	CARLOTO, Selma	LTR	4
81	Curso de Direito constitucional do Trabalho	LACERDA, Rosangela Rodrigues; VALE, Sílvia Teixeira do	LTR	4
82	Princípios de Direito Previdenciário	MARTINEZ, Wladimir Novaes Martinez	LTR	4
83	União Estável na previdência social e no direito civil	MARTINEZ, Wladimir Novaes Martinez; MARTINS, Francisco de	LTR	4
84	Código Civil Comentado	MATIELLO, Fabricio Zamprogna	LTR	4
85	A reforma trabalhista: Novas tecnologias em tempos de pandemia	SILVA, Paulo Renato Fernandes da Silva	LTR	2
86	Psicologia realmente aplicada ao Direito	SPADONI, Lila	LTR	4
87	A prova no processo do Trabalho	TEIXEIRA FILHO, Manoel Antonio	LTR	4
88	Manual da audiência da justiça do trabalho	TEIXEIRA FILHO, Manoel Antonio	LTR	4
89	Sistema de recursos Trabalhistas	TEIXEIRA FILHO, Manoel Antonio	LTR	4
90	O processo do Trabalho sob a perspectiva do Código de Processo Civil	TEIXEIRA FILHO, Manoel Antonio	LTR	4
91	Direito, tecnologia e Justiça Digital	THEODORO JÚNIOR, Humberto	LTR	4
92	CLT-LTR	THEODORO JÚNIOR, Humberto	LTR	4
93	Processo Civil no Direito de Família: Teoria e prática	TARTUCE, Fernanda	MÉTODO	4
94	Filosofia Geral e Jurídica	CASTILHO, Ricardo	SARAIVA	4
95	Curso de Direito Constitucional Contemporâneo	BARROSO, Luís Roberto	SARAIVA	4
96	Direito Previdenciário	SANTOS, Marisa Ferreira dos	SARAIVA	4
97	Direito Tributário	SCHOUERI, Luís Eduardo	SARAIVA	4
98	Curso Sistematizado de Direito Processual Civil, v. 1	BUENO, Cassio Scarpinella	SARAIVA	4
99	Curso Sistematizado de Direito Processual Civil, v. 2	BUENO, Cassio Scarpinella	SARAIVA	4
100	Nova Lei de licitações e Contratos Administrativos Comentada	FERREIRA FILHO, Marcelo da Silva	SARAIVA	2



101	Curso de Direito da Criança e do Adolescente	FERREIRA, Katia Regina	SARAIVA	4
102	Direito ambiental	RODRIGUES, Marcelo Abelha	SARAIVA	4
103	O controle de Constitucionalidade do Direito Brasileiro	BARROSO, Luiz Roberto	SARAIVA	4
104	Curso de Processo Penal	CAPEZ, Fernando	SARAIVA	4
105	CLT - Comentários à Consolidação das Leis Trabalhistas	Carrion, Eduardo	SARAIVA	4
106	Código Penal Comentado	DELMANTO, Eduardo Dante; DELMANTO, Luiz Alvaro	SARAIVA	4
107	Novo Curso de Direito Civil – V. 1 - Parte Geral	GAGLIANO, Pablo Stolze	SARAIVA	4
108	Novo Curso de Direito Civil – V. 2 - Parte Geral	GAGLIANO, Pablo Stolze	SARAIVA	4
109	Novo Curso de Direito Civil – V. 4 - Parte Geral	GAGLIANO, Pablo Stolze	SARAIVA	4
110	Manual de Direito Civil	GAGLIANO, Pablo Stolze	SARAIVA	4
111	Direito Civil Brasileiro , v.1 Parte Geral	GONÇALVES, Carlos Roberto	SARAIVA	4
112	Direito Civil Brasileiro , v.2 Teoria Geral das Obrigações	GONÇALVES, Carlos Roberto	SARAIVA	4
113	Direito Civil Brasileiro , v.6 Direito da Família	GONÇALVES, Carlos Roberto	SARAIVA	4
114	Direito Civil Brasileiro , v.7 Direito das Sucessões	GONÇALVES, Carlos Roberto	SARAIVA	4
115	Direito Processual Civil	GONÇALVES, Marcus Vinicius Rios	SARAIVA	4
116	Direito Constitucional Esquematzado	LENZA, Pedro	SARAIVA	4
117	Direito Processual Penal	LOPES JUNIOR, Aury	SARAIVA	4
118	Fundamentos do Processo Penal: introdução Crítica	LOPES JUNIOR, Aury	SARAIVA	4
119	Direito do Trabalho	MARTINS, Sérgio Pinto	SARAIVA	4
120	Direito Processual do Trabalho	MARTINS, Sérgio Pinto	SARAIVA	4
121	Direito Administrativo - Coleção Esquematzado	SPITZCOVSKY, Celso; LENZA, Pedro	SARAIVA	4
122	Manual de Direito Administrativo	LENZA, Pedro	SARAIVA	4
123	Código de Processo Civil e Legislação processual em vigor	NEGRÃO, Theotônio	SARAIVA	4
124	Código Civil e Legislação processual em vigor	NEGRÃO, Theotônio	SARAIVA	4
125	Direito Financeiro e Econômico	RAMOS FILHO, Carlos Alberto de Moraes	SARAIVA	4
126	Manual de Direito Tributário	SABBAG, Eduardo	SARAIVA	4
127	Manual de Português Jurídico	SABBAG, Eduardo	SARAIVA	4
128	Comentários à Lei de Recuperação de Empresas e Falência	SACRAMONE, Marcelo	SARAIVA	4
129	Direito Digital e processo Eletrônico	TEIXEIRA, Tarcísio	SARAIVA	4
130	Direito eleitoral	VASCONCELOS, Clever	SARAIVA	4
131	Combo Código Civil e Código de Processo Civil	VASCONCELOS, Clever	SARAIVA	4
132	Vade Mecum Saraiva Tradicional	VASCONCELOS, Clever	SARAIVA	4
133	Código de Processo Civil e Legislação processual em vigor	VASCONCELOS, Clever	SARAIVA	4
134	Constituição da República Federativa do Brasil	VASCONCELOS, Clever	SARAIVA	5
135	Mini Código Saraiva Processo Penal	VASCONCELOS, Clever	SARAIVA	4
136	CLT 2023: Comparada e comentada	SAAD, Eduardo Gabriel; CASTELO BRANCO, Ana Maria Saad	MIZUNO	4



ANEXO 2 – ESTIMATIVAS DE PREÇO E QUANTIDADE
RESUMO DA SOLICITAÇÃO - DEMANDA APRESENTADA PELA COBIT

Item	Qtde.	Preço Unit. - catálogo	Valor Total	Item	Qtde.	Preço Unit. - catálogo	Valor Total	Item	Qtde.	Preço Unit. - catálogo	Valor Total
1	4	R\$ 329,00	R\$ 1.316,00	53	2	R\$ 349,90	R\$ 699,80	103	4	R\$ 244,00	R\$ 976,00
2	4	R\$ 269,00	R\$ 1.076,00	54	4	R\$ 199,90	R\$ 799,60	104	4	R\$ 255,00	R\$ 1.020,00
3	4	R\$ 319,00	R\$ 1.276,00	55	4	R\$ 159,90	R\$ 639,60	105	4	R\$ 415,00	R\$ 1.660,00
4	4	R\$ 259,00	R\$ 1.036,00	56	4	R\$ 149,90	R\$ 599,60	106	4	R\$ 436,00	R\$ 1.744,00
5	4	R\$ 265,00	R\$ 1.060,00	57	4	R\$ 189,90	R\$ 759,60	107	4	R\$ 230,00	R\$ 920,00
6	4	R\$ 279,00	R\$ 1.116,00	58	4	R\$ 199,90	R\$ 799,60	108	4	R\$ 230,00	R\$ 920,00
7	4	R\$ 229,00	R\$ 916,00	59	4	R\$ 169,90	R\$ 679,60	109	4	R\$ 230,00	R\$ 920,00
8	4	R\$ 199,00	R\$ 796,00	60	4	R\$ 159,90	R\$ 639,60	110	4	R\$ 287,00	R\$ 1.148,00
9	4	R\$ 259,00	R\$ 1.036,00	61	4	R\$ 189,90	R\$ 759,60	111	4	R\$ 143,00	R\$ 572,00
10	4	R\$ 172,00	R\$ 688,00	62	4	R\$ 119,00	R\$ 476,00	112	4	R\$ 143,00	R\$ 572,00
11	4	R\$ 273,00	R\$ 1.092,00	63	5	R\$ 129,00	R\$ 645,00	113	4	R\$ 168,00	R\$ 672,00
12	4	R\$ 379,00	R\$ 1.516,00	64	4	R\$ 139,00	R\$ 556,00	114	4	R\$ 149,00	R\$ 596,00
13	4	R\$ 239,00	R\$ 956,00	65	5	R\$ 108,00	R\$ 540,00	115	4	R\$ 288,00	R\$ 1.152,00
14	4	R\$ 299,00	R\$ 1.196,00	66	4	R\$ 139,00	R\$ 556,00	116	4	R\$ 267,00	R\$ 1.068,00
15	4	R\$ 495,00	R\$ 1.980,00	67	4	R\$ 149,00	R\$ 596,00	117	4	R\$ 255,00	R\$ 1.020,00
16	4	R\$ 469,00	R\$ 1.876,00	68	4	R\$ 129,00	R\$ 516,00	118	4	R\$ 134,00	R\$ 536,00
17	4	R\$ 479,00	R\$ 1.916,00	69	4	R\$ 119,00	R\$ 476,00	119	4	R\$ 261,00	R\$ 1.044,00
18	4	R\$ 239,00	R\$ 956,00	70	5	R\$ 89,00	R\$ 445,00	120	4	R\$ 279,00	R\$ 1.116,00
19	4	R\$ 238,00	R\$ 952,00	71	4	R\$ 105,00	R\$ 420,00	121	4	R\$ 270,00	R\$ 1.080,00
20	4	R\$ 495,00	R\$ 1.980,00	72	4	R\$ 140,00	R\$ 560,00	122	4	-	-
21	4	R\$ 239,00	R\$ 956,00	73	4	R\$ 90,00	R\$ 360,00	123	4	R\$ 580,00	R\$ 2.320,00
22	4	R\$ 105,00	R\$ 420,00	74	4	R\$ 145,00	R\$ 580,00	124	4	R\$ 474,00	R\$ 1.896,00
23	4	R\$ 165,00	R\$ 660,00	75	4	R\$ 75,00	R\$ 300,00	125	4	R\$ 226,00	R\$ 904,00
24	4	R\$ 135,00	R\$ 540,00	76	4	R\$ 160,00	R\$ 640,00	126	4	R\$ 282,00	R\$ 1.128,00
25	4	R\$ 145,00	R\$ 580,00	77	4	R\$ 100,00	R\$ 400,00	127	4	R\$ 172,00	R\$ 688,00
26	4	R\$ 155,00	R\$ 620,00	78	4	R\$ 150,00	R\$ 600,00	128	4	R\$ 303,00	R\$ 1.212,00
27	4	R\$ 145,00	R\$ 580,00	79	4	R\$ 170,00	R\$ 680,00	129	4	R\$ 259,00	R\$ 1.036,00
28	4	R\$ 149,00	R\$ 596,00	80	4	R\$ 100,00	R\$ 400,00	130	4	R\$ 143,00	R\$ 572,00
29	4	R\$ 99,00	R\$ 396,00	81	4	R\$ 250,00	R\$ 1.000,00	131	4	R\$ 835,00	R\$ 3.340,00
30	4	R\$ 132,00	R\$ 528,00	82	4	R\$ 250,00	R\$ 1.000,00	132	4	R\$ 252,00	R\$ 1.008,00
31	4	R\$ 155,00	R\$ 620,00	83	4	R\$ 130,00	R\$ 520,00	133	4	R\$ 580,00	R\$ 2.320,00
32	4	R\$ 295,00	R\$ 1.180,00	84	4	R\$ 365,00	R\$ 1.460,00	134	5	R\$ 100,00	R\$ 500,00
33	4	R\$ 259,00	R\$ 1.036,00	85	2	R\$ 240,00	R\$ 480,00	135	4	R\$ 100,00	R\$ 400,00
34	4	R\$ 65,00	R\$ 260,00	86	4	R\$ 85,00	R\$ 340,00	136	4	R\$ 380,00	R\$ 1.520,00
35	4	R\$ 225,00	R\$ 900,00	87	4	R\$ 205,00	R\$ 820,00				
36	2	R\$ 82,00	R\$ 164,00	88	4	R\$ 200,00	R\$ 800,00				
37	4	R\$ 129,90	R\$ 519,60	89	4	R\$ 200,00	R\$ 800,00				
38	4	R\$ 109,90	R\$ 439,60	90	4	R\$ 360,00	R\$ 1.440,00				
39	4	R\$ 89,90	R\$ 359,60	91	4	R\$ 180,00	R\$ 720,00				
40	4	R\$ 59,90	R\$ 239,60	92	4	R\$ 270,00	R\$ 1.080,00				
41	4	R\$ 99,90	R\$ 399,60	93	4	R\$ 229,00	R\$ 916,00				
42	4	R\$ 109,90	R\$ 439,60	94	4	R\$ 177,00	R\$ 708,00				
43	4	R\$ 69,90	R\$ 279,60	95	4	R\$ 240,00	R\$ 960,00				
44	4	R\$ 89,90	R\$ 359,60	96	4	R\$ 305,00	R\$ 1.220,00				
45	4	R\$ 229,90	R\$ 919,60	97	4	R\$ 255,00	R\$ 1.020,00				
46	4	R\$ 139,90	R\$ 559,60	98	4	R\$ 247,00	R\$ 988,00				
47	4	R\$ 199,90	R\$ 799,60	99	4	R\$ 247,00	R\$ 988,00				
48	4	R\$ 189,90	R\$ 759,60	100	2	R\$ 146,00	R\$ 292,00				
49	4	R\$ 189,90	R\$ 759,60	101	4	R\$ 332,00	R\$ 1.328,00				
50	4	R\$ 349,90	R\$ 1.399,60	102	4	R\$ 220,00	R\$ 880,00				
51	4	-	-								
52	4	R\$ 109,90	R\$ 439,60								

CÁLCULOS	
Total de exemplares:	540
Total de exemplares precificados	532
Preço total - precificados	R\$ 116.908,60
Preço unitário médio - precificados	R\$ 219,75
Preço total estimado *	R\$ 118.666,62
Preço total arredondado	R\$ 120.000,00
* Para os dois itens para os quais não se conseguiu preço de catálogo, aplicou-se o preço médio calculado	
Quantidade mapeada	540
Quantidade máxima (+30%)	702
Sugestão de qtde máxima	700
Sugestão de qtde mínima (50% da máxima)	350



TJCON202300465V01